

**รายงานการจัดทำแผนการดำเนินงานในรอบสี่ปีของคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
(ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งวันที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๔ ถึง ๒๘ เมษายน ๒๕๖๘)**

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน โดยการติดตามและประเมินผลจะครอบคลุม ๓ มิติ ได้แก่ (๑) ความคิดริเริ่มและความท้าทาย (Initiative and Challenge) (๒) ทักษะด้านการบริหารจัดการ (Managerial skills) (๓) ธรรมาภิบาล (Governance) และสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันจันทร์ที่ ๒๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ ประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------|
| ๑. นายสัตวแพทย์ ยุคล ลิ้มแหลมทอง
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | ประธานกรรมการ |
| ๒. นายคุณานันท์ ทายาท
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก | กรรมการ |
| ๓. รองศาสตราจารย์สถาพร เชื้อเพ็ง
รองอธิการบดีวิทยาเขตศรีราชา | กรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย | เลขานุการ |

โดยมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงาน พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อเสนอสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์พิจารณาต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันจันทร์ที่ ๙ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการพิจารณาแผนการดำเนินงานในรอบสี่ปีของคณบดีคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญศาสตราจารย์ประชากร แก้วเขียว คณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจมานำเสนอชี้แจงแผนการดำเนินงานในรอบสี่ปี พร้อมเอกสารประกอบการพิจารณา ได้แก่

๑. แผนปฏิบัติการ ๔ ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๗๐)
๒. แนวทางการบริหารงานของคณบดีคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ
๓. ข้อมูลพื้นฐานคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ

คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้วมีมติให้คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจเพิ่มเติมรายละเอียด เพื่อให้มีความชัดเจน ทำความเหมาะสมกับศักยภาพของคณะมากยิ่งขึ้นตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

ข้อสังเกต

๑. เพิ่มเติมโครงการและรายละเอียดในแต่ละตัวชี้วัด เพื่อให้เกิดความเข้าใจและชัดเจนมากยิ่งขึ้น
๒. ระบุโครงการ/กิจกรรมที่มีความโดดเด่นและคาดว่าจะดำเนินการสำเร็จในแต่ละรอบการประเมินให้ชัดเจน
๓. พิจารณาดัดตัวชี้วัด เรื่อง สัดส่วนรายได้/รายจ่าย (ไม่รวมงบลงทุน)

ข้อเสนอแนะ

๑. ส่งเสริมให้คณะมีบทบาทเชิงรุกในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาระดับประเทศด้านพาณิชยนาวิ เช่น สร้างความร่วมมือกับกรมประมงในการแก้ไขปัญหาเรือประมง โดยการจัดรูปแบบหรือปรับปรุงประสิทธิภาพของเรือประมงพื้นบ้าน เพื่อลดการใช้พลังงาน ลดต้นทุนและให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนผลักดันโครงการวิจัยขนาดใหญ่เสนอผ่านหน่วยงานภายนอกในระดับชาติ เพื่อสนับสนุนแหล่งทุนและสร้างผลกระทบเชิงบวกในระดับนโยบาย

๒. ควรมีแนวทางในการแสวงหารายได้จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ของคณะ เช่น ห้องปฏิบัติการ ชุดปฏิบัติการ ทดสอบขั้นสูงต่าง ๆ โดยอาจจะดำเนินการในรูปแบบโมเดลเชิงธุรกิจให้มีความเป็นรูปธรรมชัดเจนและสามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้

๓. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สำคัญต่อการพัฒนาคณะ เช่น ฐานข้อมูลศิษย์เก่า ฐานข้อมูลพันธมิตรทั้งภายในและภายนอกประเทศ ฐานข้อมูลสนับสนุนงานวิจัยและบริการวิชาการ เพื่อใช้เป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิงในการสนับสนุนการดำเนินงาน การพัฒนานโยบาย และแสวงหาแหล่งทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

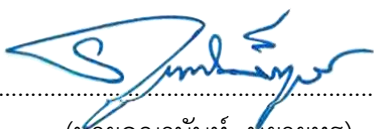
๔. ส่งเสริมสนับสนุนผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์และวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับศาสตร์ทางด้านพาณิชยนาวิ เข้าร่วมหลักสูตรระยะสั้นของคณะ เพื่อยกระดับองค์ความรู้ แนวทางใหม่ๆ และสร้างเครือข่ายศิษย์เก่าที่แข็งแกร่ง

คณบดีคณะพาณิชยนาวินานาชาติได้ดำเนินการเพิ่มรายละเอียดให้มีความท้าทายเหมาะสมกับศักยภาพของคณะตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว โดยแผนการดำเนินงานในรอบสี่ปีของคณบดีคณะพาณิชยนาวินานาชาติมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ

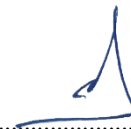
ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ มีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป



(นายสัตวแพทย์ ยุคล ลิ้มแหลมทอง)
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
ประธานกรรมการ



(นายคุณานันท์ ทายาท)
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก
กรรมการ



(รองศาสตราจารย์สถาพร เชื้อเพ็ง)
รองอธิการบดีวิทยาเขตศรีราชา
กรรมการ

แผนการดำเนินงานในรอบสี่ปี
ชื่อส่วนงาน คณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ
ชื่อ-สกุล ผศ.ประชากร แก้วเขียว วันที่ได้รับตำแหน่ง ๒๙ เมษายน ๒๕๖๘

การจัดทำแผนการดำเนินงานในรอบสี่ปี จะต้องประกอบด้วย

๑. คำเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๗๐) ของมหาวิทยาลัย (ใส่ไว้ในข้อ ๑.๑.๑)
๒. แผนการบริหารงานในรอบสี่ปี ที่คณบดี/ผู้อำนวยการได้นำเสนอไว้ต่อประชาคมเมื่อคราวสรรหาหรือมีการกำหนดร่วมกันกับส่วนงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (ใส่ไว้ในข้อ ๑.๑.๑)
๓. แผนการบริหารงานของคณบดี/ผู้อำนวยการ ซึ่งได้จากการพิจารณา ร่วมกับส่วนงาน ที่มีความท้าทาย โดดเด่น สามารถทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภายในส่วนงานได้ ที่นอกเหนือจากยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (ใส่ไว้ในข้อ ๑.๑.๒)

การประเมินคณบดี/ผู้อำนวยการกำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงาน ออกเป็น ๓ ส่วน คือ

๑. ประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
 - ๑) ประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย
 - ๒) ผลสัมฤทธิ์ที่โดดเด่น (Performance Outcome)
๒. สมรรถนะการบริหาร (Competency)
 - ๑) การบริหารบุคลากร เพื่อสร้างความสามัคคี
 - ๒) ความโปร่งใส การบริหารด้านการเงิน และการสร้างรายได้
 - ๓) การจัดการความเสี่ยง (Risk Management)
 - ๔) การพัฒนาระบบบริหาร (System Improvement)
๓. ปัญหาอุปสรรคในการบริหารงาน
 - ๑) แนวทางแก้ไข
 - ๒) ความต้องการการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย

คำอธิบายในการกรอกแบบฟอร์ม

- (๑) ข้อมูลฐานตัวชี้วัด (baseline) หมายถึง ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของตัวชี้วัดนั้น ๆ ย้อนหลัง ๓ ปี
 - หากข้อมูลย้อนหลังมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ให้ใช้ข้อมูลปีล่าสุด
 - หากข้อมูลย้อนหลังมีอัตราการเพิ่ม/ลดไม่คงที่ ให้ใช้ข้อมูลเฉลี่ย ๓ ปีย้อนหลัง
 - หากเป็นตัวชี้วัดใหม่ ไม่มีข้อมูลย้อนหลังให้ใส่ เครื่องหมาย “ - ”
- (๒) หน่วยวัด หมายถึง หน่วยของตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ เช่น คน ชิ้นงาน โครงการ
- (๓) เป้าหมายตัวชี้วัด หมายถึง คำเป้าหมายของตัวชี้วัดที่คาดว่าจะดำเนินงานสำเร็จในแต่ละรอบการประเมิน (รอบการประเมิน ๑ ปี ๖ เดือน, ๓ ปี, ๔ ปี) โดยค่าเป้าหมายของแต่ละรอบการประเมินไม่รวมยอดสะสมในรอบที่ผ่านมา
- (๔) คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม หมายถึง รายละเอียดการดำเนินงานในตัวชี้วัดนั้น ๆ โดยอาจจะระบุโครงการ/ กิจกรรมที่จะทำใน ตัวชี้วัดนั้น ๆ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถทราบรายละเอียดและกระบวนการดำเนินงาน โดยสังเขป

สำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๓๐/๘/๒๕๖๗

มิติที่ ๑ ความคิดริเริ่มและการสร้างความท้าทาย (initiative and Challenge)

๑.๑ แผนการดำเนินงาน

๑.๑.๑ ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ (พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๗๐) ของมหาวิทยาลัย และแผนการบริหารงานในรอบสี่ปีที่ได้นำเสนอไว้ต่อประชาคมเมื่อคราวสรรหาหรือมีการกำหนดร่วมกันกับส่วนงาน

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๔ ปี	รวม	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน							
ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปีของมหาวิทยาลัย							
๑.๑ ลำดับ Raking ระดับโลกทางด้าน SDGs							
๑.๑.๑. จำนวนจัดตั้งคณะอนุกรรมการพัฒนาหลักสูตร/รายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ SDGs ทางด้าน พาณิชยนาวิ	๑	คณะอนุกรรมการ	๑	๑	๑	๓	โครงการแต่งตั้งคณะกรรมการ พัฒนาหลักสูตร/รายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้อง กับ SDGs ทางด้านพาณิชยนาวิ
๑.๑.๒. จำนวนโครงการฝึกอบรมทางวิชาชีพด้านพาณิชยนาวิ ที่ สอดคล้องกับ SDGs	๑	โครงการ	๑	๑	๑	๓	โครงการบริการวิชาการเพื่อชุมชน เช่น โครงการอบรมระยะสั้นด้าน พาณิชยนาวิ อาทิ การปฐมพยาบาล เบื้องต้น การดำรงชีพในทะเล ฯลฯ
๑.๑.๓. ร้อยละของรายวิชาทางด้าน SDGs ที่เกี่ยวกับศาสตร์ พาณิชยนาวิที่เพิ่มขึ้น	๓	ร้อยละ	๔	๕	๕	๕	โครงการพัฒนาหลักสูตรและการ จัดการเรียนการสอนด้านพาณิชย นาวิ ให้สอดคล้องกับ SDGs
๑.๑.๔. จำนวนโครงการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เกี่ยวข้องกับ SDGs ทางด้านพาณิชยนาวิ	๑	ครั้ง	-	๑	-	๑	จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ SEA the Future ทุก ๒ ปี โดยจัด ครั้งล่าสุด เดือนกุมภาพันธ์ ปี ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๕ ปี	รวม	
๑.๒ ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากนวัตกรรม / การสร้างสรรค์องค์ความรู้ภาพรวมของ มก.							
๑.๒.๑. จำนวนศิษย์เก่าที่ลงทะเบียนในระบบทะเบียนศิษย์เก่าคณะพาณิชยนาวินานาชาติ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะ โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ และมีกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง	-	คน	๑๐๐	๑๕๐	๒๐๐	๔๕๐	โครงการจัดตั้งสมาคมหรือชมรมนิสิตเก่าคณะพาณิชยนาวินานาชาติ
๑.๒.๒. จำนวน/กิจกรรม โครงการพัฒนาความร่วมมือกับศิษย์เก่าในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ทางด้านพาณิชยนาวิ ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง	-	โครงการ	๑	๑	๑	๓	โครงการพัฒนาความร่วมมือกับศิษย์เก่าในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ทางด้านพาณิชยนาวิ ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง
๑.๒.๓. จำนวนโครงการสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตร Flagship Module Degree และพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรทางด้านพาณิชยนาวิ จากการมีส่วนร่วมของนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐภาคเอกชน	๑	หลักสูตร	๑	๑	๑	๓	โครงการสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตร Flagship Module Degree และพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรทางด้านพาณิชยนาวิ จากการมีส่วนร่วมของนิสิตเก่า ผู้ประกอบการ หน่วยงานภาครัฐภาคเอกชน เช่น - หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมต่อเรือและวิศวกรรมสมุทรศาสตร์ - หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาโลจิสติกส์ทางทะเลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ฯลฯ
๑.๒.๔. จำนวนผู้เรียนที่เป็นศิษย์เก่าในหลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพทางด้านพาณิชยนาวิ	๑๖	คน	๒๐	๒๐	๒๐	๖๐	โครงการฝึกอบรมทางวิชาชีพด้านพาณิชยนาวิ

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๕ ปี	รวม	
๑.๓ การยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย							
๑.๓.๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการทางด้านพาณิชยนาวี ที่ยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	-	โครงการ/กิจกรรม	๑	๑	๑	๓	โครงการบริการวิชาการทางด้านพาณิชยนาวีเพื่อชุมชน เช่น การให้ความรู้ทางด้านวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย
๑.๓.๒ ร้อยละความพึงพอใจโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการทางด้านพาณิชยนาวี ที่ยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	-	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	โครงการบริการวิชาการทางด้านพาณิชยนาวีเพื่อชุมชน เช่น การให้ความรู้ทางด้านวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย
๑.๓.๓. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการศูนย์ Maritime Testing and Training Center (MTTC)	-	ระดับความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม ๕)	๓.๕๑	๓.๕๑	๓.๕๑	๓.๕๑	โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนเพื่อยกระดับศักยภาพศูนย์ Maritime Testing and Training Center (MTTC)
๑.๓.๔ จำนวนโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรทางด้านพาณิชยนาวี	๑	หลักสูตร	๑	๑	๑	๓	โครงการหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นด้านพาณิชยนาวีผ่านศูนย์ MTTC
๑.๓.๕. จำนวนโครงการหรือการพัฒนาหลักสูตร Non Degree เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ Reskill /Upskill/ Newskill ทางด้านพาณิชยนาวี	๑	หลักสูตร	๑	๑	๑	๓	โครงการพัฒนาหลักสูตร Non Degree/ Reskill /Upskill /Newskill ทางด้านพาณิชยนาวีผ่าน Platform Online / Onsite และ Hybrid

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๕ ปี	รวม	
๑.๔ คุณค่าของบัณฑิต มก. ที่สร้างคุณประโยชน์ให้กับประเทศ							
๑.๔.๑. จำนวนรางวัลที่นิตได้รับจากองค์กรภายนอก	๒	รางวัล	๓	๔	๔	๑๑	โครงการพัฒนาศักยภาพ การคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และเสริมสร้างทักษะศตวรรษที่ ๒๑ ทางด้านพาณิชยนาวิ ให้กับนิสิตปัจจุบัน
๑.๔.๒ จำนวนบัณฑิตที่ได้งานทำในองค์กรระดับชาติและนานาชาติอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ หรือ NGO	๔	คน	๕	๑๐	๑๕	๓๐	
แผนการบริหารงานที่ได้นำเสนอเมื่อคราวสรรหาหรือมีการกำหนดร่วมกันกับส่วนงาน							
๑. จำนวนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา เช่น หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมต่อเรือและวิศวกรรมสมุทรศาสตร์ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาโลจิสติกส์ทางทะเลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ฯลฯ เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	จำนวนหลักสูตร (สะสม)	๒	-	-	๒	๑. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมต่อเรือและวิศวกรรมสมุทรศาสตร์ ๒. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาโลจิสติกส์ทางทะเลและการพัฒนาที่ยั่งยืน
๒. จำนวนโครงการวิจัยและนวัตกรรมทางด้านพาณิชยนาวิ ที่ช่วยแก้ไขปัญหาชุมชน สังคม และภาคเอกชน ร่วมส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาวิทยาเขตให้ตอบสนองต่อนโยบายด้าน EEC และ BCG Model โลจิสติกส์ทางน้ำ และอุตสาหกรรมทางทะเล	-	จำนวนงานวิจัย	๑	๑	๑	๓	โครงการวิจัยทางด้านพาณิชยนาวิ เช่น การพัฒนาเรือไฟฟ้า การเพิ่มประสิทธิภาพเรือเพื่อลดการใช้พลังงาน ฯลฯ
๓. จำนวนระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลสนับสนุนงานวิจัยและบริการวิชาการ สนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมวิชาการ	-	จำนวนระบบ	๑	๑	-	๒	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้อยู่ในระบบ Cloud เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๔ ปี	รวม	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล							
ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปีของมหาวิทยาลัย							
๒.๑ ส่วนงาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานในระดับสากล (International Standard)							
๒.๑.๑ ร้อยละของจำนวนหลักสูตร ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล	๗๕	ร้อยละของจำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล (สะสม)	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	โครงการยกระดับมาตรฐานหลักสูตร เพื่อให้มีมาตรฐานสากล เช่น AUN-QA, WFME, ABET, IMO เป็นต้น
๒.๑.๒ ร้อยละของจำนวนห้องปฏิบัติการ หรือศูนย์ที่ได้รับมาตรฐานระดับชาติ หรือนานาชาติ	-	ร้อยละ	-	๒๐	๒๐	๒๐	โครงการยกระดับมาตรฐานการวิจัยสู่สากล เช่น ห้องปฏิบัติการ/ชุดปฏิบัติการทดสอบ เป็นต้น ให้ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล
๒.๑.๒ จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบการบริหารจัดการองค์กรในระดับสากล	๑	หน่วยงาน	๑	๑	๑	๑	โครงการรับรองมาตรฐานสำหรับการบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015
๒.๒ นิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับ/หรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition)							
๒.๒.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางด้านพณิชยนาวิ กับองค์กรต่างประเทศและในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ Active	๑๒	เครือข่าย (สะสม)	๑๕	๑๖	๑๗	๑๗	โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือและสานต่อความสัมพันธ์ทางด้านพณิชยนาวิ กับมหาวิทยาลัย/สถาบัน/หน่วยงานต่างประเทศ (MOU/MOA)

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				ค่าชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๕ ปี	รวม	
๒.๒.๒ จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมงานวิจัยทางด้านพาณิชยนาวี ร่วมกับนักวิจัยหรืออาจารย์ชาวต่างชาติ	๕	คน	๕	๕	๕	๑๕	โครงการกิจกรรมส่งเสริมงานวิจัยทางด้านพาณิชยนาวี ร่วมกับนักวิจัยหรืออาจารย์ชาวต่างชาติ
๒.๒.๓ จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยน Outbound แบบลงทะเบียนเรียน ๑ ภาคการศึกษาขึ้นไป ที่เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนในระดับสากล	-	คน	๑	๑	๑	๓	โครงการนิสิตแลกเปลี่ยนทางด้านพาณิชยนาวี ในระดับสากล
๒.๒.๔ จำนวนนิสิตต่างชาติที่ลงทะเบียนเรียน ๑ ภาคการศึกษาขึ้นไป	๑	คน	๑	๑	๑	๓	โครงการส่งเสริมการเข้าศึกษาต่อของนิสิตต่างชาติ
๒.๒.๕ จำนวนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ระดับนานาชาติ	๑๖	ชิ้น	๒๐	๒๒	๒๔	๖๖	โครงการสนับสนุนทุนวิจัยและส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานวิจัยทางด้านพาณิชยนาวี สู่ระดับนานาชาติ
๒.๒.๖ จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ของนิสิตทางด้านพาณิชยนาวี ในระดับนานาชาติ (การเผยแพร่ แสดงผลงาน เช่น การแสดงภาพวาด ดนตรี เป็นต้น)	๕	คน	๗	๙	๑๐	๑๖	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ของนิสิต ทางด้านพาณิชยนาวี ในระดับนานาชาติ (การเผยแพร่ แสดงผลงาน เช่น การแสดงภาพวาด ดนตรี เป็นต้น)
๒.๒.๗ ร้อยละนิสิตที่ผ่านเกณฑ์ระดับภาษาอังกฤษ ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (KU-EXITE ระดับ B1)	๒๔	ร้อยละ	๒๕	๓๐	๓๕	๓๕	โครงการส่งเสริมและสนับสนุน เพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของนิสิต
๒.๒.๘. จำนวนนิสิตที่ได้ฝึกปฏิบัติงานในองค์กรหรือหน่วยงานระดับนานาชาติทางด้านพาณิชยนาวี	๒๐	คน	๓๐	๓๕	๔๐	๑๐๕	กิจกรรมสนับสนุนให้นิสิตฝึกปฏิบัติงานในองค์กรหรือหน่วยงานระดับนานาชาติทางด้านพาณิชยนาวี

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๔ ปี	รวม	
๒.๓ อันดับตาม World Ranking และ Discipline Ranking ตามสาขา ในระดับสากล							
๒.๓.๑. จำนวน Visiting Professor	๑	คน	๑	๑	๑	๑	โครงการเพิ่มจำนวน Visiting Professor เพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย
๒.๓.๒ จำนวนผู้ช่วยนักวิจัยทางด้านพาณิชยนาวิ หลังระดับปริญญาโทและปริญญาเอก	-	คน	๒	๒	๒	๖	โครงการเพิ่มจำนวนผู้ช่วยนักวิจัยทางด้านพาณิชยนาวิ หลังระดับปริญญาโทและปริญญาเอก (Post Doc, Post Master) เพื่อเพิ่มจำนวนและคุณภาพผลงานวิจัยระดับโลก (เช่น พัฒนาระบบทุนสนับสนุนผู้ช่วยวิจัย เป็นต้น)
แผนการบริหารงานที่ได้นำเสนอเมื่อคราวสรรหาหรือมีการกำหนดร่วมกันกับส่วนงาน							
๑. จำนวนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์ลงในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ ระดับ Q1/Q2 ที่เกี่ยวข้องกับศาสตร์พาณิชยนาวิ	-	จำนวนบทความ	๕	๗	๙	๒๑	
๒. Ranking วารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ (Maritime Technology and Research) ของคณะพาณิชยนาวินานาชาติ ให้อยู่ในฐานข้อมูลสากล เช่น Web of science, SJR หรือ Scopus ในระดับสูง (Q1/Q2)	Q3	ระดับ Quartile ของวารสาร	Q2	Q2	Q2	Q2	โครงการส่งเสริมสนับสนุนวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ (Maritime Technology and Research) ของคณะพาณิชยนาวินานาชาติ อย่างต่อเนื่อง และผลักดันให้อยู่ในฐานข้อมูลสากล เช่น Web of science, SJR, Scopus ระดับ Q1/Q2

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๕ ปี	รวม	
๓. จำนวนโครงการกิจกรรม หรือทุนการศึกษา หรือทุนวิจัย ทางด้านพาณิชยนาวิ ที่ได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องกับ หน่วยงานที่คณะมี MOU/MOA	-	จำนวนโครงการ กิจกรรม หรือ ทุนการศึกษา หรือทุนวิจัย	๕	๖	๗	๑๘	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล							
ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปีของมหาวิทยาลัย							
๓.๑ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าสู่การเป็น Digital University ภายใน ๔ ปี							
๓.๑.๑ ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบโครงการสำนักงาน ดิจิทัล	-	ร้อยละ	๕๐	๗๐	๑๐๐	๑๐๐	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและ เทคโนโลยีสารสนเทศ เช่นระบบงาน สารบัญอิเล็กทรอนิกส์ ฯลฯ
๓.๒ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้							
๓.๒.๑ จำนวนองค์ความรู้และสินทรัพย์ความรู้ที่มีการรวบรวม อย่างเป็นระบบ	-	ผลงาน	๓	๔	๕	๑๒	โครงการ Knowledge Management, (KM) หรือการ จัดการความรู้ในฝ่ายต่าง ๆ อย่าง ต่อเนื่อง
๓.๓ ผลการประเมินตามเกณฑ์ EdPEx							
๓.๓.๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรม พัฒนาหรือปรับปรุง ประสิทธิภาพระบบบริหาร และกระบวนการทำงาน เพื่อความ คล่องตัว รวดเร็ว และลดขั้นตอน	๕	ระบบ / งาน / กระบวนการงาน (สะสม)	๖	๗	๘	๘	โครงการพัฒนาระบบการ บริหารงานและกระบวนการทำงาน ที่มีประสิทธิภาพ เช่น การแจ้งซ่อม ออนไลน์ การตรวจสอบครุภัณฑ์ ออนไลน์ ฯลฯ
๓.๔ ผลการประเมินตามเกณฑ์ ITA							
๓.๔.๑ จำนวนโครงการปรับปรุงกฎระเบียบข้อบังคับเพื่อการ บังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ (รวมทุกด้านเช่น ด้านวิชาการ ด้าน วิจัย ด้านการบริหาร ด้านบริการวิชาการ เป็นต้น)	-	จำนวน	๓	๓	๓	๙	การปรับปรุง/เปลี่ยนแปลง กฎระเบียบข้อบังคับเพื่อการบังคับ ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ด้าน

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๕ ปี	รวม	
							วิชาการ ด้านวิจัย ด้านการบริหาร ด้านบริการวิชาการ ฯลฯ
๓.๕ การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว							
๓.๕.๑ จำนวนห้อง Co-working Space และพื้นที่สีเขียวในคณะ พาณิชยนาวิธานชาติ เพื่อรองรับการเรียนรู้ของนิสิต บุคลากร และประชาชน	-	จำนวนห้อง (สะสม)	๑	๑	๑	๑	โครงการการพัฒนา co-working space และพื้นที่สีเขียว เพื่อรองรับ การเรียนรู้ของนิสิต บุคลากร และ ประชาชน
แผนการบริหารงานที่ได้นำเสนอเมื่อคราวสรรหาหรือมีการกำหนดร่วมกันกับส่วนงาน							
๑. ร้อยละความสำเร็จของระบบการบริหารจัดการศูนย์วิจัยและ บริการวิชาการ (Maritime Testing and Training Center) คณะ พาณิชยนาวิธานชาติ ให้สามารถสร้างรายได้ รองรับบริการ วิชาการเชิงรุก จัดระบบสนับสนุนและอำนวยความสะดวกการใช้ บริการ	-	ร้อยละ	๕๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	การพัฒนา (Maritime Testing and Training Center) ให้รองรับ การใช้งานและสะดวกในการ ให้บริการทางด้านพาณิชยนาวิ แก่ หน่วยงานภายใน/ภายนอก เพื่อ สร้างรายได้
๒. ดัชนีความผูกพันต่อองค์กร	๓.๓๓	คะแนนดัชนี	๔	๔	๔	๔	สร้างความรักและความสามัคคีใน องค์กร ประสานความร่วมมือ สื่อสาร กันให้มากที่สุดเพื่อให้เกิดความ เข้าใจตรงกัน
๓. ดัชนีความสุขในการทำงาน	๓.๓๗	คะแนนดัชนี	๔	๔	๔	๔	
๔. คะแนนเฉลี่ยการประเมินหลักธรรมาภิบาล ในการบริหาร จัดการทุกมิติ เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้ง พัฒนาผู้บริหารทุกระดับเข้าสู่ความเป็นธรรมาภิบาล	๔.๑๓	คะแนนเฉลี่ย	๔.๕	๔.๕	๔.๕	๔.๕	
๕. คะแนนการประเมินการบริหารงานที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศและการ ขับเคลื่อน (EdPEX)	๑๐๐	คะแนน	๑๒๐	๑๕๐	๒๐๐	๒๐๐	

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๕ ปี	รวม	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม							
ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปีของมหาวิทยาลัย							
๔.๑ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนอุทยานการแพทย์ทั้ง ๔ ด้าน (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ)							
๔.๒ จำนวนผลงานบูรณาการทางด้านหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ							
๔.๒.๑ จำนวนโครงการ/กิจกรรม การบริการวิชาการด้านการส่งเสริมสุขภาพของบุคลากรในอุตสาหกรรมพาณิชยนาวี	-	จำนวนโครงการ	๑	๑	๑	๓	โครงการ/กิจกรรม การบริการวิชาการด้านการส่งเสริมสุขภาพของบุคลากรในอุตสาหกรรมพาณิชยนาวี เช่น การออกกำลังกายในเรือ
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดหาทรัพยากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง							
ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ๔ ปีของมหาวิทยาลัย							
๕.๑ การเพิ่มสัดส่วนรายได้ นอกเหนือจากการจัดการศึกษา							
๕.๑.๑ ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์	-	ร้อยละ (สะสม)	๕	๗.๕	๑๐	๑๐	โครงการเพิ่มศักยภาพการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มี เช่น การให้หน่วยงานของรัฐ/เอกชน ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา/เทคโนโลยี เข้าพื้นที่ของคณะเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม ฯลฯ
๕.๓ รายจ่ายที่ลดลง (Expense)							
๕.๓.๑ จำนวนโครงการเพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน	-	จำนวนโครงการ	๑	๑	๑	๑	โครงการประชุมออนไลน์, ระบบ ERP, ระบบ e-office
แผนการบริหารงานที่ได้นำเสนอเมื่อคราวสรรหาหรือมีการกำหนดร่วมกันกับส่วนงาน							
๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน	๑	จำนวนโครงการ	๒	๒	๒	๒	โครงการ/กิจกรรม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและภาวะวิกฤตอย่างฉับพลัน เช่น โครงการป้องกันและ

ยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐาน ตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๔ ปี	รวม	
							รับมือในสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ อาทิ อัคคีภัย การก่ออาชญากรรม ฯลฯ
๒. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/ เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารองค์กร	-	ร้อยละ	๙๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้อยู่ใน ระบบ Cloud เพื่อสนับสนุนการ บริหารองค์กร

๑.๑.๒ แผนการบริหารส่วนงานของคณบดี/ผู้อำนวยการ ซึ่งได้จากการพิจารณาร่วมกันกับส่วนงาน ที่มีความท้าทาย โดดเด่น สามารถทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภายในส่วนงาน
ได้นอกจากนี้อาจยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์/ โครงการ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐานตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๔ ปี	รวม	
๑. การพัฒนาเปิดหลักสูตรใหม่ๆแบบ Degree และหลักสูตรภาค พิเศษ เพิ่มเติม ที่เป็นที่ต้องการด้านการใช้งานกำลังคนของประเทศ	-	จำนวน หลักสูตร	-	๑	๒	๓	- B.Eng. (Coastal and Offshore) ซึ่งเป็นหลักสูตรใหม่ ที่ยังไม่เคยมีมา ก่อนในประเทศไทย - B.B.A. (Maritime and Shipping Management) - B.S. (Maritime Transportation) ภาคพิเศษ

กลยุทธ์/โครงการ ตัวชี้วัดเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	ข้อมูลฐานตัวชี้วัด (baseline) (๑)	หน่วยวัด (๒)	เป้าหมายตัวชี้วัด (๓)				คำชี้แจงประกอบเพิ่มเติม (๔)
			รอบ ๑ ๑ ปี ๖ เดือน	รอบ ๒ ๓ ปี	รอบ ๓ ๕ ปี	รวม	
๒. ร้อยละของการสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากศูนย์ Maritime Testing and Training Center (MTTC)	-	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	การพัฒนา (Maritime Testing and Training Center) ให้รองรับการใช้งานและสะดวกในการให้บริการทางด้านพาณิชย์ แก่หน่วยงานภายใน/ภายนอก เพื่อสร้างรายได้
๓. โครงการเพิ่มจำนวนรองศาสตราจารย์/ศาสตราจารย์ (นับสะสม)	๔	จำนวนคน	๕	๖	๗	๗	ปัจจุบัน รศ. ๓ และ ศ. ๑ (รอโปรดเกล้าฯ)
๔. โครงการเพิ่มจำนวนสายสนับสนุนให้เข้าสู่ตำแหน่ง ข้าราชการพิเศษ (นับสะสม)	-	จำนวนคน	-	-	๑	๑	

๑.๒ ท่านประสงค์จะได้รับการพัฒนาตนเองในด้านใดบ้าง เพื่อเป็นประโยชน์ในการบริหารส่วนงาน

(๑) การอบรมด้านกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับผู้บริหารส่วนงาน/หน่วยงาน

(๒) การอบรมผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการและการสร้างเครือข่ายความร่วมมืออย่างยั่งยืน

๑.๓ สิ่งที่ท่านต้องการให้มหาวิทยาลัย/สภามหาวิทยาลัยให้การช่วยเหลือสนับสนุน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

(๑) ประสงค์ให้มหาวิทยาลัยช่วยสนับสนุนงบประมาณ เพื่อช่วยขับเคลื่อนวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ Maritime Technology and Research (MTR) ของคณะฯ ซึ่งปัจจุบันมีค่า CiteScore เท่ากับ ๓.๑ ซึ่งมีค่าสูงสุด ในจำนวนวารสารทั้งหมดของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๘ เพิ่งจะได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับ Q2

(Scopus) ด้านศาสตร์พาณิชย์และที่เกี่ยวข้อง

(๒) ขอรับการสนับสนุนอัตราค่าจ้างในตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัยเงินงบประมาณแผ่นดิน ในสายวิชาการ/สายสนับสนุนและช่วยวิชาการ (เพิ่มเติม) เพื่อให้สอดคล้องต่อการเปิดหลักสูตรใหม่ๆ เพิ่มเติมของคณะฯ และเป็นการตอบสนองต่อความต้องการด้านการใช้งานกำลังคนของประเทศ

ลงชื่อหัวหน้าส่วนงาน..... วันที่.....๑๘ มิถุนายน ๒๕๖๘....

ผลงานที่คาดว่าจะสำเร็จในรอบที่ ๑ (๑ ปี ๖ เดือน)

๑. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมต่อเรือและวิศวกรรมสมุทรศาสตร์ เป็นหลักสูตรแรกและหลักสูตรเดียวที่มีในประเทศไทย
๒. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาโลจิสติกส์ทางทะเลและการพัฒนาที่ยั่งยืน
๓. หลักสูตรทั้งหมดได้รับรองมาตรฐานสากล เช่น AUN-QA, WFME, ABET, IMO เป็นต้น
๔. Ranking วารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ (Maritime Technology and Research) ของคณะพาณิชยศาสตร์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ อยู่ในฐานข้อมูลสากล เช่น Web of science, SJR หรือ Scopus ในระดับสูง (Q1/Q2)
๕. การพัฒนาศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ (Maritime Testing and Training Center) ให้รองรับการใช้งานและสะดวกในการให้บริการทางด้านพาณิชยศาสตร์ แก่หน่วยงานภายใน/ภายนอก เพื่อสร้างรายได้ไม่น้อยกว่า ๑๐ ล้านบาท
๖. โครงการวิจัยทางด้านพาณิชยศาสตร์ที่ตอบสนองต่อนโยบายด้าน EEC และ BCG Model เช่น การพัฒนาเรือไฟฟ้า การเพิ่มประสิทธิภาพเรือเพื่อลดการใช้พลังงาน ฯลฯ
๗. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้อยู่ในระบบ Cloud เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผลงานที่คาดว่าจะสำเร็จในรอบที่ ๒ (๓ ปี)

๑. การพัฒนาเปิดหลักสูตรระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ ที่เป็นที่ต้องการด้านการใช้งานกำลังคนของประเทศ ได้แก่ B.S. (Maritime Transportation)
๒. โครงการวิจัยทางด้านพาณิชยศาสตร์ที่ตอบสนองต่อนโยบายด้าน EEC และ BCG Model เช่น การพัฒนาเรือไฟฟ้า การเพิ่มประสิทธิภาพเรือเพื่อลดการใช้พลังงาน (เพิ่มเติม)
๓. โครงการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติเกี่ยวข้องกับ SDGs ทางด้านพาณิชยศาสตร์ ได้แก่ SEA the Future ครั้งที่ ๔ ปี ๒๐๒๗ ซึ่งจัดทุก ๒ ปี (โดยจัดครั้งล่าสุดเมื่อ กุมภาพันธ์ ๒๐๒๕) โดยคณะเป็นผู้ดำเนินการ จะมีผู้เข้าร่วมประชุมมากกว่า ๑๐๐ คน โดยมีชาวต่างชาติเข้าร่วมไม่น้อยกว่า ๙๐% จำนวนประเทศไม่น้อยกว่า ๒๕ ประเทศ
๔. การทำข้อเสนอเหตุผลความจำเป็นในการใช้เรือโยงสินค้าในแม่น้ำเพื่อลดต้นทุนทางด้านโลจิสติกส์ในลักษณะยุทธศาสตร์ชาติด้านโลจิสติกส์

ผลงานที่คาดว่าจะสำเร็จในรอบที่ ๓ (๕ ปี)

๑. การพัฒนาเปิดหลักสูตรใหม่ๆ ระดับปริญญาตรี เพิ่มเติม ที่เป็นที่ต้องการด้านการใช้งานกำลังคนของประเทศไทย ได้แก่
 - B.Eng. (Coastal and Offshore) ซึ่งเป็นหลักสูตรใหม่ ที่ยังไม่มีเคยมีมาก่อนในประเทศไทย
 - B.B.A. (Maritime and Shipping Management)
๒. โครงการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติเกี่ยวข้องกับ SDGs ทางด้านพาณิชยนาวิ ได้แก่ SEA the Future ครั้งที่ ๕ ปี ๒๐๒๙ จะมีผู้เข้าร่วมประชุมมากกว่า ๑๕๐ คน โดยมีชาวต่างชาติเข้าร่วมไม่น้อยกว่า ๙๐% จำนวนประเทศไม่น้อยกว่า ๓๐ ประเทศ
๓. การทำข้อเสนอเหตุผลความจำเป็นการต่อเรือประมงไทยใหม่ที่เป็นโลหะหรือวัสดุผสม ในลักษณะยุทธศาสตร์ชาติ โดยการจัดหมวดหมู่และจำแนกตามขนาดเรือ เช่น
 - ขนาดน้อยกว่า ๒๐ ตันกรอส
 - ขนาด ๒๑- ๔๐ ตันกรอส
 - ขนาด ๔๑-๖๐ ตันกรอส
 - ขนาด ๖๑-๘๐ ตันกรอส
 - ขนาด ๘๑-๑๐๐ ตันกรอส
 - ขนาดมากกว่า ๑๐๐ ตันกรอส

เพื่อให้เรือมีลักษณะเหมือนกันทั้งประเทศ ซึ่งจะง่ายต่อการซ่อมบำรุงและสะดวกในการพัฒนาประสิทธิภาพเพราะมีลักษณะเหมือนกัน โดยเรือที่เป็นโลหะหรือวัสดุผสมจะมีน้ำหนักเบากว่า อายุการใช้งานสูงกว่า และการบำรุงรักษาจะต่ำกว่าเรือไม้ ทั้งยังเป็นการสนับสนุนในเรื่องความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ได้ เนื่องจากไม้ใช้ไม้เป็นวัสดุในการผลิตเรือแบบดั้งเดิม