



รายงานการประเมินตนเอง
ตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
(ระหว่างวันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

จัดทำโดย สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร	๑
วัตถุประสงค์ของการประเมิน	๔
ขั้นตอนการดำเนินงาน	๔
ระยะเวลาของการประเมิน	๔
กลุ่มเป้าหมาย	๕
ผลที่ได้รับ	๕
วิธีการแปลผล	๕
สรุปสาระสำคัญผลการประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ระหว่างวันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)	๖
ประเด็นที่ ๑ การจัดการประชุมสภามหาวิทยาลัย	๗
ประเด็นที่ ๒ องค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย	๘
ประเด็นที่ ๓ การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดใน พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘	๑๐
ความคิดเห็น / ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของกรรมการสภามหาวิทยาลัย	๑๔
ภาคผนวก	
- แบบประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ - เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)	

บทสรุปผู้บริหาร

การประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ระหว่างวันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

การประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ระหว่างวันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓) สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการจัดประเมิน โดยขอความอนุเคราะห์ไปยังกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านตอบแบบประเมิน จากการจัดส่งแบบประเมินฯ จำนวนทั้งหมด ๒๘ คน มีผู้ส่งกลับคืนจำนวน ๒๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๘๖ ทั้งนี้ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของสภามหาวิทยาลัย ช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยได้จัดส่งแบบประเมินฯ เดือนกรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยตอบแบบประเมิน ภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

วัตถุประสงค์ในการจัดทำ การประเมินตนเอง ได้แก่

- ๑) เพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในข้อ ๒๒ ของพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘
- ๒) เพื่อนำผลการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยเกณฑ์การให้คะแนน ๕ ระดับความคิดเห็น แบ่งออกเป็น

- ๕ = มากที่สุด
๔ = มาก
๓ = ปานกลาง
๒ = น้อย
๑ = น้อยที่สุด

นอกจากนี้ยังมีข้อคำถามแบบปลายเปิดเพื่อให้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ความคิดเห็นของกรรมการสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

จากการประมวลผลคะแนนเฉลี่ยแบบประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ของกรรมการสภามหาวิทยาลัย จำนวน ๒๖ คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ ๙๒.๘๖ ของจำนวนกรรมการสภามหาวิทยาลัยทั้งหมด สรุปได้คะแนนภาพรวมอยู่ในระดับ มากที่สุด จากคะแนนเต็ม ๕ ได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๕๓ ประเด็นหลักในการประเมิน ๓ ประเด็น ผลคะแนนเฉลี่ยของแต่ละประเด็น ดังตารางต่อไปนี้

ประเด็นหลักการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย	แปลผล
๑. การจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย	๔.๕๘	ดีมาก
๒. องค์กรประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย	๔.๔๔	ดี
๓. การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘	๔.๕๖	ดีมาก

ทั้งนี้ คณะเนนเฉลี่ยสูงสุดและต่ำสุดในแต่ละประเด็น ดังตารางต่อไปนี้

คะแนนเฉลี่ยสูงสุดใน ๓ ประเด็นหลัก	คะแนนเฉลี่ยต่ำสุดใน ๓ ประเด็นหลัก
ประเด็นที่ ๑ การจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย	
เปิดโอกาสให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีการอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง และมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ (คะแนนเฉลี่ย ๔.๘๘)	ระยะเวลาการประชุมสภามหาวิทยาลัย โดยรวมและระยะเวลาเฉลี่ยที่ใช้พิจารณาในแต่ละวาระการใช้เวลามีความเหมาะสม (คะแนนเฉลี่ย ๔.๒๗)
ประเด็นที่ ๒ องค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย	
- สภามหาวิทยาลัยมีจำนวนและองค์ประกอบที่เหมาะสม รวมถึงกรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย - สภามหาวิทยาลัยมีระบบการแต่งตั้งและถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่โปร่งใสและเป็นธรรม - สภามหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล (คะแนนเฉลี่ย ๔.๖๙)	สภามหาวิทยาลัยมีกลไกติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามนโยบายและมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ (คะแนนเฉลี่ย ๔.๑๙)
ประเด็นที่ ๓ การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘	
ตามมาตรา ๒๒ (๓) และมาตรา ๖๘ สภามหาวิทยาลัยอนุมัติการให้ปริญญา ประกาศนียบัตรชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุมัติปริญญา และประกาศนียบัตร รวมถึงการออกข้อบังคับกำหนดให้มีประกาศนียบัตรชั้นต่างๆและอนุมัติปริญญา (คะแนนเฉลี่ย ๔.๘๕)	- ตามมาตรา ๒๒ (๑) สภามหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายและแผนพัฒนามหาวิทยาลัย - ตามมาตรา ๒๒ (๑๖) และมาตรา ๕๐ สภามหาวิทยาลัยติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนักตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของมหาวิทยาลัย (คะแนนเฉลี่ย ๔.๒๗)

ทั้งนี้สามารถสรุปผลการประมวลผลใน ๓ ประเด็นหลัก ดังนี้

ในประเด็นที่ ๑ หัวข้อที่มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ หัวข้อการเปิดโอกาสและให้อิสระในการแสดงความคิดเห็น แต่มีผลคะแนนเฉลี่ยในหัวข้อระยะเวลาการประชุมสภามหาวิทยาลัยโดยรวมต่ำสุด เนื่องจากการประชุมใช้ระยะเวลาเกินกว่าที่ควรจะเป็น

ในประเด็นที่ ๒ หัวข้อที่มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ สภามหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล จำนวนและองค์ประกอบของกรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความเหมาะสม มีระบบการแต่งตั้งและถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่โปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงมีการอนุมัติปริญญาต่างๆ และการออกข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง แต่กลไกการดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามนโยบายและมติที่ประชุมได้คะแนนต่ำสุด

ในประเด็นที่ ๓ หัวข้อที่มีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่การอนุมัติปริญญา ประกาศนียบัตรชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร รวมถึงการออกข้อบังคับกำหนดให้มีประกาศนียบัตร ชั้นต่างๆ และอนุปริญญา แต่ด้านการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน ยังได้คะแนนต่ำสุด

จะเห็นได้ว่าสภามหาวิทยาลัยยังไม่มีกระบวนการพิจารณากำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ และยังขาดกลไกการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอธิการบดีและหัวหน้า ส่วนงานตลอดจนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามนโยบายและมติของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพ

รายงานการประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ระหว่างวันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

.....

สภามหาวิทยาลัยเป็นองค์กรหลักของสถาบันอุดมศึกษาที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางนโยบายและแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยที่จะนำไปสู่แนวทางการปฏิบัติของสถาบันอุดมศึกษา สภามหาวิทยาลัยจึงต้องมีระบบการกำกับดูแลตนเองที่ดี หรือมีกลไกและกระบวนการที่เป็นรูปธรรมในการจัดการ เพื่อให้เกิดการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย และนำผลการประเมินไปพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จึงจัดให้มีการประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ขึ้น โดยศึกษาข้อมูลแบบประเมินตนเองของสภามหาวิทยาลัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยศิลปากร และ Victoria University เพื่อติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการจัดการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพ และเกิดธรรมาภิบาลมากยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์ของการประเมิน

๑. เพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในข้อ ๒๒ ของพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘
๒. เพื่อนำผลการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ในการประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีขั้นตอนดังนี้

๑. สืบค้นข้อมูลการประเมินตนเองของสภามหาวิทยาลัยต่างๆ
๒. จัดทำแบบประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ โดยเพิ่มเติมข้อมูลเชิงประจักษ์ผลการปฏิบัติงานของสภามหาวิทยาลัย
๓. ดำเนินการให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยตอบแบบประเมิน
๔. รวบรวมแบบประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
๕. วิเคราะห์ผลการประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เชิงสถิติและเนื้อหา
๖. จัดทำรายงานการประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เสนอต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย

ระยะเวลาของการประเมิน

ประเมินผลการปฏิบัติงานของสภามหาวิทยาลัยที่ดำรงตำแหน่ง ระหว่างวันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยดำเนินการให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยตอบแบบประเมินภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ นายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และกรรมการสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวนทั้งสิ้น ๒๙ คน ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ ระหว่างวันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกอบด้วย

- (๑) นายกสภามหาวิทยาลัย ๑ คน
- (๒) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ ๑๕ คน
- (๓) กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง ๕ คน*
- (๔) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหาร ๔ คน
- (๕) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ ๓ คน
- (๖) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน ๑ คน

* หมายเหตุ : ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง ถึงแก่อสัญกรรม

ผลที่ได้รับ

๑. ได้รับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัย
๒. การนำผลการประเมินตนเองของสภามหาวิทยาลัยไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการจัดการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย

วิธีการแปลผล

การประเมินนี้แบ่งออกเป็น ๓ ประเด็น ให้ผู้ทำแบบประเมินทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับคะแนนการประเมินที่ตรงกับความเห็นของผู้ทำแบบประเมินมากที่สุด มีเกณฑ์การให้คะแนน ๕ ระดับความคิดเห็น คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด นอกจากนี้ มีข้อความแบบปลายเปิดเพื่อให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยเขียนความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ระดับความเห็น ๕ = มากที่สุด

ระดับความเห็น ๔ = มาก

ระดับความเห็น ๓ = ปานกลาง

ระดับความเห็น ๒ = น้อย

ระดับความเห็น ๑ = น้อยที่สุด

การแปลความหมายของคะแนน

มากที่สุด = ๔.๕๑ - ๕.๐๐ คะแนน

มาก = ๓.๕๑ - ๔.๕๐ คะแนน

ปานกลาง = ๒.๕๑ - ๓.๕๐ คะแนน

น้อย = ๑.๕๑ - ๒.๕๐ คะแนน

น้อยที่สุด = น้อยกว่า ๑.๕๐ คะแนน

**สรุปสาระสำคัญของผลการประเมินผลการประเมินตนเองตามหน้าที่และบทบาท
ของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
(ระหว่างวันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึงวันที่ ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)**

.....

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการจัดการประเมินผลการประเมินตนเองตามหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยขอความอนุเคราะห์กรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านตอบแบบประเมินตนเองตามหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จากการจัดส่งแบบประเมินฯ ให้แก่คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย จำนวน ๒๘ คน และได้รับข้อมูลตอบกลับ จำนวน ๒๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๘๖ ดังนี้

กรรมการสภามหาวิทยาลัย	จำนวน (คน)
กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	๑๔
กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง	๔
กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหาร	๔
กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	๓
กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน	๑
รวม	๒๖

หมายเหตุ : (๑) นายกสภามหาวิทยาลัยขอสงวนสิทธิ์ในการตอบแบบประเมิน เนื่องจากทำหน้าที่เป็นผู้นำในการประชุมสภามหาวิทยาลัยแต่ละครั้ง

(๒) นายชุมพล พรประภา กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ขอสงวนสิทธิ์ในการตอบแบบประเมิน เนื่องจากระยะเวลาการดำรงตำแหน่งสั้น ทำให้ไม่สามารถเห็นภาพรวมในการทำหน้าที่ตลอดระยะเวลา ๓ ปีที่ผ่านมาได้

ประเด็นหลักในการประเมินฯ แบ่งเป็น ๓ ประเด็น และข้อคำถามทั้งหมด ๒๙ ข้อ ได้แก่

๑. การจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย จำนวน ๖ ข้อ
๒. องค์กรประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย จำนวน ๘ ข้อ
๓. การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ (ตั้งแต่วันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓) จำนวน ๑๕ ข้อ

การแปลความหมายของคะแนน

มากที่สุด	=	๔.๕๑ - ๕.๐๐ คะแนน
มาก	=	๓.๕๑ - ๔.๕๐ คะแนน
ปานกลาง	=	๒.๕๑ - ๓.๕๐ คะแนน
น้อย	=	๑.๕๑ - ๒.๕๐ คะแนน
น้อยที่สุด	=	น้อยกว่า ๑.๕๐ คะแนน

จากการสำรวจผลความคิดเห็นของกรรมการสภามหาวิทยาลัย สรุปผลการประเมินฯ ได้ดังต่อไปนี้

ประเด็นที่ ๑ การจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๑ แสดงคะแนนเฉลี่ยประเด็นการจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย สรุปรายคำถาม ๖ ข้อ เรียงลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้

หัวข้อประเมิน	ระดับคะแนนความคิดเห็น					สรุปผล	
	จำนวนคำตอบ (คิดเป็นร้อยละ)					คะแนนเฉลี่ย	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
๑.๔ เปิดโอกาสให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีการอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง และมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่	๒๓ (๘๘.๔๖)	๓ (๑๑.๕๔)	๐	๐	๐	๔.๘๘	มากที่สุด
๑.๓ รายงานการประชุมมีความถูกต้อง	๑๘ (๖๙.๒๓)	๘ (๓๐.๗๗)	๐	๐	๐	๔.๖๙	มากที่สุด
๑.๕ กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่เป็นอย่างดี และได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาให้ข้อคิดเห็นหรือการตัดสินใจ	๑๗ (๖๕.๓๘)	๘ (๓๐.๗๗)	๑ (๓.๘๕)	๐	๐	๔.๖๒	มากที่สุด
๑.๖ กรรมการสภามหาวิทยาลัยให้เวลาและความสำคัญกับการทำหน้าที่กรรมการสภามหาวิทยาลัย เข้าร่วมประชุมสภามหาวิทยาลัยอย่างสม่ำเสมอ	๑๖ (๖๑.๕๔)	๙ (๓๔.๖๑)	๑ (๓.๘๕)	๐	๐	๔.๕๘	มากที่สุด
๑.๑ จำนวนวาระการประชุมและการจัดระเบียบวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัยมีความเหมาะสม	๑๔ (๕๓.๘๕)	๙ (๓๔.๖๑)	๓ (๑๒.๐๐)	๐	๐	๔.๔๒	มาก
๑.๒ ระยะเวลาการประชุมสภามหาวิทยาลัยโดยรวมและระยะเวลาเฉลี่ยที่ใช้พิจารณาในแต่ละวาระการใช้เวลามีความเหมาะสม	๑๒ (๔๖.๑๕)	๑๐ (๓๘.๔๖)	๓ (๑๑.๕๔)	๑ (๔.๓.๘๕)	๐	๔.๒๗	มาก
สรุปผลประเด็นที่ ๑ การจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย						๔.๕๘	มากที่สุด

จากตารางที่ ๑ คะแนนเฉลี่ยประเด็นการจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย พบว่า ระดับความคิดเห็นของกรรมการสภามหาวิทยาลัยต่อประเด็นนี้ ภาพรวมอยู่ในระดับ มากที่สุด คะแนนเฉลี่ยรวม ๔.๕๘ จากคะแนนเต็ม ๕

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ข้อที่ได้คะแนนคะแนนเฉลี่ยมากที่สุด คือ ข้อ ๑.๔ เปิดโอกาสให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีการอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง และมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ คะแนนเฉลี่ย ๔.๘๘ ระดับความเห็น มากที่สุด ส่วนข้อที่ได้คะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ข้อ ๑.๒ ระยะเวลาการประชุมสภามหาวิทยาลัย โดยรวมและระยะเวลาเฉลี่ยที่ใช้พิจารณาในแต่ละวาระการใช้เวลามีความเหมาะสม คะแนนเฉลี่ย ๔.๒๗ ระดับความเห็น มาก

ประเด็นที่ ๒ องค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๒ แสดงคะแนนเฉลี่ยประเด็นองค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย
สรุปรายคำถาม ๘ ข้อ เรียงลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้

หัวข้อประเมิน	ระดับคะแนนความคิดเห็น					สรุปผล	
	จำนวนคำตอบ (คิดเป็นร้อยละ)					คะแนน เฉลี่ย	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
๒.๑ สภามหาวิทยาลัยมีจำนวนและองค์ประกอบที่เหมาะสม รวมถึงกรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย	๑๘ (๖๙.๒๓)	๘ (๓๐.๗๗)	๐	๐	๐	๔.๖๙	มากที่สุด
๒.๗ สภามหาวิทยาลัยมีระบบการแต่งตั้งและถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่โปร่งใสและเป็นธรรม	๑๘ (๖๙.๒๓)	๘ (๓๐.๗๗)	๐	๐	๐	๔.๖๙	มากที่สุด
๒.๘ สภามหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล	๒๐ (๗๖.๙๒)	๔ (๑๕.๓๘)	๒ (๗.๖๙)	๐	๐	๔.๖๙	มากที่สุด
๒.๖ สภามหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกการพิจารณาอนุมัติหลักสูตรที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ	๑๒ (๔๖.๑๕)	๑๒ (๔๖.๑๕)	๒ (๗.๖๙)	๐	๐	๔.๓๘	มาก
๒.๒ สภามหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นและกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์และนโยบายของมหาวิทยาลัย	๑๒ (๔๖.๑๕)	๑๑ (๔๒.๓๑)	๒ (๗.๖๙)	๑ (๓.๘๕)	๐	๔.๓๑	มาก
๒.๕ สภามหาวิทยาลัยมีกลไกกำกับดูแลติดตามตรวจสอบการบริหารงานและความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย การใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส	๑๒ (๔๖.๑๕)	๑๑ (๔๒.๓๑)	๒ (๗.๖๙)	๑ (๓.๘๕)	๐	๔.๓๑	มาก
๒.๓ สภามหาวิทยาลัยมีกลไกการกำกับดูแลให้มหาวิทยาลัยดำเนินการปฏิบัติตามนโยบายและมติการประชุม สภามหาวิทยาลัย	๑๑ (๔๒.๓๑)	๑๑ (๔๒.๓๑)	๔ (๑๕.๓๘)	๐	๐	๔.๒๗	มาก
๒.๔ สภามหาวิทยาลัยมีกลไกติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามนโยบายและมติที่ประชุม สภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ	๙ (๓๔.๖๑)	๑๔ (๕๓.๘๕)	๒ (๗.๖๙)	๑ (๓.๘๕)	๐	๔.๑๙	มาก
สรุปผลประเด็นที่ ๒ องค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย						๔.๔๔	มาก

จากตารางที่ ๒ คะแนนเฉลี่ยประเด็นองค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัยพบว่า **ระดับความคิดเห็นของกรรมการสภามหาวิทยาลัยต่อประเด็นนี้ ภาพรวมอยู่ในระดับ มาก คะแนนเฉลี่ยรวม ๔.๔๔ จากคะแนนเต็ม ๕**

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ข้อที่ได้คะแนนคะแนนเฉลี่ยมากที่สุด ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๖๙ ระดับความเห็น มากที่สุด มี ๓ ข้อ ได้แก่

- ข้อ ๒.๑ สภามหาวิทยาลัยมีจำนวนและองค์ประกอบที่เหมาะสม รวมถึงกรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย

- ข้อ ๒.๗ สภามหาวิทยาลัยมีระบบการแต่งตั้งและถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่โปร่งใสและเป็นธรรม

- ข้อ ๒.๘ สภามหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล

ส่วนข้อที่ได้คะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ข้อ ๒.๔ สภามหาวิทยาลัยมีกลไกติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามนโยบายและมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ คะแนนเฉลี่ย ๔.๑๙ ระดับความเห็น มาก

**ประเด็นที่ ๓ การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดใน
พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘
(ตั้งแต่วันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)**

ตารางที่ ๓ แสดงคะแนนเฉลี่ยประเด็นการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ สรุปรายคำถาม ๑๕ ข้อ เรียงลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้

หัวข้อประเมิน	ระดับคะแนนความคิดเห็น					สรุปผล	
	จำนวนคำตอบ (คิดเป็นร้อยละ)					คะแนน เฉลี่ย	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
๓.๓ ตามมาตรา ๒๒ (๓) และมาตรา ๖๘ สภามหาวิทยาลัยอนุมัติการให้ปริญญาประกาศนียบัตรชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร รวมถึงการออกข้อบังคับกำหนดให้มีประกาศนียบัตรชั้นต่างๆและอนุปริญญา	๒๒ (๘๔.๖๒)	๔ (๑๕.๓๘)	๐	๐	๐	๔.๘๕	มากที่สุด
๓.๑๑ ตามมาตรา ๓๘ วรรคสอง สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นผู้รักษาการแทน ในกรณีที่ไม่ผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีหรือไม่ผู้รักษาการแทนอธิการบดี หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้	๒๑ (๘๐.๗๗)	๕ (๑๙.๒๓)	๐	๐	๐	๔.๘๑	มากที่สุด
๓.๑๕ ตามมาตรา ๖๙ สภามหาวิทยาลัยอนุมัติปริญญาเกิตติมศักดิ์แก่ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่สมควรแก่ปริญญานั้นๆ	๒๑ (๘๐.๗๗)	๔ (๑๕.๓๘)	๑ (๓.๘๕)	๐	๐	๔.๗๗	มากที่สุด
๓.๑๓ ตามมาตรา ๖๐ สภามหาวิทยาลัยให้คำแนะนำเพื่อเสนอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ และสภามหาวิทยาลัยอนุมัติแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์และผู้ช่วยศาสตราจารย์ รวมทั้งอาจมีกำหนดให้มีตำแหน่งทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่น นอกเหนือจากศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อาจารย์	๑๙ (๗๓.๐๘)	๗ (๒๖.๙๒)	๐	๐	๐	๔.๗๓	มากที่สุด
๓.๑๔ ตามมาตรา ๖๒ สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งศาสตราจารย์ซึ่งมีความรู้ความ	๑๙ (๗๓.๐๘)	๗ (๒๖.๙๒)	๐	๐	๐	๔.๗๓	มากที่สุด

หัวข้อประเมิน	ระดับคะแนนความคิดเห็น					สรุปผล	
	จำนวนคำตอบ (คิดเป็นร้อยละ)					คะแนนเฉลี่ย	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
สามารถและความชำนาญเป็นพิเศษและพ้นจากตำแหน่งโดยไม่มีความผิดให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์เกียรติคุณในสาขาที่ศาสตราจารย์ผู้นั้นมีความเชี่ยวชาญ							
๓.๑๐ ตามมาตรา ๒๒ (๑๗) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อกระทำการใดๆ อันอยู่ในอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลดังกล่าวทำการแทน แล้วรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ	๑๙ (๗๓.๐๘)	๖ (๒๓.๐๘)	๑ (๓.๘๕)	๐	๐	๔.๖๙	มากที่สุด
๓.๖ ตามมาตรา ๒๒ (๘) สภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งและถอดถอนรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก ศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ พิเศษ	๑๘ (๖๙.๒๓)	๗ (๒๖.๙๒)	๑ (๓.๘๕)	๐	๐	๔.๖๕	มากที่สุด
๓.๒ ตามมาตรา ๒๒ (๒) (๙) (๑๑) และ มาตรา ๙๒ สภามหาวิทยาลัยออกระเบียบข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัย เพื่อปฏิบัติการตามพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ และเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย รวมทั้งระเบียบและข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย และระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารการเงิน การพัสดุ และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	๑๖ (๖๑.๕๔)	๙ (๓๔.๖๑)	๑ (๓.๘๕)	๐	๐	๔.๕๘	มากที่สุด
๓.๕ ตามมาตรา ๒๒ (๕) และ (๖) สภามหาวิทยาลัยอนุมัติหลักสูตรการศึกษาและการเปิดสอน รวมทั้งการปรับปรุง การยุบรวม หรือการยกเลิกหลักสูตรการศึกษา รวมทั้งอนุมัติการรับเข้าสมทบ การจัดการศึกษาร่วม หรือการยกเลิกการสมทบ การยกเลิกการจัดการศึกษาร่วมของสถานศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่น	๑๖ (๖๑.๕๔)	๙ (๓๔.๖๑)	๑ (๓.๘๕)	๐	๐	๔.๕๘	มากที่สุด

หัวข้อประเมิน	ระดับคะแนนความคิดเห็น					สรุปผล	
	จำนวนคำตอบ (คิดเป็นร้อยละ)					คะแนนเฉลี่ย	แปลผล
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด		
๓.๘ ตามมาตรา ๒๒ (๑๕) สภามหาวิทยาลัย รับรองรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย และเสนอรายงานนั้นต่อรัฐมนตรีเพื่อทราบ	๑๓ (๕๐.๐๐)	๑๑ (๔๒.๓๑)	๒ (๗.๖๙)	๐	๐	๔.๔๒	มาก
๓.๗ ตามมาตรา ๒๒ (๑๐) (๑๒) (๑๓) และ (๑๔) สภามหาวิทยาลัยกำหนดนโยบาย และวิธีการเกี่ยวกับการจัดหารายได้ จัดหา แหล่งทุนและทรัพยากรอื่น อนุมัติการตั้ง งบประมาณรายรับและงบประมาณรายจ่าย ของมหาวิทยาลัย อนุมัติการกู้ยืมเงินและให้ กู้ยืมเงิน และการลงทุนหรือการร่วมลงทุน และอนุมัติการจัดตั้งหรือร่วมกับบุคคลอื่น ในการจัดตั้งองค์กรที่เป็นนิติบุคคลหรือ ยกเลิคนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้น	๑๔ (๕๓.๘๕)	๘ (๓๐.๗๗)	๔ (๑๕.๓๘)	๐	๐	๔.๓๘	มาก
๓.๑๒ ตามมาตรา ๕๖ สภามหาวิทยาลัย พิจารณารายงานผลการสอบบัญชีและ การเงิน เพื่อเสนอต่อรัฐมนตรี	๑๓ (๕๐.๐๐)	๑๐ (๓๘.๔๖)	๓ (๑๑.๕๔)	๐	๐	๔.๓๘	มาก
๓.๔ ตามมาตรา ๒๒ (๔) สภามหาวิทยาลัย อนุมัติการจัดตั้ง การรวม และยุบเลิกส่วน งานของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการแบ่งหรือ การปรับปรุงหน่วยงานภายในของส่วนงาน ดังกล่าว	๑๒ (๔๖.๑๕)	๑๑ (๔๒.๓๑)	๒ (๗.๖๙)	๑ (๓.๘๕)	๐	๔.๓๑	มาก
๓.๑ ตามมาตรา ๒๒ (๑) สภามหาวิทยาลัย กำหนดนโยบายและแผนพัฒนามหาวิทยาลัย	๑๐ (๓๘.๔๖)	๑๓ (๕๐.๐๐)	๓ (๑๑.๕๔)	๐	๐	๔.๒๗	มาก
๓.๙ ตามมาตรา ๒๒ (๑๖) และมาตรา ๕๐ สภามหาวิทยาลัยติดตามและประเมินผลการ ดำเนินงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วน งานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า คณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก ตาม หลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่กำหนด ในข้อบังคับของมหาวิทยาลัย	๑๒ (๔๖.๑๕)	๑๐ (๓๘.๔๖)	๓ (๑๑.๕๔)	๑ (๓.๘๕)	๐	๔.๒๗	มาก
สรุปผลประเด็นที่ ๓ การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘						๔.๕๖	มากที่สุด

จากตารางที่ ๓ คะแนนเฉลี่ยประเด็นการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัย
ที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ พบว่า ระดับความคิดเห็นของกรรมการ
สภามหาวิทยาลัยต่อประเด็นนี้ ภาพรวมอยู่ในระดับ มากที่สุด คะแนนเฉลี่ยรวม ๔.๕๖ จากคะแนนเต็ม ๕

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ข้อที่ได้คะแนนคะแนนเฉลี่ยมากที่สุด ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๖๙ ระดับความเห็น มากที่สุด คือ ข้อ ๓.๓ ตามมาตรา ๒๒ (๓) และมาตรา ๖๘ สภามหาวิทยาลัยอนุมัติการให้ปริญญาประกาศนียบัตรชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร รวมถึงการออกข้อบังคับกำหนดให้มีประกาศนียบัตรชั้นต่างๆและอนุปริญญา คะแนนเฉลี่ย ๔.๘๕

ส่วนข้อที่ได้คะแนนเฉลี่ยน้อยที่สุด ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ย ๔.๒๗ ระดับความเห็น มาก มี ๒ ข้อ ได้แก่

- ข้อ ๓.๑ ตามมาตรา ๒๒ (๑) สภามหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายและแผนพัฒนามหาวิทยาลัย
- ข้อ ๓.๙ ตามมาตรา ๒๒ (๑๖) และมาตรา ๕๐ สภามหาวิทยาลัยติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

จากผลการประเมินในส่วนของการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ สามารถแบ่งระดับความพึงพอใจของคณะกรรมการออกเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

๑. การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ การแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ และการอนุมัติปริญญาและปริญญาเกิตติมศักดิ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความพึงพอใจในประเด็นเหล่านี้มากที่สุด

๒. การออกระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย และการอนุมัติหลักสูตรการศึกษา กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความพึงพอใจในประเด็นเหล่านี้รองลงมา

๓. การกำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน และการปรับโครงสร้างการบริหารงานมหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความพึงพอใจน้อยที่สุด และกรรมการสภามหาวิทยาลัยได้แสดงความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในประเด็นดังกล่าวอีกด้วย

ความคิดเห็น / ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

ด้านการจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย

๑. ใช้ระยะเวลาในการประชุมค่อนข้างมาก เนื่องจากการเปิดโอกาสให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยออกความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง
๒. ควรพิจารณาเรื่องความสม่ำเสมอและการมีส่วนร่วมของกรรมการบางท่าน
๓. ยังขาดการนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ทิศทางมหาวิทยาลัย การสร้างยุทธศาสตร์ที่สำคัญต่อการเปลี่ยนแปลง การติดตามการบริหารงานของผู้บริหารมหาวิทยาลัย และวาระที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสายสนับสนุนและสายวิชาการ รวมถึงวาระที่นำเสนอจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยเอง
๔. ควรมีการประชุมสภามหาวิทยาลัยสัญจรในวิทยาเขตต่างๆ เพื่อให้กรรมการได้รับทราบและเห็นความเป็นไปของวิทยาเขตนั้นๆ

ด้านองค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย

๑. ขาดกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารองค์กรธุรกิจ/นักบริหารธุรกิจ
๒. การปรับโครงสร้างกรรมการสภามหาวิทยาลัยให้มีสัดส่วนบุคลากรสายสนับสนุนเพิ่มเติมตามสัดส่วนจำนวนบุคลากรที่เหมาะสมในสภามหาวิทยาลัย

ด้านการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘

๑. สภามหาวิทยาลัยขาดกลไกในการติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานตามนโยบายต่างๆ รวมถึงการกำกับดูแลและการประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าส่วนงานให้มีประสิทธิภาพตามที่ได้แสดงวิสัยทัศน์เอาไว้ ซึ่งในขณะนี้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อสภามหาวิทยาลัยเท่านั้น
๒. สภามหาวิทยาลัยยังไม่มีกำหนดนโยบายและวิธีการเกี่ยวกับการจัดหารายได้อื่นนอกจากการจัดการเรียนการสอนให้เหมาะสมกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ซึ่งสามารถหารายได้จากทรัพย์สิน ที่ดิน หรือผลิตภัณฑ์ต่างๆ
๓. สภามหาวิทยาลัยยังไม่ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารงานมหาวิทยาลัยตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ.๒๕๕๘ มีเพียงการขออนุมัติการจัดตั้ง/การเสนอปรับโครงสร้างของส่วนงานเองเท่านั้น
๔. การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการมีความรวดเร็วมากขึ้นเมื่อเทียบกับอดีต แต่ยังมีบางรายที่ใช้ระยะเวลาเวลานานมากเกินไป

ภาคผนวก

แบบประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ - เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

.....

การประเมินตนเองตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัย ตลอดจนทบทวนการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย เพื่อนำผลการประเมินตนเองและข้อเสนอแนะไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการจัดการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

อำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘

มาตรา ๒๒ สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัย อำนาจหน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึง

- (๑) กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย
- (๒) ออกระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัยหรือสภามหาวิทยาลัยเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย และอาจมอบหมายให้ส่วนงานใดในมหาวิทยาลัยเป็นผู้ออกระเบียบและข้อบังคับสำหรับส่วนงานนั้นเป็นเรื่องๆ ไปก็ได้
- (๓) อนุมัติการให้ปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญาและประกาศนียบัตร ทั้งของมหาวิทยาลัยและที่มหาวิทยาลัยจัดการศึกษาร่วมกับสถานศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่น รวมทั้งอนุมัติการให้ปริญญาเกิตติมศักดิ์
- (๔) อนุมัติการจัดตั้ง การรวม และยุบเลิกส่วนงานของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการแบ่งหรือการปรับปรุงหน่วยงานภายในของส่วนงานดังกล่าว
- (๕) อนุมัติการรับเข้าสมทบ การจัดการศึกษาร่วม หรือการยกเลิกการสมทบ การยกเลิกการจัดการศึกษาร่วมของสถานศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่น
- (๖) อนุมัติหลักสูตรการศึกษาและการเปิดสอน รวมทั้งการปรับปรุง การยุบรวม หรือการยกเลิกหลักสูตรการศึกษา
- (๗) พิจารณาดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง และพิจารณาถอดถอนนายกสภามหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ อธิการบดี ศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์พิเศษ
- (๘) แต่งตั้งและถอดถอนรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก ศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ
- (๙) ออกระเบียบและข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย
- (๑๐) กำหนดนโยบายและวิธีการเกี่ยวกับการจัดหารายได้ จัดหาแหล่งทุนและทรัพยากรอื่น
- (๑๑) ออกระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารการเงิน การพัสดุ และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
- (๑๒) อนุมัติการตั้งงบประมาณรายรับและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัย

(๑๓) อนุมัติการกู้ยืมเงินและให้กู้ยืมเงิน และการลงทุนหรือการร่วมลงทุนตามมาตรา ๑๔ (๔) วรรคสอง

(๑๔) อนุมัติการจัดตั้งหรือร่วมกับบุคคลอื่นในการจัดตั้งองค์กรที่เป็นนิติบุคคลหรือยกเลิคนิติบุคคล ที่จัดตั้งขึ้นตามมา ตรา ๑๔ (๗)

(๑๕) รับรองรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย และเสนอรายงานนั้นต่อรัฐมนตรีเพื่อทราบ

(๑๖) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ หรือหัวหน้า ส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก

(๑๗) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อกระทำการใดๆ อันอยู่ในอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือ บุคคลดังกล่าวทำการแทนแล้วรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ

(๑๘) ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับกิจการของมหาวิทยาลัยที่มีได้ระบุให้เป็นหน้าที่ของผู้ใดโดยเฉพาะ

มาตรา ๓๘ ในกรณีที่อธิการบดีไม่อยู่หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองอธิการบดีเป็นผู้รักษา ราชการแทน ถ้ามีรองอธิการบดีหลายคน ให้รองอธิการบดีซึ่งอธิการบดีมอบหมายเป็นผู้รักษาการแทน ถ้าอธิการบดีมิได้มอบหมาย ให้รองอธิการบดีที่มีอาวุโสสูงสุดเป็นผู้รักษาการแทน

ในกรณีที่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี หรือไม่มีผู้รักษาการแทนอธิการบดีตามวรรคหนึ่ง หรือมีแต่ ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติตามมาตรา ๓๕ เป็นผู้รักษาการแทน

มาตรา ๕๐ ให้สภามหาวิทยาลัยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีและหัวหน้า ส่วนงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๕๖ ให้ผู้สอบบัญชีจัดทำรายงานผลการสอบบัญชีและการเงินเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบล้านนับแต่วันสิ้นปีบัญชี เพื่อสภามหาวิทยาลัยเสนอต่อรัฐมนตรี

มาตรา ๖๐ คณาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัยมีตำแหน่งวิชาการ ดังนี้

- (๑) ศาสตราจารย์
- (๒) รองศาสตราจารย์
- (๓) ผู้ช่วยศาสตราจารย์
- (๔) อาจารย์

ศาสตราจารย์นั้น จะได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งโดยคำแนะนำของสภามหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยอาจกำหนดให้มีตำแหน่งทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่นด้วยก็ได้ โดยทำเป็น ประกาศของมหาวิทยาลัยและประกาศในราชกิจจานุเบกษา

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ ให้เป็นไปตาม ข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๖๑ ศาสตราจารย์พิเศษนั้น จะได้ทรงโปรดพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งจากผู้ซึ่งมิได้เป็น ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยโดยคำแนะนำของสภามหาวิทยาลัย

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนศาสตราจารย์พิเศษ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๖๒ ศาสตราจารย์ซึ่งมีความรู้ความสามารถและความชำนาญเป็นพิเศษและพ้นจากตำแหน่งไปโดยไม่มีคามผิด สภามหาวิทยาลัยอาจแต่งตั้งให้เป็นศาสตราจารย์เกียรติคุณในสาขาที่ศาสตราจารย์ผู้นั้นมีความเชี่ยวชาญเพื่อเป็นเกียรติยศได้

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนศาสตราจารย์เกียรติคุณ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๖๓ สภามหาวิทยาลัยอาจแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีได้เป็นผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยเป็นรองศาสตราจารย์พิเศษและผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษได้ โดยคำแนะนำของคณะกรรมการวิชาการ

อธิการบดีอาจแต่งตั้งผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมอาจเป็นอาจารย์พิเศษได้ โดยคำแนะนำของหัวหน้าส่วนงาน

คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งและถอดถอนรองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และอาจารย์พิเศษ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๖๔ สภามหาวิทยาลัยอาจออกข้อบังคับกำหนดให้มีประกาศนียบัตรชั้นต่างๆและอนุมัติปริญญาก็ได้ ดังนี้

(๑) ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาในสาขาวิชาใดสาขาวิชาหนึ่งภายหลังได้รับปริญญาโทหรือเทียบเท่าแล้ว

(๒) ประกาศนียบัตรบัณฑิต ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาในสาขาวิชาใดสาขาวิชาหนึ่งภายหลังได้รับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าแล้ว

(๓) อนุปริญญา ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาในสาขาวิชาใดวิชาหนึ่งก่อนถึงขั้นได้รับปริญญาตรี

(๔) ประกาศนียบัตรประเภทอื่น ออกให้แก่ผู้สำเร็จการศึกษาหรือวิจัยเฉพาะวิชา

มาตรา ๖๕ มหาวิทยาลัยมีอำนาจให้ปริญญาเกิตติมศักดิ์แก่ผู้ซึ่งสภามหาวิทยาลัยเห็นว่าทรงคุณวุฒิสมควรแก่ปริญญานั้นๆ แต่จะให้ปริญญาดังกล่าวแก่คณาจารย์ประจำ ผู้ดำรงตำแหน่งต่างๆในมหาวิทยาลัย นายกสภามหาวิทยาลัย หรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยในขณะดำรงตำแหน่งนั้นไม่ได้

ชั้น สาขาของปริญญา และหลักเกณฑ์การให้ปริญญาเกิตติมศักดิ์ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

มาตรา ๖๖ ให้ออกระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ เพื่อปฏิบัติการตามพระราชบัญญัตินี้ให้แล้วเสร็จภายในสองปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

ในระหว่างที่ยังมิได้อออกระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศตามวรรคหนึ่ง ให้นำพระราชกฤษฎีกากฎทรวง ประกาศทรวงมหาวิทยาลัย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ ซึ่งออกตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๔๑ ที่ใช้อยู่ในวันก่อนวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ มาใช้บังคับโดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับพระราชบัญญัตินี้

ประเด็นหลักในการประเมิน

๑. การจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย
๒. องค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย
๓. การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ (ตั้งแต่วันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

คำชี้แจง แบบประเมินนี้แบ่งออกเป็น ๓ ตอน โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับคะแนนการประเมินที่ตรงกับความเห็นของท่านมากที่สุด

ระดับความเห็น ๕ = มากที่สุด

ระดับความเห็น ๔ = มาก

ระดับความเห็น ๓ = ปานกลาง

ระดับความเห็น ๒ = น้อย

ระดับความเห็น ๑ = น้อยที่สุด

การแปลความหมายของคะแนน

มากที่สุด = ๔.๕๑ - ๕.๐๐ คะแนน

มาก = ๓.๕๑ - ๔.๕๐ คะแนน

ปานกลาง = ๒.๕๑ - ๓.๕๐ คะแนน

น้อย = ๑.๕๑ - ๒.๕๐ คะแนน

น้อยที่สุด = น้อยกว่า ๑.๕๐ คะแนน

ตอนที่ ๑ การจัดการการประชุมสภามหาวิทยาลัย

หัวข้อประเมิน	ข้อมูลเชิงประจักษ์	คะแนนการประเมิน				
		๕	๔	๓	๒	๑
๑.๑ จำนวนวาระการประชุมและการจัดระเบียบวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัยมีความเหมาะสม	มีจำนวนวาระการประชุมที่เหมาะสม					
๑.๒ ระยะเวลาการประชุมสภามหาวิทยาลัยโดยรวมและระยะเวลาเฉลี่ยที่ใช้พิจารณาในแต่ละวาระการใช้เวลาที่มีความเหมาะสม	สภามหาวิทยาลัยใช้เวลาพิจารณาเรื่องที่สำคัญอย่างเต็มที่ และใช้เวลาโดยรวมไม่เกิน ๔ ชั่วโมง (สถิติเล็กประชุมเร็วที่สุด ๑๔.๕๕ น. ช้าที่สุด ๑๘.๔๕ น.)					
๑.๓ รายงานการประชุมมีความถูกต้อง	รายงานการประชุมมีความถูกต้องมากกว่าร้อยละ ๙๕					
๑.๔ เปิดโอกาสให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีการอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง และมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่	กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นโดยไม่มี การชี้แนะจากฝ่ายบริหารของมหาวิทยาลัย					
๑.๕ กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่เป็นอย่างดี และได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอต่อการพิจารณาให้ข้อคิดเห็นหรือการตัดสินใจ	เอกสารการประชุมและวาระการประชุมมีข้อมูลประกอบเพียงพอต่อการพิจารณา โดยศึกษาจากเอกสารการประชุมที่ส่งให้กรรมการศึกษาล่วงหน้าก่อนการประชุม					
๑.๖ กรรมการสภามหาวิทยาลัยใช้เวลาและความสำคัญกับการทำหน้าที่กรรมการสภามหาวิทยาลัย เข้าร่วมประชุมสภามหาวิทยาลัยอย่างสม่ำเสมอ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยร้อยละ ๘๐ ของกรรมการทั้งหมด					
รวม						
คะแนนเฉลี่ย						

ตอนที่ ๒ องค์ประกอบและกระบวนการทำงานของสภามหาวิทยาลัย

หัวข้อประเมิน	ข้อมูลเชิงประจักษ์	คะแนนการประเมิน				
		๕	๔	๓	๒	๑
๒.๑ สภามหาวิทยาลัยมีจำนวนและองค์ประกอบที่เหมาะสม รวมถึงกรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยมีผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญหลากหลาย เช่น ด้านบริหารองค์กร ด้านการศึกษา ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านบริหารงานบุคคล ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น					
๒.๒ สภามหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นและกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์และนโยบายของมหาวิทยาลัย	สภามหาวิทยาลัยจัดให้มีการประชุม Retreat (โครงการสานพลังเพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) เพื่อหารือในการกำหนดและทบทวนทิศทางยุทธศาสตร์ นโยบาย และแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นประจำทุกปี					
๒.๓ สภามหาวิทยาลัยมีกลไกการกำกับดูแลให้มหาวิทยาลัยดำเนินการปฏิบัติตามนโยบายและมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย	สภามหาวิทยาลัยจะพิจารณาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยและนำเสนอที่ประชุมเพื่อแจ้งมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยต่ออธิการบดี เพื่อการดำเนินงานตามนโยบาย					
๒.๔ สภามหาวิทยาลัยมีกลไกติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามนโยบายและมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ	สภามหาวิทยาลัยมีการแจ้งมติที่ประชุมต่ออธิการบดีเพื่อดำเนินการและรวบรวมนโยบายตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในช่วง ๓ ปีที่ดำรงตำแหน่ง และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง					
๒.๕ สภามหาวิทยาลัยมีกลไกกำกับดูแลติดตามตรวจสอบการบริหารงานและความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย การใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส	(๑) สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายงบประมาณ การบริหารการเงิน และทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (๒) สภามหาวิทยาลัยกำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์					
๒.๖ สภามหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกการพิจารณาอนุมัติหลักสูตรที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ	สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการวิชาการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามมาตรา ๒๙ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘					

หัวข้อประเมิน	ข้อมูลเชิงประจักษ์	คะแนนการประเมิน				
		๕	๔	๓	๒	๑
	เพื่อดำเนินการพิจารณากลับกรองและเสนอแนะแนวทางการดำเนินการด้านวิชาการต่อสภามหาวิทยาลัย					
๒.๗ สภามหาวิทยาลัยมีระบบการแต่งตั้งและถอดถอนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่โปร่งใสและเป็นธรรม	สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ โดยมีอุปนายกสภามหาวิทยาลัยเป็นประธานกรรมการ					
๒.๘ สภามหาวิทยาลัยมีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล	(๑) มีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยเฉพาะในประเด็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องคุณภาพทางวิชาการ ความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติอย่างยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และการเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน (๒) สภามหาวิทยาลัยมอบมหาวิทยาลัยจัดทำร่างองค์ประกอบและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม					
	รวม					
	คะแนนเฉลี่ย					

ตอนที่ ๓ การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และบทบาทของสภามหาวิทยาลัยที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ (ตั้งแต่วันที่ ๑๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๑๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓)

หัวข้อประเมิน	ข้อมูลเชิงประจักษ์	คะแนนการประเมิน				
		๕	๔	๓	๒	๑
๓.๑ ตามมาตรา ๒๒ (๑) สภามหาวิทยาลัย กำหนดนโยบาย และ แผนพัฒนา มหาวิทยาลัย	สภามหาวิทยาลัยจัดให้มีการประชุม Retreat เพื่อหารือในการกำหนดนโยบาย และแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ (๔ ครั้ง)					
๓.๒ ตามมาตรา ๒๒ (๒) (๙) (๑๑) และ มาตรา ๙๒ สภามหาวิทยาลัยออกระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัย เพื่อปฏิบัติการตามพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ และเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งระเบียบและ ข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของ มหาวิทยาลัย และระเบียบและข้อบังคับ เกี่ยวกับการบริหารการเงิน การพัสดุ และ ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	<p>สภามหาวิทยาลัยอนุมัติข้อบังคับ/ประกาศ รวมทั้งสิ้น ๑๒๐ ฉบับ</p> <p>(๑) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน ๒๘ ฉบับ</p> <p>(๒) ประกาศสภามหาวิทยาลัยเกษตร- ศาสตร์ จำนวน ๗๙ ฉบับ</p> <p>(๓) ระเบียบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน ๓ ฉบับ</p> <p>(๔) ประกาศมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน ๑๐ ฉบับ</p> <p>ข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคล ของมหาวิทยาลัย เช่น</p> <p>(๑) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับ พนักงานมหาวิทยาลัยของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๑ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๓</p> <p>(๒) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการบริหารงานบุคคลสำหรับ พนักงานเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๓</p> <p>ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารการเงิน การพัสดุ และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เช่น</p> <p>(๑) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการงบประมาณการบริหารการเงิน และทรัพย์สิน พ.ศ. ๒๕๖๑ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๑</p>					

หัวข้อประเมิน	ข้อมูลเชิงประจักษ์	คะแนนการประเมิน				
		๕	๔	๓	๒	๑
	(๒) ระเบียบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุเพื่อการวิจัยและพัฒนา และเพื่อการให้บริการทางวิชาการ					
๓.๓ ตามมาตรา ๒๒ (๓) และมาตรา ๖๘ สภามหาวิทยาลัยอนุมัติการให้ปริญญา ประกาศนียบัตรชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร รวมถึงการออกข้อบังคับกำหนดให้มี ประกาศนียบัตรชั้นต่างๆและอนุปริญญา	สภามหาวิทยาลัยอนุมัติปริญญา ประกาศนียบัตรชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร ประจำปีการศึกษา ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ					
๓.๔ ตามมาตรา ๒๒ (๔) สภามหาวิทยาลัย อนุมัติการจัดตั้ง การรวม และยุบเลิกส่วน งานของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการแบ่งหรือ การปรับปรุงหน่วยงานภายในของส่วนงาน ดังกล่าว	สภามหาวิทยาลัยอนุมัติการจัดตั้ง/การ ปรับโครงสร้างส่วนงานของมหาวิทยาลัย เช่น (๑) การจัดตั้งฝ่ายมาตรฐานการวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ (๒) การจัดตั้งวิทยาลัยบูรณาการศาสตร์ (๓) การปรับโครงสร้างหน่วยงานภายใน สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน (๔) การปรับโครงสร้างหน่วยงานภายใน สำนักงานเลขานุการคณะเศรษฐศาสตร์ (๕) การปรับโครงสร้างหน่วยงานภายใน คณะมนุษยศาสตร์					
๓.๕ ตามมาตรา ๒๒ (๕) และ (๖) สภามหาวิทยาลัยอนุมัติหลักสูตรการศึกษาและการเปิดสอน รวมทั้งการปรับปรุง การยุบ รวม หรือการยกเลิกหลักสูตรการศึกษา รวมทั้งอนุมัติการรับเข้าสมทบ การจัดการ ศึกษาาร่วม หรือการยกเลิกการสมทบ การยกเลิกการจัดการศึกษาร่วมของ สถานศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่น	การกำหนดวาระการประชุมสภา มหาวิทยาลัยจะบรรจุวาระการพิจารณา อนุมัติเปิด/ปิด/ปรับปรุงหลักสูตรและ รายวิชา ตามที่คณะกรรมการวิชาการเสนอ					
๓.๖ ตามมาตรา ๒๒ (๘) สภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งและถอดถอนรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าส่วนงานฯ ผู้อำนวย การ หัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่อ อย่างเป็นทางการอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก ศาสตราจารย์เกียรติ- (๑) แต่งตั้งรองอธิการบดี จำนวน ๑๗ ราย	สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าส่วนงานฯ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ได้แก่					

หัวข้อประเมิน	ข้อมูลเชิงประจักษ์	คะแนนการประเมิน				
		๕	๔	๓	๒	๑
คุณ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ	(๒) แต่งตั้งคณบดี และผู้อำนวยการสำนัก จำนวน ๓๕ ราย (๓) แต่งตั้งศาสตราจารย์เกียรติคุณ จำนวน ๑๑ ราย (๔) แต่งตั้งรองศาสตราจารย์ จำนวน ๑๓๔ ราย (๕) แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน ๔๔๑ ราย					
๓.๗ ตามมาตรา ๒๒ (๑๐) (๑๒) (๑๓) และ (๑๔) สภามหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายและวิธีการเกี่ยวกับการจัดหารายได้ จัดหาแหล่งทุนและทรัพยากรอื่น อนุมัติการตั้งงบประมาณรายรับและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัย อนุมัติการกู้ยืมเงินและให้กู้ยืมเงิน และการลงทุนหรือการร่วมลงทุน และอนุมัติการจัดตั้งหรือร่วมกับบุคคลอื่นในการจัดตั้งองค์กรที่เป็นนิติบุคคลหรือยกเลิคนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้น	สภามหาวิทยาลัยพิจารณางบประมาณและอนุมัติแผนกลยุทธ์ทางการเงินและงบประมาณมหาวิทยาลัย ประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒๕๖๒ และ ๒๕๖๓					
๓.๘ ตามมาตรา ๒๒ (๑๕) สภามหาวิทยาลัยรับรองรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย และเสนอรายงานนั้นต่อรัฐมนตรีเพื่อทราบ	มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีต่อสภามหาวิทยาลัยและเสนอรายงานต่อรัฐมนตรีเพื่อทราบ					
๓.๙ ตามมาตรา ๒๒ (๑๖) และมาตรา ๕๐ สภามหาวิทยาลัยติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย สถาบัน หรือสำนัก ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับของมหาวิทยาลัย	(๑) ติดตามความก้าวหน้าการบริหารงานของผู้บริหารส่วนงานที่ได้รับแต่งตั้งใหม่โดยกำหนดมีการรายงานความก้าวหน้าการบริหารงานต่อสภามหาวิทยาลัย ตามระยะเวลาที่กำหนดและสภามหาวิทยาลัยให้ข้อเสนอแนะการดำเนินงานแก่ผู้บริหาร (๒) สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน พ.ศ..... และอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำข้อบังคับฯ					

หัวข้อประเมิน	ข้อมูลเชิงประจักษ์	คะแนนการประเมิน				
		๕	๔	๓	๒	๑
๓.๑๐ ตามมาตรา ๒๒ (๑๗) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เพื่อกระทำการใดๆ อันอยู่ในอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลดังกล่าวทำการแทนแล้วรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ	<p>สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการต่างๆ เช่น</p> <p>(๑) คณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (ก.พ.ว.)</p> <p>(๒) คณะทำงานพิจารณาทบทวนโครงสร้างการบริหารทางวิชาการและการบูรณาการหลักสูตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>(๓) คณะกรรมการนโยบายงบประมาณการบริหารการเงิน และทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>(๔) คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>(๕) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>(๖) คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดี นายกษามหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหารส่วนงานของมหาวิทยาลัย</p>					
๓.๑๑ ตามมาตรา ๓๘ วรรคสอง สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติ ตาม มาตรา ๓ ๕ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นผู้รักษาการแทน ในกรณีที่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี หรือไม่มีผู้รักษาการแทนอธิการบดี หรือมีแต่ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้	<p>สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง นายจรงค์ วัชรินทร์รัตน์ ดำรงตำแหน่งรักษาการอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ตั้งแต่ ๑๖ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๓)</p>					
๓.๑๒ ตามมาตรา ๕๖ สภามหาวิทยาลัย พิจารณารายงานผลการสอบบัญชีและการเงิน เพื่อเสนอต่อรัฐมนตรี	<p>สภามหาวิทยาลัยพิจารณาการตรวจสอบบัญชีของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - พ.ศ. ๒๕๖๒ และมอบให้มหาวิทยาลัยจัดทำบันทึกรายงานผลต่อรัฐมนตรี</p>					
๓.๑๓ ตามมาตรา ๖๐ สภามหาวิทยาลัย ให้คำแนะนำเพื่อเสนอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ และ สภามหาวิทยาลัยอนุมัติแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รวมทั้งอาจมีกำหนด	<p>สภามหาวิทยาลัยได้มีการพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพื่อเสนอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ และ มีการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ตามผลการพิจารณาของ</p>					

หัวข้อประเมิน	ข้อมูลเชิงประจักษ์	คะแนนการประเมิน				
		๕	๔	๓	๒	๑
ให้มีตำแหน่งทางวิชาการที่เรียกชื่อ อย่างอื่น นอกเหนือจากศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อาจารย์	คณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทาง วิชาการ (ก.พ.ว.)					
๓.๑๔ ตามมาตรา ๖๒ สภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งศาสตราจารย์ซึ่งมีความรู้ความ สามารถและความชำนาญเป็นพิเศษและ พ้นจากตำแหน่งโดยไม่มีความผิดให้ดำรง ตำแหน่งศาสตราจารย์เกียรติคุณในสาขา ที่ศาสตราจารย์ผู้นั้นมีความเชี่ยวชาญ	สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งบุคคลให้ดำรง ตำแหน่งศาสตราจารย์เกียรติคุณ จำนวน ทั้งสิ้น ๑๑ ราย					
๓.๑๕ ตามมาตรา ๖๙ สภามหาวิทยาลัย อนุมัติปริญญาเกิตติมศักดิ์แก่ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่สมควรแก่ปริญญานั้นๆ	สภามหาวิทยาลัยมีการพิจารณามอบ ปริญญาเกิตติมศักดิ์แก่ผู้ทรงคุณวุฒิที่ สมควรแก่ปริญญานั้นๆ ดังนี้ (๑) ปีการศึกษา ๒๕๖๑ สภามหาวิทยาลัย ทูลเกล้าฯ ถวาย และกราบทูลถวาย ปริญญาเกิตติมศักดิ์แด่พระบรมวงศานุวงศ์ จำนวน ๕ พระองค์ (๒) สภามหาวิทยาลัยอนุมัติปริญญา เกิตติมศักดิ์แก่ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๒๑ ราย					
	รวม					
	คะแนนเฉลี่ย					

