



ประกาศคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสำนักบริหารการศึกษา  
เรื่อง วิธีการสรรหาผู้อำนวยการสำนักบริหารการศึกษา

ตามประกาศสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการ  
สำนักบริหารการศึกษา ลงวันที่ ๒๗ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ ประกอบด้วย

- |                                                      |               |
|------------------------------------------------------|---------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์สมพร อิศวิลานนท์                    | ประธานกรรมการ |
| กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ                   |               |
| ๒. ศาสตราจารย์ นาวาอากาศโท สุมิตร สุวรรณ             | กรรมการ       |
| กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ            |               |
| ๓. รองศาสตราจารย์อนันต์ ผลเพิ่ม                      | กรรมการ       |
| รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์     |               |
| ผู้แทน ก.บ.ม.                                        |               |
| ๔. รองศาสตราจารย์วีระภาส คุณรัตนศิริ                 | กรรมการ       |
| คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ผู้แทน ก.บ.ม.                    |               |
| ๕. ศาสตราจารย์พฤทธิ์ ศิริบรรณพิทักษ์                 | กรรมการ       |
| ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกด้านวิชาการที่อยู่ในแวดวงการศึกษา |               |
| หรือวิชาการหรือวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับสำนัก          |               |
| ๖. รองศาสตราจารย์พฤทธิ์ สกลช่างสังจะทัย              | กรรมการ       |
| ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกด้านวิชาการที่อยู่ในแวดวงการศึกษา |               |
| หรือวิชาการหรือวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับสำนัก          |               |
| ๗. นางจิรพรรณ เรืองฤทธิ์                             | กรรมการ       |
| ผู้แทนผู้ปฏิบัติงานที่สังกัดสำนัก                    |               |
| ๘. ผู้อำนวยการสำนักงานกฎหมาย                         | เลขานุการ     |

โดยให้คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ดำเนินการสรรหาบุคคลที่สมควรดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ  
สำนักบริหารการศึกษา ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการ  
แต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ จำนวนหนึ่งคน พร้อมจัดทำสรุปเสนอความเห็น  
ความเหมาะสม และเหตุผลประกอบการพิจารณาเพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการสรรหา จึงได้กำหนดวิธีการสรรหาตามที่ระบุไว้ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ  
พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

**๑. คุณสมบัติ**

ผู้เหมาะสมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ต้องมีคุณสมบัติตามข้อ ๕ วรรคสอง ของข้อบังคับ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและ  
รองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ กล่าวคือ

๑.๑ เป็นบุคคลที่สำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่าชั้นปริญญาเอกหรือเทียบเท่าจากมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง และได้ทำการสอนหรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารตั้งแต่หัวหน้างานขึ้นไป รวมแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าสามปีในมหาวิทยาลัย หรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง หรือ

๑.๒ เป็นบุคคลซึ่งสำเร็จการศึกษาปริญญาหรือเทียบเท่าจากมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง และได้ทำการสอนหรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารตั้งแต่หัวหน้าฝ่ายขึ้นไป รวมแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าสามปี หรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารตั้งแต่หัวหน้างานขึ้นไป รวมแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง

## **๒. คุณสมบัติ**

ผู้เหมาะสมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ต้องมีคุณสมบัติตามข้อ ๗ แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังต่อไปนี้

๒.๑ มีภาวะผู้นำที่กล้าเปลี่ยนแปลง สามารถระดมทรัพยากรและบุคคลเพื่อร่วมกันพัฒนาสถาบันหรือสำนักให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

๒.๒ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ทันสมัย ทันเหตุการณ์ ในการบริหารสถาบันหรือสำนัก

๒.๓ เป็นผู้ที่สามารถแสวงหารายได้และทรัพยากรอื่นเข้าสู่สถาบันหรือสำนัก

๒.๔ มีศักดิ์ศรีทางวิชาการ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและสากล เป็นผู้แทนสถาบันหรือสำนักได้อย่างสมศักดิ์ศรี

๒.๕ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ส่งเสริมความสามัคคี มีศักยภาพในการจัดหาความร่วมมือในทางวิชาการและการวิจัย สามารถติดต่อประสานงานกับภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ

๒.๖ มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความยุติธรรม และมีความซื่อสัตย์สุจริต

๒.๗ มีคุณลักษณะอื่นๆ อันพึงประสงค์ในการปฏิบัติหน้าที่

## **๓. ลักษณะต้องห้าม**

ผู้เหมาะสมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อ ๘ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังต่อไปนี้

๓.๑ เป็นข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย หรือข้าราชการในสังกัดส่วนราชการอื่น เว้นแต่ได้แสดงเจตนาที่จะบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยปฏิบัติงานเต็มเวลาให้ไว้ต่อคณะกรรมการสรรหาฯ หากได้รับการพิจารณาแต่งตั้งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ

๓.๒ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

๓.๓ เป็นผู้ที่มีประโยชน์ขัดแย้งกับกิจการของมหาวิทยาลัยไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

๓.๔ เป็นผู้ที่มีลักษณะการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของมหาวิทยาลัย

๓.๕ เป็นคู่สัญญาหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับมหาวิทยาลัย เว้นแต่เป็นสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการทางวิชาการ

๓.๖ เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทที่เข้าเป็นคู่สัญญากับมหาวิทยาลัย เว้นแต่เป็นผู้ถือหุ้นเพื่อประโยชน์แห่งการลงทุนตามกฎหมาย



๓.๗ รับสัมปทานหรือคงถือไว้ซึ่งสัมปทานจากมหาวิทยาลัย หรือเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทที่รับสัมปทานจากมหาวิทยาลัย

๓.๘ เคยถูกลงโทษทางวินัยในระดับโทษตั้งแต่ภาคทัณฑ์ขึ้นไปอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่

๓.๙ เคยต้องโทษโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

๓.๑๐ เป็นหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลาย

#### **๔. วิธีการสรรหา**

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ประชุมปรึกษาหารือกันแล้ว จึงกำหนดวิธีการสรรหาตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแผนงานการสรรหาตามที่แนบไว้ท้ายประกาศ ดังนี้

๔.๑ คณะกรรมการสรรหาฯ นำหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาตามข้อบังคับจัดทำเป็นประกาศของคณะกรรมการสรรหาฯ พร้อมกับแผนงานการสรรหา โดยคณะกรรมการอาจกำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติมตามข้อ ๗.๗ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้ตามความเหมาะสมสำหรับการสรรหาในคราวนั้นโดยไม่ขัดกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และข้อบังคับดังกล่าว

๔.๒ คณะกรรมการสรรหาฯ นำส่งประกาศคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสำนักบริหารการศึกษา เรื่อง วิธีการสรรหาผู้อำนวยการสำนักบริหารการศึกษา และแผนการสรรหา เพื่อให้สำนักบริหารการศึกษานำไปประชาสัมพันธ์ให้กับผู้ปฏิบัติงานของสำนักได้รับทราบถึงหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา และแผนงานการสรรหา

๔.๓ คณะกรรมการสรรหาฯ แสวงหาข้อมูลเพิ่มเติมโดยวิธีให้ผู้ปฏิบัติงานของสำนักบริหารการศึกษา ได้แก่ พนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงานราชการ ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างรายเดือนที่ได้รับค่าจ้างจากเงินรายได้ของสำนัก แสดงความคิดเห็นตามกำหนดเวลาและแบบแสดงความคิดเห็นที่คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนด

๔.๔ คณะกรรมการสรรหาฯ ประกาศรับสมัครผู้สนใจเข้ารับการสรรหา โดยให้ผู้สมัครนำส่งข้อมูลประวัติ ผลงาน และแนวทางการบริหารจัดการสำนักตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กำหนดไว้ ทั้งนี้ตามรูปแบบและระยะเวลาที่คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดตั้งแต่วันที่ ๒๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘ ถึงวันอังคารที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

ผู้สมัครจะเป็นบุคคลภายในหรือภายนอกก็ได้ กรณีที่เป็นบุคคลภายนอก จะต้องแสดงเจตนาที่จะบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยปฏิบัติงานเต็มเวลาต่อคณะกรรมการสรรหาฯ หากได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ

๔.๕ คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนดในใบสมัครให้มีการสอบถามผู้เข้ารับการสรรหาทุกคนว่ามีลักษณะต้องห้ามตามข้อ ๘ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ หรือไม่ และมีหรือเคยมีพฤติกรรม หรือลักษณะอื่นใดที่ไม่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการหรือไม่ โดยให้ผู้เข้ารับการสรรหาแจ้งให้คณะกรรมการสรรหาฯ ทราบตามรูปแบบและวิธีการ ภายในเวลาที่คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนด

๔.๖ เมื่อครบกำหนดเวลาการรับสมัครแล้ว ให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจัดส่งประวัติให้กองทรัพยากรมนุษย์ดำเนินการตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติของผู้สมัครเข้ารับการสรรหาและลักษณะต้องห้ามตามข้อ ๘.๑ และข้อ ๘.๘ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ และให้กองทรัพยากรมนุษย์แจ้งผลการตรวจสอบคุณสมบัติให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยทราบภายในระยะเวลาที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัยกำหนด

ในกรณีที่ไม่มีผู้สมัครเข้ารับการสรรหา ประธานกรรมการสรรหาฯ อาจแจ้งให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยขยายเวลารับสมัครออกไปอีกก็ได้ ไม่เกินหนึ่งคราว คราวละไม่เกินสิบห้าวัน โดยให้ประธานกรรมการสรรหาฯ รายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ ทั้งนี้ หากระยะเวลาในการดำเนินการสรรหาเกินกำหนดเวลาในข้อ ๙.๔.๒



ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอน ผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ประธานกรรมการสรรหาฯ มีหนังสือขอขยายเวลาต่อนายกสภามหาวิทยาลัยและให้รายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบต่อไป

๔.๗ ในกรณีที่ผู้สมัครเข้ารับการสรรหาเกินห้าคน ให้คณะกรรมการสรรหาฯ กลั่นกรองผู้เข้ารับการสรรหาให้เหลือจำนวนผู้เข้ารับการสรรหาจำนวนไม่เกินห้าคน โดยพิจารณาจากข้อมูลประวัติ ผลงาน แนวทางการบริหารจัดการสำนักตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กำหนดไว้ การวินิจฉัยกลั่นกรองของคณะกรรมการสรรหาฯ ตามวรรคหนึ่ง ให้ถือเป็นที่สุด

๔.๘ คณะกรรมการสรรหาฯ จัดให้ผู้เข้ารับการสรรหาทุกคนตามข้อ ๔.๖ หรือ ๔.๗ มานำเสนอแนวทางการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการสรรหาฯ และผู้ปฏิบัติงานของสำนัก ตามรูปแบบและวิธีการที่คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนด โดยใช้เวลาไม่เกิน ๒๐ นาที พร้อมทั้งตอบคำถามโดยใช้เวลาไม่เกิน ๒๐ นาที ในวันอังคารที่ ๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

๔.๙ คณะกรรมการสรรหาฯ แสวงหาข้อมูลเพิ่มเติมโดยวิธีให้ผู้ปฏิบัติงานของสำนักบริหารการศึกษา ได้แก่ พนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงานราชการ ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างรายเดือนที่ได้รับค่าจ้างจากเงินรายได้ของสำนัก แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้สมัครเข้ารับการสรรหาตามข้อ ๗ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการสำนักที่ผู้สมัครเข้ารับการสรรหานำเสนอ ตามแบบแสดงความคิดเห็นและกำหนดเวลาที่คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนด

๔.๑๐ คณะกรรมการสรรหาฯ แสวงหาข้อมูลเพิ่มเติม โดยเชิญผู้สมัครเข้ารับการสรรหา มาเข้ารับการสัมภาษณ์เรื่องแนวทางการบริหารจัดการสำนัก ในวันจันทร์ที่ ๑๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามกรอบเวลาที่คณะกรรมการสรรหาฯ กำหนด

## **๕. การพิจารณากลั่นกรอง**

คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ จำนวนหนึ่งคน พร้อมจัดทำสรุปเสนอความเห็น ความเหมาะสม และเหตุผลประกอบการพิจารณา เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อประกอบการพิจารณาแต่งตั้งต่อไป เว้นแต่คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผู้เหมาะสมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาจไม่เสนอชื่อก็ได้ แล้วให้คณะกรรมการสรรหาฯ รายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบเพื่อให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

ข้อมูลประกอบการพิจารณากลั่นกรองของคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วย

๕.๑ ประวัติและผลงานของผู้เข้ารับการสรรหา

๕.๒ แนวทางการบริหารจัดการสำนักตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

๕.๓ คุณลักษณะและลักษณะต้องห้ามตามข้อ ๗ และข้อ ๘ แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒

๕.๔ ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานของสำนัก ตามข้อ ๔.๓ และ ข้อ ๔.๙

๕.๕ การสัมภาษณ์ผู้สมัครใจเข้ารับการสรรหา ตามข้อ ๔.๑๐

คณะกรรมการสรรหาฯ อาจกำหนดวิธีการได้มาซึ่งข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาได้ตามความเหมาะสม

ข้อมูลประกอบการพิจารณากลั่นกรองของคณะกรรมการสรรหาฯ จะนำไปใช้ประกอบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการแล้วด้วย

กำหนดเวลาการประกาศรับสมัคร

คณะกรรมการสรรหาฯ ประกาศรับสมัครผู้สนใจเข้ารับการสรรหา โดยประชาสัมพันธ์ไปยังคณะ สถาบัน สำนัก ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ รวมทั้งเผยแพร่ทาง <https://kucouncil.ku.ac.th> และให้ผู้สนใจสมัครเข้ารับการสรรหา นำส่งข้อมูลประวัติ ผลงาน แนวทางการบริหารจัดการสำนักตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กำหนดไว้โดยเปิดรับสมัครตั้งแต่วันอังคารที่ ๒๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘ ถึงวันอังคารที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๕.๓๐ น. โดยผู้สมัครขอรับใบสมัครได้ที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ชั้น ๙ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หรือผู้สมัครสามารถดาวน์โหลดใบสมัครที่ <https://kucouncil.ku.ac.th> และยื่นใบสมัครตามกำหนดเวลาดังกล่าว ช่องทางดังนี้

ช่องทางที่ ๑ นำส่งที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ชั้น ๙ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ช่องทางที่ ๒ นำส่งทาง e-mail: [kuc.mon@ku.ac.th](mailto:kuc.mon@ku.ac.th) และส่งไปรษณีย์ด่วนพิเศษ ภายในวันอังคารที่ ๑๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยจะถือตราประทับไปรษณีย์เป็นสำคัญ โดยเจ้าหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี ชั้น ๙ เลขที่ ๕๐ ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ๑๐๙๐๐ โดยเอกสารนำส่งทางอีเมลและทางไปรษณีย์ต้องเป็นฉบับเดียวกัน

จึงประกาศให้ทราบทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘



(รองศาสตราจารย์สมพร อิศวิลานนท์)

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

ประธานคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสำนักบริหารการศึกษ

| แผนงานการสรรหาผู้อำนวยการสำนักบริหารการศึกษ |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ครั้งที่ ๑                                  | จันทร์ที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๘ | <u>คณะกรรมการสรรหาประชุม กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา</u><br>เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๙ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี<br>และประชุมออนไลน์ผ่านระบบ Zoom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                             | อังคารที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๘ | ๑. <u>ส่งหนังสือขอให้คณะประชาสัมพันธ์</u> หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาผู้อำนวยการให้ผู้ปฏิบัติงานในสำนักทราบ<br>๒. <u>ส่งแบบแสดงความคิดเห็น</u> ให้ผู้ปฏิบัติงานในสำนัก แสดงความคิดเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา (ตามข้อ ๔.๓) ผ่านทาง QR Code                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                             | อังคารที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๘ | <u>เปิดรับสมัคร</u> ผู้สนใจเข้ารับการสรรหา ตั้งแต่เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๕.๓๐ น.<br>โดยผู้สนใจสามารถขอรับใบสมัครที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๙ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี มก.<br>หรือดาวน์โหลดใบสมัครที่ <a href="https://kucouncil.ku.ac.th">https://kucouncil.ku.ac.th</a><br>ยื่นใบสมัครได้ที่ ๑. สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๙ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี มก.<br>๒. นำส่งทาง E-mail: <a href="mailto:kuc.mon@ku.ac.th">kuc.mon@ku.ac.th</a> และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนหรือด่วนพิเศษ<br>ภายในวันอังคารที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๘ |
|                                             | อังคารที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๘   | <u>วันสุดท้ายของการแสดงความคิดเห็น</u> ผ่าน QR Code<br>เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา (ตามข้อ ๔.๓) เวลา ๑๖.๐๐ น.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                             | อังคารที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๘  | ๑. <u>ปิดรับสมัคร</u> ผู้สนใจเข้ารับการสรรหา ภายในเวลา ๑๕.๓๐ น.<br>๒. <u>ส่งแบบประวัติ</u> ผู้สมัครเข้ารับการสรรหาให้กองทรัพยากรมนุษย์ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                             | ศุกร์ที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๘   | <u>ส่งหนังสือเชิญผู้สมัคร</u> เข้ารับการสรรหาที่ผ่านการตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติ<br>นำเสนอแนวทางการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการสำนักบริหารการศึกษ<br>และผู้ปฏิบัติงานในสำนัก                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ครั้งที่ ๒                                  | อังคารที่ ๕ สิงหาคม ๒๕๖๘   | ๑. <u>คณะกรรมการสรรหาประชุม</u> และรับฟังการนำเสนอวิสัยทัศน์และแนวทางการบริหารจัดการพร้อมกับบุคลากร และฟังการตอบข้อซักถามจากบุคลากรในสำนัก เวลา ๐๙.๓๐ น.<br>ณ ห้องบรรยายและจัดกิจกรรม ชั้น ๑ กองพัฒนานิสิต อาคารระพีสาคริก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>๒. <u>ส่งแบบแสดงความคิดเห็น</u> ให้ผู้ปฏิบัติงานในสำนัก แสดงความคิดเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา (ตามข้อ ๔.๙) ผ่านทาง QR Code                                                                                                     |
|                                             | พุธที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๘     | <u>วันสุดท้ายของการแสดงความคิดเห็น</u> ผ่าน QR Code<br>เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา (ตามข้อ ๔.๙) เวลา ๑๖.๐๐ น.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ครั้งที่ ๓                                  | จันทร์ที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๘  | <u>คณะกรรมการสรรหาประชุม เพื่อสัมภาษณ์ผู้สมัคร</u> ใจ ตามกรอบเวลาที่คณะกรรมการกำหนด<br>เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุม ๙ ชั้น ๒ อาคารสารนิเทศ ๕๐ ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>คณะกรรมการสรรหาประชุม เพื่อรวบรวมข้อมูลและสรุปผล                                                                                                                                                                                                                                                                            |

หมายเหตุ แผนการสรรหานี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม



ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ๔ ปี  
(ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.)

ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันอังคารที่ ๑๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้ความเห็นชอบ

และสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันจันทร์ที่ ๒๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ มีมติอนุมัติ

## ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ๔ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๗๐)

### วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และสร้างนวัตกรรมระดับโลก เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน

### พันธกิจ (Mission)

๑. สร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย นวัตกรรม และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
๒. สร้างสมรรถนะกำลังคน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของประเทศและของโลกในทุกช่วงวัย
๓. สร้างต้นแบบสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

### ค่านิยมหลัก (Core Value)

มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน สืบสานสามัคคี มีคุณธรรม

### เอกลักษณ์ (Uniqueness)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งสร้างศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อความกินดีอยู่ดีของคนในชาติ

### อัตลักษณ์ (Identity)

สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการกินดีอยู่ดีของคนในชาติและประชาคมโลก

### ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :

๑. ลำดับ Ranking ระดับโลกทางด้าน SDGs
๒. ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากนวัตกรรม / การสร้างสรรค์องค์ความรู้ภาพรวมของ มก.
๓. การยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย
๔. คุณค่าของบัณฑิต มก. ที่สร้างคุณประโยชน์ให้กับประเทศ



### คำเป้าหมายตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :

๑. การจัดอันดับระดับโลกทางด้าน SDGs ไม่เกิน ๑๐๐
๒. ผลกระทบทางเศรษฐกิจไม่น้อยกว่า ๒ เท่าของงบประมาณที่ได้รับต่อปี
๓. รายได้ของชุมชนในพื้นที่เป้าหมายเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๓๐ ใน ๔ ปี
๔. ดัชนีการยอมรับในระดับประเทศ (Reputation Index)
  - Academic Reputation เพิ่มขึ้นจากปีฐาน ร้อยละ ๒๐
  - Employer Reputation เพิ่มขึ้นจากปีฐาน ร้อยละ ๒๐

### กลยุทธ์

๑. สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการเกษตร ป่าไม้ อาหาร สิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์สุขภาพ พลังงาน เคมี และ สังคมศาสตร์ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และลดความเหลื่อมล้ำ
๒. สร้างระบบกลไกผ่านการพัฒนาหลักสูตร การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อยกระดับ SDGs
๓. พัฒนาและยกระดับศักยภาพศูนย์ สถานีวิจัย สถานีฝึกนิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต และเอื้อต่อสังคมผู้สูงวัย
๔. พัฒนาระบบอัจฉริยะ เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมโดยใช้องค์ความรู้ และความเชี่ยวชาญของบุคลากร มก.
๕. พัฒนาความร่วมมือกับศิษย์เก่าและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
๖. พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ด้าน Life Sciences ที่หลากหลาย เพื่อให้บุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัย มีโอกาสเข้าถึง การศึกษามากขึ้น และเป็นไปตามความต้องการของแต่ละพื้นที่
๗. พัฒนาศักยภาพ การคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ ให้แก่นิสิตปัจจุบัน รวมทั้งมุ่งพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและวิชาชีพของศิษย์เก่า ได้แก่ Up skill / Re skill / New skill เพื่อให้ศิษย์เก่ามีทักษะความรู้ใหม่ และตอบโจทย์การปฏิบัติงานในปัจจุบัน

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

#### ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :

๑. ส่วนงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานในระดับสากล (International Standard)
๒. นิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับ / หรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition)
๓. อันดับตาม World Ranking และ Discipline Ranking ตามสาขา ในระดับสากล

### คำเป้าหมายตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :

๑. ทุกส่วนงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับนานาชาติในด้านใดด้านหนึ่ง (ภายใน ๔ ปี)
๒. นิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีบทบาทหรือได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ คน/ปี
๓. บุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการยอมรับ / หรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition) ไม่น้อยกว่า ๒๐๐ คน / ปี (เป็น Keynote Speaker, Recognize จากองค์กรนานาชาติ)
๔. อันดับตาม World Ranking ภาพรวมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต่ำกว่า ๗๐๐

อันดับ QS World Ranking by Subjects

- ☐ Agriculture & Forestry ต่ำกว่า ๕๐
- ☐ Veterinary Science ต่ำกว่า ๕๐
- ☐ Environmental Science ต่ำกว่า ๒๕๐
- ☐ Chemical Engineering ต่ำกว่า ๓๐๐
- ☐ Biological Science ต่ำกว่า ๔๐๐
- ☐ Chemistry ต่ำกว่า ๔๐๐
- ☐ Mechanical Aeronautical & Manufacturing Engineering ต่ำกว่า ๔๐๐
- ☐ Business ต่ำกว่า ๔๐๐
- ☐ Economic & Econometrics ต่ำกว่า ๕๐๐
- ☐ Education ต่ำกว่า ๕๐๐
- ☐ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ อย่างน้อย ๒ สาขาต่ำกว่า ๕๐๐

### กลยุทธ์

๑. สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ ข่าวสาร งานวิจัย อย่างเป็นระบบ ที่มีศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ
๒. ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัล บุคลากร
๓. ส่งเสริมบุคลากรให้ได้ยอมรับในระดับสากล
๔. ยกระดับพันธกิจทุกส่วนงานให้ได้รับรองมาตรฐานสากล
๕. สนับสนุนให้ทุกส่วนงาน พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มนิสิตนานาชาติ และบุคลากรนานาชาติ
๖. ส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐ ต่อปี โดยกระจายศักยภาพตามส่วนงาน และเพิ่มคุณภาพของผลงานวิจัย
๗. เสริมสร้างศักยภาพ ความพร้อม และทักษะทางด้านภาษาให้แก่นิสิตให้มีความเป็นเลิศในระดับสากล

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล

#### ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :

๑. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าสู่การเป็น Digital University ภายใน ๔ ปี
๒. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (รวมลูกค้ำด้วย)
๓. ผลการประเมินตามเกณฑ์ EdPEX
๔. ผลการประเมินตามเกณฑ์ ITA
๕. การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว

#### เป้าหมายตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :

๑. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เข้าสู่การเป็น Digital University ระดับ ๔ (ตามเกณฑ์การประเมินตนเองของสถาบันคลังสมองของชาติ) ภายใน ๔ ปี
๒. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ level ๓ (จาก ๕) ภายใน ๔ ปี
๓. ผลการประเมิน EdPEX ไม่น้อยกว่า ๓๐๐ ภายใน ๔ ปี
๔. ผลการประเมิน ITA ไม่ต่ำกว่า ๙๐
๕. ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว ไม่ต่ำกว่าอันดับ ๓ ของประเทศ

#### กลยุทธ์ :

๑. พัฒนาและปรับปรุงระบบงานในปัจจุบันให้มีการเปลี่ยนถ่ายเป็นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมศักยภาพการทำงานที่รวดเร็ว กระจ่ายอำนาจและมีประสิทธิภาพ
๒. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดเก็บความรู้ การจัดเก็บองค์ความรู้ และการบริหารสินทรัพย์ความรู้
๓. ปรับปรุงกฎระเบียบในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและส่งเสริมธรรมาภิบาล ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วม
๔. ปรับโครงสร้าง / อัตรากำลังให้สอดคล้องกับพันธกิจ
๕. พัฒนา Integrated Information System ที่มีการวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อง่ายต่อการใช้งานและตอบสนองต่อการบริหารในทุกมิติ
๖. พัฒนาระบบบริหารเพื่อให้การปฏิบัติงานมีความทันสมัย คล่องตัว รวดเร็ว ลดขั้นตอน รวมถึง สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและแนวโน้มการพัฒนาของประเทศ
๗. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ มก. ให้เป็น Wellness Center เพื่อความอยู่ดีมีสุขของบุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัย ในพื้นที่



**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบูรณาการศาสตร์สุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม  
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :**

๑. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนอุทยานการแพทย์ทั้ง ๔ ด้าน (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ)
๒. จำนวนผลงานบูรณาการทางด้านหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ
๓. ดัชนีด้าน Food and Bio innovation for Health
๔. รูปแบบการบูรณาการจัดการความรู้และสุขภาพหนึ่งเดียว (One Health)

**เป้าหมายตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :**

๑. สามารถดำเนินงานตามแผนอุทยานการแพทย์ได้สำเร็จ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐
๒. ผลงานบูรณาการ ประกอบด้วย
  - ๒.๑ การเรียนการสอน จำนวน ๕ หลักสูตร
  - ๒.๒ งานวิจัยบูรณาการ ร้อยละ ๕ ของงานวิจัย มก. ทั้งหมด
  - ๒.๓ การบริการวิชาการแบบบูรณาการ ร้อยละ ๕ ของผลงานบริการวิชาการ มก. ทั้งหมด
๓. จำนวนนวัตกรรมที่มีโอกาสสร้าง Impact ระดับประเทศ Food and Bio Innovation for Health ๕๐ รายการต่อปี (๒๐๐ รายการ ภายใน ๔ ปี)
๔. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ Value Chain ของ One Health ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐

**กลยุทธ์ :**

๑. สร้างและจัดหาระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์
๒. พัฒนาหลักสูตรบูรณาการวิทยาศาสตร์การแพทย์
๓. พัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสร้างองค์ความรู้ และบริการวิชาการเพื่อสังคมและประเทศ
  ๔. พัฒนานวัตกรรมงานวิจัย ด้าน Food and Bio for Health / One Health / อาหารและชีวนวัตกรรม
  ๕. จัดตั้งโรงพยาบาลแพทยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงานศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ
  ๖. สร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR, XR) ที่สนับสนุนการดำเนินงานทางด้านการแพทย์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง  
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :**

๑. การเพิ่มสัดส่วนรายได้นอกเหนือจากการจัดการศึกษา
๒. ความสามารถในการระดมทุน
๓. รายจ่ายที่ลดลง (Expense)

### เป้าหมายตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ :

๑. รายได้นอกเหนือจากการจัดการศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๐ ต่อปี (ไม่รวมบริการวิชาการ)
๒. รายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๕ ต่อปี
๓. ความสามารถในการระดมทุน (โดยการจัดกิจกรรมบริจาค) ปีละ ๑๐๐ ล้านบาท (๕ ปี เท่ากับ ๕๐๐ ล้านบาท)
๔. การรักษาสัดส่วนรายจ่ายประจำต่อผู้รับบริการ ในช่วงบวกลบ ร้อยละ ๕ จาก Baseline ของแต่ละปี

### กลยุทธ์ :

๑. พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ทรัพย์สินทางปัญญา ผลิตภัณฑ์ และทรัพยากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสร้างรายได้ใหม่หรือเพิ่มขึ้นผ่าน Business Unit
๒. บริหารอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
๓. ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้
๔. สนับสนุนการต่อยอดผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพสู่เชิงพาณิชย์
๕. เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา ร้อยละ ๑๐ ต่อปี ในทุกส่วนงาน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน
๖. ใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน
๗. จัดตั้งกองทุนและระดมทุนเพื่อการวิจัย บริการวิชาการ และทุนนิสิต และการดำเนินภารกิจ
๘. ส่งเสริมการจัดการหน่วยธุรกิจทดลอง และบริษัทร่วมทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด



# แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ได้รับความเห็นชอบ

จากสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในการประชุมครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันจันทร์ที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2566

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                                                   | จำนวนตัวชี้วัด<br>ระดับ<br>ยุทธศาสตร์ | จำนวนเป้าหมาย<br>ระดับยุทธศาสตร์ | จำนวน<br>กลยุทธ์ | จำนวนโครงการ | จำนวนตัวชี้วัด<br>ระดับโครงการ | จำนวนงบประมาณ (บาท) |               |               |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------|--------------|--------------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
|                                                                                                     |                                       |                                  |                  |              |                                | พ.ศ. 2567           | พ.ศ. 2568     | พ.ศ. 2569     | พ.ศ. 2570     | พ.ศ. 2567 - 2570 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน              | 4                                     | 4                                | 7                | 17           | 28                             | 1,955,000,000       | 1,885,000,000 | 1,882,000,000 | 1,882,000,000 | 7,604,000,000    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล                                      | 3                                     | 4                                | 7                | 28           | 31                             | 1,060,000,000       | 1,094,000,000 | 1,220,000,000 | 1,283,500,000 | 4,657,500,000    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล                 | 5                                     | 5                                | 7                | 19           | 24                             | 828,000,000         | 838,250,000   | 829,000,000   | 664,250,000   | 3,159,500,000    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพที่ดีของประชาชนและสังคม | 4                                     | 4                                | 6                | 12           | 14                             | 1,200,000,000       | 2,888,750,000 | 3,407,500,000 | 2,722,500,000 | 10,218,750,000   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง | 3                                     | 4                                | 8                | 12           | 16                             | 223,000,000         | 228,000,000   | 223,000,000   | 228,000,000   | 902,000,000      |
| รวมทั้งหมด                                                                                          | 19                                    | 21                               | 35               | 88           | 113                            | 5,266,000,000       | 6,934,000,000 | 7,561,500,000 | 6,780,250,000 | 26,541,750,000   |



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

# ยุทธศาสตร์ที่ 1

การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน

เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน



| ตัวชี้วัดระดับ<br>ยุทธศาสตร์                                                     | หน่วย<br>นับ | เป้าหมายระดับ<br>ยุทธศาสตร์                                    | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                         | โครงการ / กิจกรรม                                                                                     | แผนงาน                     | งบประมาณ (บาท) |             |             |             |             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                 | หน่วยนับ                          | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |        |        |        | ผู้รับผิดชอบ                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------|--------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                  |              |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                            | 2567           | 2568        | 2569        | 2570        | ทั้งหมด     |                                                                                                                                                           |                                   | 2567                        | 2568   | 2569   | 2570   |                                                                                         |
|                                                                                  |              |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                            |                |             |             |             |             | 5) จำนวน CSR/SDGs Report ของส่วนงาน (ส.พัฒนาการเรียนรู้ รวบรวมข้อมูลจาก ส่วนงาน)                                                                          | เล่ม                              | 1                           | 1      | 1      | 1      |                                                                                         |
|                                                                                  |              |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 | (4) โครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                | แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3 | 15,000,000     | 25,000,000  | 30,000,000  | 30,000,000  | 100,000,000 | 1) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนา โครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                                          | ร้อยละ                            | 20                          | 60     | 100    | 100    | - คณะทำงานโครงการสวนพฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                            |
| 1.2 ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากนวัตกรรม / การสร้างสรรค์องค์ความรู้ภาพรวมของ มก. | ร้อยละ       | ผลกระทบทางเศรษฐกิจไม่น้อยกว่า 2 เท่า ของงบประมาณที่ได้รับต่อปี | 1.2.1 พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมโดยใช้องค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและ                                                                                                                    | (1) โครงการพัฒนาระบบอัจฉริยะที่รวบรวมองค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและ | แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3 | 50,000,000     | 50,000,000  | 50,000,000  | 50,000,000  | 200,000,000 | 1) จำนวนระบบอัจฉริยะที่รวบรวมองค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการแก่ชุมชนและ                                                             | ระบบ (นับซ้ำ)                     | 1                           | 1      | 1      | 1      | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |
|                                                                                  |              |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 | (2) โครงการส่งเสริมองค์ความรู้จากนวัตกรรมและงานวิจัย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และสร้างมูลค่าเพิ่ม   | แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3 | 50,000,000     | 50,000,000  | 50,000,000  | 50,000,000  | 200,000,000 | 1) จำนวนผลิตภัณฑ์/บริการ/สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร                                                                                                           | จำนวน                             | 100                         | 110    | 120    | 130    | - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน                              |
|                                                                                  |              |                                                                | 1.2.2 พัฒนาความร่วมมือกับศิษย์เก่าและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนากระบวนการสหกิจศึกษา ที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง (เช่น<br>- ความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตร<br>- ความร่วมมือในการสร้าง | (1) โครงการพัฒนา Application KU Alumni                                                                | แผนงานที่ 5                | 200,000,000    | 120,000,000 | 112,000,000 | 112,000,000 | 544,000,000 | 1) จำนวนศิษย์เก่าที่เข้ามาลงทะเบียนใน                                                                                                                     | คน (นับสะสม)                      | 50,000                      | 60,000 | 70,000 | 80,000 | - รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล                                                      |
|                                                                                  |              |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 | (2) โครงการความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่ากับ มก. ในการทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง  | แผนงานที่ 3<br>แผนงานที่ 5 | 50,000,000     | 50,000,000  | 50,000,000  | 50,000,000  | 200,000,000 | 1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่ากับ มก. ในการทำงานกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับชุมชนและสังคม (ต้องมีการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจ) | โครงการ (คณะละ 1 โครงการ/กิจกรรม) | 30                          | 30     | 30     | 30     | - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน<br>- ส่วนงาน                          |
|                                                                                  |              |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                 | (3) โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร Degree และ Non Degree โดยความร่วมมือจากศิษย์เก่าและผู้ประกอบการ   | แผนงานที่ 1                | 100,000,000    | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 400,000,000 | 1) จำนวนหลักสูตร Degree / Non Degree ที่ศิษย์เก่าและผู้ประกอบการมีส่วนร่วมในการพัฒนาหรือปรับปรุง (ต้องมีการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจ)                     | หลักสูตร                          | 30                          | 30     | 30     | 30     | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- ส่วนงาน                                                  |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                             | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                   | กลยุทธ์                                                                                                                                                                               | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                  | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |             |             |             |               | ตัวชี้วัด                                                                                                            | หน่วยนับ          | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |       |       |       | ผู้รับผิดชอบ                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      |          |                                                           |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |             | 2567           | 2568        | 2569        | 2570        | ทั้งหมด       |                                                                                                                      |                   | 2567                        | 2568  | 2569  | 2570  |                                                                                        |
|                                                                      |          |                                                           |                                                                                                                                                                                       | (4) โครงการหลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพ                                                                                                             | แผนงานที่ 3 | 150,000,000    | 150,000,000 | 150,000,000 | 150,000,000 | 600,000,000   | 1) จำนวนผู้เรียนที่เป็นศิษย์เก่าในหลักสูตรพัฒนาศักยภาพวิชาชีพ (ต้องมีการประเมินผลกระบวนทางเศรษฐกิจ)                  | คน                | 2,000                       | 2,000 | 2,000 | 2,000 | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- ส่วนงาน                                                 |
|                                                                      |          |                                                           |                                                                                                                                                                                       | (5) โครงการร่วมลงทุนเป็น Holding Company โดยมุ่งเน้นผู้ร่วมลงทุนเป็นศิษย์เก่ามก. ที่มีความรู้ความสามารถในการทำธุรกิจ และการให้บริการต่าง ๆ ของ มก. | แผนงานที่ 5 | 300,000,000    | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000 | 1,200,000,000 | 1) จำนวนโครงการที่มีการร่วมลงทุน เป็น Holding Company ระหว่าง มก. และศิษย์เก่า (ต้องมีการประเมินผลกระบวนทางเศรษฐกิจ) | โครงการ           | 1                           | 1     | 1     | 1     | - รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน<br>- ส่วนงาน                                     |
| 1.3 การยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนในพื้นที่ (เชิงสังคม) | ร้อยละ   | รายได้ของชุมชนในพื้นที่เป้าหมายเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ใน 4 ปี | 1.3.1 สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการเกษตร ป่าไม้ อาหาร สิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์ สุขภาพ พลังงาน เคมี และสังคมศาสตร์ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และลดความเหลื่อมล้ำ | (1) โครงการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพ การสร้างอาชีพ การเพิ่มรายได้เสริม และการแก้ไขปัญหาสังแวดล้อม ของชุมชนท้องถิ่น และสังคม     | แผนงานที่ 3 | 200,000,000    | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000 | 800,000,000   | 1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่นำองค์ความรู้ไปสร้างผลกระบวนทางเศรษฐกิจและสังคม                                            | โครงการ / กิจกรรม | 47                          | 47    | 47    | 47    | - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน                             |
|                                                                      |          |                                                           |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |             |                |             |             |             |               | 2) จำนวนชุมชนที่เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปัญหา                                                              | ชุมชน             | 47                          | 47    | 47    | 47    |                                                                                        |
|                                                                      |          |                                                           |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |             |                |             |             |             |               | 3) ร้อยละการเพิ่มขึ้นของรายได้หลังจากเข้าร่วมโครงการ                                                                 | ร้อยละ            | 8                           | 8     | 8     | 8     |                                                                                        |
|                                                                      |          |                                                           |                                                                                                                                                                                       | (2) โครงการสร้างความผูกพันระหว่างชุมชนและมหาวิทยาลัย                                                                                               | แผนงานที่ 3 | 50,000,000     | 50,000,000  | 50,000,000  | 50,000,000  | 200,000,000   | 1) ยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน                                                                                        | โครงการ/กิจกรรม   | 20                          | 20    | 20    | 20    | - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- ส่วนงาน |
|                                                                      |          |                                                           |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                    |             |                |             |             |             |               | - โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อสร้างความผูกพันระหว่างชุมชนและมหาวิทยาลัย                                          |                   |                             |       |       |       |                                                                                        |
| - จำนวนผู้เข้ารับบริการ                                              | คน       | 2,000                                                     | 2,000                                                                                                                                                                                 | 2,000                                                                                                                                              | 2,000       |                |             |             |             |               |                                                                                                                      |                   |                             |       |       |       |                                                                                        |
| - ร้อยละความพึงพอใจในการใช้บริการ                                    | ร้อยละ   | 80                                                        | 80                                                                                                                                                                                    | 80                                                                                                                                                 | 80          |                |             |             |             |               |                                                                                                                      |                   |                             |       |       |       |                                                                                        |
| - รายได้ของชุมชนจากการรับบริการ/โครงการ (ผ่านการให้ทรัพยากรของ มก.)  | ล้านบาท  | 250                                                       | 250                                                                                                                                                                                   | 250                                                                                                                                                | 250         |                |             |             |             |               |                                                                                                                      |                   |                             |       |       |       |                                                                                        |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                                                                                                          | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                         | แผนงาน                     | งบประมาณ (บาท) |               |               |               |               | ตัวชี้วัด                                                                                                           | หน่วยนับ                       | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                               |
|---------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------------------------------------------------------------|
|                                                         |          |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           |                            | 2567           | 2568          | 2569          | 2570          | ทั้งหมด       |                                                                                                                     |                                | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                            |
|                                                         |          |                                                                                                                                                                  | 1.3.2 พัฒนาและยกระดับศักยภาพศูนย์ สถานีวิจัย สถานีฝึกนิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตและเชื่อมต่อสังคมผู้สูงวัย (การให้บริการของศูนย์วิจัย)                                                                                                                                                                                                                                              | (1) โครงการพัฒนาล้างสนับสนุน/โครงสร้างพื้นฐาน เพื่อยกระดับศักยภาพศูนย์ สถานีวิจัย สถานีฝึกนิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิต และแหล่งท่องเที่ยว (เช่น ศูนย์การเรียนรู้ พิพิธภัณฑ์) ที่เชื่อมต่อทุกช่วงวัยและผู้สูงอายุ | แผนงานที่ 3<br>แผนงานที่ 5 | 250,000,000    | 250,000,000   | 250,000,000   | 250,000,000   | 1,000,000,000 | 1) ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ                                                                                       | ระดับความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม 5) | 3.51                        | 3.51 | 3.51 | 3.51 | - ส่วนงาน                                                  |
|                                                         |          |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (2) โครงการจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่ศูนย์ สถานีวิจัย สถานีฝึกนิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ ที่สอดคล้องกับความต้องการ หรืออาชีพของผู้เรียนตลอดช่วงวัยในพื้นที่                                                                                       | แผนงานที่ 3                | 70,000,000     | 70,000,000    | 70,000,000    | 70,000,000    | 280,000,000   | 1) จำนวนโครงการหลักสูตรฝึกอบรมที่สอดคล้องกับความต้องการ / อาชีพของผู้เรียน                                          | โครงการ                        | 22                          | 22   | 22   | 22   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิศวกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน |
|                                                         |          |                                                                                                                                                                  | 1.3.3 พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ด้าน Life Sciences ที่หลากหลาย เพื่อให้บุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัยมีโอกาส เข้าถึงการศึกษามากขึ้น และเป็นไปตามความต้องการของแต่ละพื้นที่                                                                                                                                                                                                                                              | (1) โครงการพัฒนาหลักสูตร Non Degree/ Reskill /Upskill /Newskill ผ่าน Platform Online / Onsite และ Hybrid เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่หลากหลายแก่บุคคลทุกกลุ่มมีโอกาสเข้าถึงการศึกษา                                                           | แผนงานที่ 1<br>แผนงานที่ 3 | 20,000,000     | 20,000,000    | 20,000,000    | 20,000,000    | 80,000,000    | 1) จำนวนโครงการหรือการพัฒนาหลักสูตร Non Degree เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ Reskill /Upskill/ Newskill ให้แก่บุคคลทุกกลุ่ม | โครงการ / หลักสูตร (นับซ้ำ)    | 250                         | 280  | 300  | 320  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- ส่วนงาน                     |
| 1.4 คุณค่าของบัณฑิต มก. ที่สร้างคุณประโยชน์ให้กับประเทศ | ระดับ    | ดัชนีการยอมรับในระดับประเทศ (Reputation Index)<br><br>- Academic Reputation เพิ่มขึ้นจากปีฐาน ร้อยละ 20<br><br>- Employer Reputation เพิ่มขึ้นจากปีฐาน ร้อยละ 20 | 1.4.1 พัฒนาศักยภาพ การคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ให้แก่นิสิตปัจจุบัน รวมทั้งมุ่งพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและวิชาชีพของศิษย์เก่า ได้แก่ Up skill / Re skill / New skill เพื่อให้ศิษย์เก่ามีทักษะความรู้ใหม่ และตอบโจทย์การปฏิบัติงานในปัจจุบัน<br><br>(- ศิษย์เก่าได้ทำงานอยู่ในบริษัทที่มีชื่อเสียงระดับประเทศ<br>- สหกิจ<br>- นิสิตและผู้ประกอบการสนใจเข้าเรียนต่อ) | (1) โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างทักษะศตวรรษที่ 21 ให้กับนิสิตปัจจุบัน                                                                                                                                            | แผนงานที่ 1<br>แผนงานที่ 3 | 150,000,000    | 150,000,000   | 150,000,000   | 150,000,000   | 600,000,000   | 1) จำนวนรางวัลที่นิสิตได้รับจากองค์กรภายนอก                                                                         | รางวัล                         | 30                          | 30   | 30   | 30   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- ส่วนงาน                     |
|                                                         |          |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                |               |               |               |               | 2) จำนวนบัณฑิตที่ทำงานทำในองค์กรระดับชาติและนานาชาติอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ หรือ NGO                                   | คน                             | 100                         | 150  | 200  | 250  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- ส่วนงาน                     |
|                                                         |          |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                |               |               |               |               | 3) จำนวนบัณฑิตที่เป็น Startup/ต่อยอดอาชีพของครอบครัว                                                                | คน                             | 30                          | 30   | 30   | 30   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- ส่วนงาน                     |
|                                                         |          |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           |                            | 1,955,000,000  | 1,885,000,000 | 1,882,000,000 | 1,882,000,000 | 7,604,000,000 |                                                                                                                     |                                |                             |      |      |      |                                                            |



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ  
ในระดับสากล

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล                                          |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        |                                                                                                                                        |                                                          |                |            |            |            |             |                                                                                               |                          |                             |      |      |      |                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                                                                       | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                             | กลยุทธ์                                                | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                      | แผนงาน                                                   | งบประมาณ (บาท) |            |            |            |             | ตัวชี้วัด                                                                                     | หน่วยนับ                 | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        |                                                                                                                                        |                                                          | 2567           | 2568       | 2569       | 2570       | ทั้งหมด     |                                                                                               |                          | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                                                    |
| 2.1 ส่วนงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานในระดับสากล (International Standard)                | ส่วนงาน  | ทุกส่วนงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับนานาชาติในด้านใดด้านหนึ่ง (ภายใน 4 ปี)                                                                                                                                                                                                        | 2.1.1 ยกกระดับพันธกิจทุกส่วนงานให้ได้รับรองมาตรฐานสากล | (1) โครงการยกระดับหลักสูตร เพื่อให้ได้รับรองมาตรฐานสากล (เช่น AUN-QA, WFME, ABET เป็นต้น)                                              | แผนงานที่ 1                                              | 50,000,000     | 50,000,000 | 50,000,000 | 50,000,000 | 200,000,000 | 1) ร้อยละของจำนวนหลักสูตรของแต่ละคณะวิชาที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล                      | ร้อยละของหลักสูตร (สะสม) | 10                          | 20   | 30   | 40   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ<br>- ส่วนงาน                                                                                            |
|                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        | (2) โครงการยกระดับมาตรฐานวิจัยสู่สากล (เช่น ห้องปฏิบัติการ, ศูนย์สัตว์ทดลอง เป็นต้น)                                                   | แผนงานที่ 2                                              | 20,000,000     | 20,000,000 | 20,000,000 | 20,000,000 | 80,000,000  | 1) ร้อยละของจำนวนห้องปฏิบัติการ หรือศูนย์ที่ได้รับมาตรฐานระดับชาติ หรือนานาชาติในแต่ละส่วนงาน | ร้อยละ (สะสม)            | 10                          | 10   | 20   | 20   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- ส่วนงาน                                                                                                                  |
|                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        | (3) โครงการขอการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบบริหารจัดการระดับสากล                                                                         | แผนงานที่ 5                                              | 10,000,000     | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 40,000,000  | 1) ร้อยละของจำนวนส่วนงานที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบบริหารจัดการระดับสากล            | ร้อยละ (สะสม)            | 15                          | 15   | 30   | 30   | - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ<br>- ส่วนงาน                                                                                                                         |
| 2.2 นิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับหรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition) | คน       | - นิสิต<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีบทบาทหรือได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า 100 คนปี<br>- บุคลากร<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการยอมรับหรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition) ไม่น้อยกว่า 200 คนปี (เป็น keynote speaker, Recognize จากองค์กรนานาชาติ) | 2.2.1 ส่งเสริมบุคลากรให้ได้การยอมรับในระดับสากล        | บุคลากร<br>(1) โครงการ Global Talent<br>ด้านการเรียนการสอน<br>ด้านการวิจัย<br>ด้านการบริการวิชาการ และ<br>ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | แผนงานที่ 1<br>แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3<br>แผนงานที่ 5 | 30,000,000     | 30,000,000 | 30,000,000 | 30,000,000 | 120,000,000 | 1) จำนวนบุคลากร ที่ได้รับการสนับสนุนภายใต้โครงการ Global Talent                               | จำนวน (คน)               | 200                         | 200  | 200  | 200  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน |
|                                                                                                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        | องค์กร<br>(2) โครงการตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับสากล (Climate Change, Carbon Neutrality และอื่นๆ)                           | แผนงานที่ 2                                              | 10,000,000     | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 40,000,000  | 1) จำนวนเรื่องที่ตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับสากล                                   | เรื่อง                   | 3                           | 3    | 3    | 3    | - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์                                                                                                                                      | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                            | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |            |            |             |                            | ตัวชี้วัด                                                               | หน่วยนับ                   | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |                |                |                                                                                                                | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                    |
|--------------------------|----------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|------------|------------|-------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |          |                         |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                              |             | 2567           | 2568       | 2569       | 2570        | ทั้งหมด                    |                                                                         |                            | 2567                        | 2568           | 2569           | 2570                                                                                                           |                                                                                                                                 |
|                          |          |                         | 2.2.2 สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ข่าวสาร งานวิจัยอย่างเป็นระบบที่มีศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ * | (1) โครงการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (เช่น การสร้างเครือข่ายเผยแพร่ training การประชุมวิชาการด้านการวิจัย การ workshop เป็นต้น) | แผนงานที่ 2 | 40,000,000     | 40,000,000 | 80,000,000 | 80,000,000  | 240,000,000                | 1) จำนวนเครือข่ายที่ Active                                             | จำนวน                      | 6                           | 6              | 9              | 9                                                                                                              | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน |
|                          |          |                         |                                                                                                                                              | (2) โครงการส่งเสริมความเข้มแข็งด้านวิจัยขั้นสูงเพื่อ ไปสู่ความเป็นเลิศและแข่งขันกับนานาชาติ                                                                                  | แผนงานที่ 2 | 30,000,000     | 45,000,000 | 45,000,000 | 45,000,000  | 165,000,000                | 2) จำนวนบุคลากรของ มก. ที่เข้าร่วมโครงการ                               | คน                         | 300                         | 300            | 450            | 450                                                                                                            | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- ส่วนงาน                                                                               |
|                          |          |                         |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                              |             |                |            |            |             |                            | 3) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จากภายนอก                                    | คน                         | 300                         | 450            | 600            | 750                                                                                                            |                                                                                                                                 |
|                          |          |                         | (3) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุนสู่สากล                                                               | แผนงานที่ 5                                                                                                                                                                  | 10,000,000  | 12,500,000     | 15,000,000 | 17,500,000 | 55,000,000  | 1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ | คน                                                                      | 40                         | 50                          | 60             | 70             | - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการศึกษามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- ส่วนงาน |                                                                                                                                 |
|                          |          |                         | 2.2.3 สนับสนุนให้ทุกส่วนงานพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ การจัดกิจกรรมวิชาการระดับนานาชาติ เพิ่มการรับรู้ในระดับนานาชาติ                             | วิชาการ<br>(1) โครงการปรับปรุงหรือเปิดหลักสูตรนานาชาติ                                                                                                                       | แผนงานที่ 1 | 10,000,000     | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000  | 40,000,000                 | 1) จำนวนหลักสูตรใหม่หรือที่ปรับปรุงเป็นหลักสูตรนานาชาติ                 | หลักสูตร                   | 6                           | 6              | 6              | 6                                                                                                              | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- ส่วนงาน                                                                                          |
|                          |          |                         |                                                                                                                                              | (2) โครงการสนับสนุนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ                                                                                                                                      | แผนงานที่ 1 | 10,000,000     | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000  | 40,000,000                 | 1) จำนวนรายวิชาที่ไม่ได้อยู่ในหลักสูตรนานาชาติที่มีการสอนเป็นภาษาอังกฤษ | ร้อยละของรายวิชาในแต่ละคณะ | 2                           | 5              | 7              | 10                                                                                                             | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- ส่วนงาน                                                                                          |
|                          |          |                         |                                                                                                                                              | (3) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตในระดับสากล                                                                                                                             | แผนงานที่ 1 | 60,000,000     | 75,000,000 | 90,000,000 | 105,000,000 | 330,000,000                | 1) จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยน ที่เข้าร่วมโครงการ<br>- inbound<br>- outbound   | คน<br><br>คน               | 500<br><br>300              | 600<br><br>400 | 700<br><br>500 | 800<br><br>600                                                                                                 | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- กองวิเทศสัมพันธ์<br>- ส่วนงาน                                 |

| ตัวชี้วัดระดับ<br>ยุทธศาสตร์ | หน่วย<br>นับ | เป้าหมายระดับ<br>ยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์                        | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                                                                   | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |            |            |            |             | ตัวชี้วัด                                                                 | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                                   |
|------------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|------------|------------|------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |              |                             |                                |                                                                                                                                                                                                                     |             | 2567           | 2568       | 2569       | 2570       | ทั้งหมด     |                                                                           |          | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                                                                |
|                              |              |                             |                                | (4) โครงการส่งเสริมการ<br>เข้าศึกษาต่อของนิสิต<br>ต่างชาติ (Full Time)                                                                                                                                              | แผนงานที่ 1 | 20,000,000     | 24,000,000 | 28,000,000 | 32,000,000 | 104,000,000 | 1) จำนวนนิสิตต่างชาติ<br>ที่ลงทะเบียนเรียนแบบ<br>เต็มเวลา                 | คน       | 500                         | 600  | 700  | 800  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- สำนักบริหารการศึกษ<br>- ส่วนงาน                                                                              |
|                              |              |                             |                                | (5) โครงการสนับสนุนและ<br>เร่งรัดการบรรจุอาจารย์<br>และนักวิจัยชาวต่างชาติ                                                                                                                                          | แผนงานที่ 1 | 30,000,000     | 33,000,000 | 36,000,000 | 39,000,000 | 138,000,000 | 1) ร้อยละของคณะวิชา<br>ที่มีการบรรจุอาจารย์<br>และนักวิจัยชาวต่างชาติ     | ร้อยละ   | 20                          | 40   | 60   | 80   | - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนา<br>ทรัพยากรมนุษย์<br>- ส่วนงาน                                                                                                  |
|                              |              |                             |                                | วิจัย<br>(6) โครงการจัดประชุม<br>วิชาการ และประชุมเชิง<br>ปฏิบัติการระดับนานาชาติ<br>เพื่อแสดงศักยภาพ<br>เผยแพร่องค์ความรู้และ<br>สร้างเครือข่ายทั้งใน<br>ระดับชาติและนานาชาติ                                      | แผนงานที่ 2 | 20,000,000     | 20,000,000 | 20,000,000 | 20,000,000 | 80,000,000  | 1) จำนวนการประชุม<br>วิชาการ และประชุมเชิง<br>ปฏิบัติการระดับ<br>นานาชาติ | จำนวน    | 15                          | 15   | 15   | 15   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ<br>สร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม<br>และกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน     |
|                              |              |                             | 2.2.4 ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัล | บุคลากร<br>(1) โครงการส่งเสริมและ<br>สนับสนุนการเผยแพร่<br>ผลงานวิจัยและนวัตกรรม<br>ผลงานสร้างสรรค์ของ<br>บุคลากรในระดับ<br>นานาชาติ (เช่น Keynote<br>การเผยแพร่ แสดงผลงาน<br>เช่น การแสดง<br>ภาพวาด ดนตรี เป็นต้น) | แผนงานที่ 2 | 20,000,000     | 24,500,000 | 28,000,000 | 31,500,000 | 104,000,000 | 1) จำนวนผู้เข้าร่วม<br>โครงการ                                            | คน       | 60                          | 70   | 80   | 90   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ<br>สร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม<br>และกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน     |
|                              |              |                             |                                | (2) โครงการส่งเสริมและ<br>สนับสนุนการประกวด<br>ผลงานของบุคลากร และ<br>ส่วนงานในระดับนานาชาติ                                                                                                                        | แผนงานที่ 2 | 10,000,000     | 10,000,000 | 15,000,000 | 15,000,000 | 50,000,000  | 1) จำนวนบุคลากรที่<br>เข้าร่วมประกวด                                      | คน       | 20                          | 20   | 30   | 30   | - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนา<br>ทรัพยากรมนุษย์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ<br>สร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม<br>และกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน |

| ตัวชี้วัดระดับ<br>ยุทธศาสตร์ | หน่วย<br>นับ | เป้าหมายระดับ<br>ยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                                                     | แผนงาน                                                                                | งบประมาณ (บาท) |            |             |             |             | ตัวชี้วัด                                             | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                       |
|------------------------------|--------------|-----------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |              |                             |         |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       | 2567           | 2568       | 2569        | 2570        | ทั้งหมด     |                                                       |          | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                                                    |
|                              |              |                             |         | (3) โครงการสนับสนุน<br>วิจัยและส่งเสริมการ<br>ตีพิมพ์ผลงานวิจัยสู่ระดับ<br>นานาชาติ                                                                                                                   | แผนงานที่ 2                                                                           | 80,000,000     | 90,000,000 | 100,000,000 | 110,000,000 | 380,000,000 | 1) จำนวนบทความที่<br>เข้าร่วมโครงการ                  | ชิ้น     | 1600                        | 1800 | 2000 | 2200 | - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน |
|                              |              |                             |         | (4) โครงการสนับสนุน<br>รางวัลและเชิดชูเกียรติ<br>บุคลากรดีเด่นที่ได้รับ<br>รางวัล หรือมีบทบาท<br>สำคัญในระดับนานาชาติ                                                                                 | แผนงานที่ 5                                                                           | 5,000,000      | 7,500,000  | 10,000,000  | 12,500,000  | 35,000,000  | 1) จำนวนผู้เข้าร่วม<br>โครงการ                        | คน       | 10                          | 15   | 20   | 25   | - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม<br>- ส่วนงาน |
|                              |              |                             |         | <b>นิสิต</b><br>(5) โครงการส่งเสริมและ<br>สนับสนุนการเผยแพร่<br>ผลงานวิจัยและนวัตกรรม<br>ผลงานสร้างสรรค์ของ<br>นิสิต ในระดับนานาชาติ<br>(เช่น<br>การเผยแพร่ แสดงผลงาน<br>เช่น การแสดงภาพวาด<br>ศิลปะ) | แผนงานที่ 1                                                                           | 50,000,000     | 62,500,000 | 75,000,000  | 87,500,000  | 275,000,000 | 1) จำนวนผู้เข้าร่วม<br>โครงการ                        | คน       | 200                         | 250  | 300  | 350  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- ส่วนงาน                                     |
|                              |              |                             |         | (6) โครงการส่งเสริมและ<br>สนับสนุนการประกวด<br>ผลงานของนิสิตในระดับ<br>นานาชาติ                                                                                                                       |                                                                                       | 5,000,000      | 7,500,000  | 10,000,000  | 12,500,000  | 35,000,000  | 1) จำนวนนิสิตที่เข้า<br>ร่วมประกวด                    | คน       | 40                          | 60   | 80   | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- ส่วนงาน                                     |
|                              |              |                             |         | 2.2.5 เสริมสร้างศักยภาพ ความ<br>พร้อม และทักษะทางด้านภาษา<br>ให้แก่บัณฑิตให้เป็นเลิศใน<br>ระดับสากล ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัล<br>บุคลากร                                                               | (1) โครงการส่งเสริมและ<br>สนับสนุน เพื่อการพัฒนา<br>ศักยภาพด้าน<br>ภาษาอังกฤษของนิสิต | แผนงานที่ 1    | 50,000,000 | 50,000,000  | 50,000,000  | 50,000,000  | 1) ร้อยละนิสิตที่ผ่าน<br>เกณฑ์พื้มหาวิทยาลัย<br>กำหนด | ร้อยละ   | 75                          | 75   | 80   | 80   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- ส่วนงาน                                     |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                               | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                                                      | กลยุทธ์                                                                                                                                       | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                                    | แผนงาน                                                                                         | งบประมาณ (บาท) |            |            |            |             | ตัวชี้วัด                                              | หน่วยนับ                            | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                   |                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|-------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                | 2567           | 2568       | 2569       | 2570       | ทั้งหมด     |                                                        |                                     | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               | (2) โครงการสร้างทักษะความเป็นสากลและความเป็นพลเมืองโลก (Global Citizen) ให้แก่นิสิต                                                                                                  | แผนงานที่ 1                                                                                    | 25,000,000     | 25,000,000 | 25,000,000 | 25,000,000 | 100,000,000 | 1) ร้อยละนิสิตที่เข้าร่วมโครงการต่อนิสิตทั้งหมด        | ร้อยละ                              | 50                          | 60   | 70   | 80   | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาย่างยั่งยืน<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- ส่วนงาน                  |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               | (3) โครงการสนับสนุนให้นิสิตฝึกปฏิบัติงานในองค์กรหรือหน่วยงานระดับนานาชาติ                                                                                                            | แผนงานที่ 1                                                                                    | 10,000,000     | 12,500,000 | 15,000,000 | 17,500,000 | 55,000,000  | 1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ                             | คน                                  | 400                         | 500  | 600  | 700  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาย่างยั่งยืน<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>- ส่วนงาน                  |                                                   |
| 2.3 อันดับตาม World Ranking และ Discipline Ranking ตามสาขา ในระดับสากล | อันดับ   | - อันดับตาม World Ranking ภาพรวม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต่ำกว่า 700<br>- อันดับ QS World Ranking by Subjects | 2.3.1 สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ ชำนาญ งานวิจัยอย่างเป็นระบบ ที่มีศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ * | (1) โครงการลดช่องว่างการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก (QS World ranking, QS Ranking by Subject)                                                                                            | แผนงานที่ 2                                                                                    | 5,000,000      | 5,000,000  | 5,000,000  | 5,000,000  | 20,000,000  | 1) ร้อยละของสาขาที่มีช่องว่างจากค่าเป้าหมายต่ำกว่า 10% | ร้อยละ                              | 50                          | 75   | 100  | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ                                                                                                                  |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        | 2) ร้อยละของสาขาที่บรรลุค่าเป้าหมาย | ร้อยละ                      |      |      | 50   | 75                                                                                                                                             | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์              |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      | (2) โครงการเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยนานาชาติ และการร่วมวิจัยต่างสาขาระหว่างประเทศ (IRN) | แผนงานที่ 2    | 50,000,000 | 9,000,000  | 13,500,000 | 18,000,000  | 90,500,000                                             | 1) จำนวนเครือข่าย                   | จำนวน                       | 3    | 6    | 9    | 12                                                                                                                                             | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- ส่วนงาน |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        |                                     |                             |      |      |      |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        |                                     |                             |      |      |      |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        |                                     |                             |      |      |      |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        |                                     |                             |      |      |      |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        |                                     |                             |      |      |      |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        |                                     |                             |      |      |      |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        |                                     |                             |      |      |      |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                |            |            |            |             |                                                        |                                     |                             |      |      |      |                                                                                                                                                |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              | 2.3.3 ส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี โดยกระจายศักยภาพตามส่วนงาน และเพิ่มคุณภาพของผลงานวิจัย                | (1) โครงการเพิ่มจำนวนผู้ช่วยนักวิจัยหลังระดับปริญญาโทและปริญญาเอก (Post Doc, Post Master) เพื่อเพิ่มจำนวนและคุณภาพผลงานวิจัยระดับโลก (เช่น พัฒนาระบบทุนสนับสนุนผู้ช่วยวิจัย เป็นต้น) | แผนงานที่ 2                                                                                    | 70,000,000     | 70,000,000 | 87,500,000 | 87,500,000 | 315,000,000 | 1) จำนวนผู้ช่วยนักวิจัยหลังระดับปริญญาโทและปริญญาเอก   | คน                                  | 80                          | 80   | 100  | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- ส่วนงาน                                                                                              |                                                   |
|                                                                        |          |                                                                                                              |                                                                                                                                               | (2) โครงการเพิ่มจำนวน Visiting Professor เพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย                                                                                                          | แผนงานที่ 2                                                                                    | 30,000,000     | 31,000,000 | 32,000,000 | 33,000,000 | 126,000,000 | 1) ร้อยละของคณะวิชาที่มีการเชิญ Visiting Professor     | ร้อยละ                              | 40                          | 60   | 80   | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์<br>- ส่วนงาน |                                                   |



| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์ | โครงการ / กิจกรรม              | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท)       |                      |                      |                      |                       | ตัวชี้วัด                        | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                      |
|--------------------------|----------|-------------------------|---------|--------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------------------|----------|-----------------------------|------|------|------|---------------------------------------------------|
|                          |          |                         |         |                                |             | 2567                 | 2568                 | 2569                 | 2570                 | ทั้งหมด               |                                  |          | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                   |
|                          |          |                         |         | (3) โครงการเมธีวิจัยอาวุโส มก. | แผนงานที่ 2 | 300,000,000          | 300,000,000          | 300,000,000          | 300,000,000          | 1,200,000,000         | 1) จำนวน เมธีวิจัยอาวุโส รายใหม่ | คน       | 3                           | 3    | 3    | 3    | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์<br>- ส่วนงาน |
|                          |          |                         |         |                                |             | <u>1,060,000,000</u> | <u>1,094,000,000</u> | <u>1,220,000,000</u> | <u>1,283,500,000</u> | <u>-4,657,500,000</u> |                                  |          |                             |      |      |      |                                                   |

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 3

การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพ

การดำเนินงานตามภารกิจ

บนหลักธรรมาภิบาล

| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                |             |                |             |             |             |               |                                                                             |                                                              |                             |      |      |      |                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|----------------------------------------------------------------|
| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                                                   | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                                                           | กลยุทธ์                                                                                                                                                             | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                                                                              | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |             |             |             |               | ตัวชี้วัด                                                                   | หน่วยนับ                                                     | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                   |
|                                                                                            |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                |             | 2567           | 2568        | 2569        | 2570        | ทั้งหมด       |                                                                             |                                                              | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                |
| 3.1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เข้าสู่การเป็น Digital University ภายใน 4 ปี                     | ระดับ    | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เข้าสู่การเป็น Digital University ระดับ 4 (ตามเกณฑ์การประเมินตนเองของสถาบันคลังสมองของชาติ) | 3.1.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบงานในปัจจุบันให้มีการเปลี่ยนถ่ายเป็นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมศักยภาพการทำงานที่รวดเร็ว กระจายอำนาจและมีประสิทธิภาพ | (1) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านเอกสารของมหาวิทยาลัย                                                                                                                          | แผนงานที่ 5 | 50,000,000     | 25,000,000  | 15,000,000  | 10,000,000  | 100,000,000   | 1) ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จปี 2568 | ร้อยละ                                                       | 70                          | 100  | 100  | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- กองบริหารกลาง                    |
|                                                                                            |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | 2) ร้อยละของหน่วยงานที่ใช้งานระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์                                                                                                                                                                        | ร้อยละ      |                | 50          | 70          | 100         |               |                                                                             |                                                              |                             |      |      |      |                                                                |
|                                                                                            |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | (2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารองค์กร (คน/เงิน/แผน/การควบคุมภายใน) และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรองค์กรคลังข้อมูลองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการวางแผนทางงบประมาณ การเงิน การบัญชี พัสดุ และการควบคุมภายใน (ระบบ ERP) | แผนงานที่ 5 | 500,000,000    | 550,000,000 | 550,000,000 | 400,000,000 | 2,000,000,000 | 1) ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบงาน (ระบบแล้วเสร็จปี 2570)             | ร้อยละ                                                       | 30                          | 60   | 90   | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน<br>- กองคลัง             |
|                                                                                            |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | (3) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์                                                                                                                                                                    | แผนงานที่ 5 | 20,000,000     | 20,000,000  | 20,000,000  | 20,000,000  | 80,000,000    | 1) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบ                                          | ร้อยละ                                                       | 20                          | 40   | 80   | 100  |                                                                |
|                                                                                            |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | (4) โครงการเพิ่มศักยภาพสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัย                                                                                                                                                                         | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  | 40,000,000    | 1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ใช้และเชื่อมโยงระบบสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัย  | ร้อยละ                                                       | 20                          | 40   | 80   | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล<br>- สำนักบริการคอมพิวเตอร์ |
|                                                                                            |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | (5) โครงการ พัฒนาบุคลากรและนิสิต ด้าน Digital Literacy                                                                                                                                                                         | แผนงานที่ 5 | 5,000,000      | 5,250,000   | 5,500,000   | 5,750,000   | 21,500,000    | 1) ร้อยละจำนวนบุคลากรและนิสิตที่เข้าใช้ Digital Platform ของมหาวิทยาลัย     | ร้อยละ (เพิ่มขึ้น 10 % ทุกปี นับซ้ำได้)                      | 20                          | 40   | 80   | 100  |                                                                |
|                                                                                            |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                |             |                |             |             |             |               | 2) ร้อยละจำนวนบุคลากรและนิสิตผ่านการทดสอบ Digital Literacy                  | ร้อยละ (เพิ่มขึ้น 10 % ทุกปี นับซ้ำได้)                      | 20                          | 40   | 80   | 100  |                                                                |
|                                                                                            |          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     | (6) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลของมหาวิทยาลัย                                                                                                                                                           | แผนงานที่ 5 | 30,000,000     | 20,000,000  | 20,000,000  | 10,000,000  | 80,000,000    | 1) ร้อยละการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล                              | ร้อยละ (ครอบคลุมพื้นที่ใช้งาน 100 % ส่วนกลางทำไปถึงหน้าบ้าน) | 100                         | 100  | 100  | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล<br>- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                                                      | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                     | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                 | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                  | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |                                                                                                 |            |                                                                   |            | ตัวชี้วัด                                                                                                           | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |           |           |           | ผู้รับผิดชอบ                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                               |          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |             | 2567           | 2568                                                                                            | 2569       | 2570                                                              | ทั้งหมด    |                                                                                                                     |          | 2567                        | 2568      | 2569      | 2570      |                                                                                         |
| 3.2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (รวมลูกคำด้วย) | ระดับ    | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ level 3 (จาก 5) ภายใน 4 ปี | 3.2.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดเก็บองค์ความรู้ และการบริหารสินทรัพย์ความรู้                                                                                   | (1) โครงการยกระดับเพิ่มประสิทธิภาพคลังความรู้ Digital ของมหาวิทยาลัย                                               | แผนงานที่ 5 | 6,000,000      | 1,000,000                                                                                       | 1,500,000  | 1,500,000                                                         | 10,000,000 | 1) จำนวนการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์ของระบบสารสนเทศ เพิ่มขึ้น ปีละ 10% จากฐานเดิม                                    | ครั้ง    | 1,445,600                   | 1,590,200 | 1,749,200 | 1,924,100 | - สำนักหอสมุด<br>- ส่วนงาน                                                              |
|                                                                                               |          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |             |                |                                                                                                 |            | 2) จำนวนองค์ความรู้และสินทรัพย์ความรู้ที่มีการรวบรวมอย่างเป็นระบบ | ผลงาน      | 3,000                                                                                                               | 3,000    | 3,000                       | 3,000     |           |           |                                                                                         |
|                                                                                               |          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         | (2) โครงการเชื่อมโยงองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ/ประสิทธิภาพการนำองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยสู่การใช้ประโยชน์ | แผนงานที่ 5 | 20,000,000     | 20,000,000                                                                                      | 20,000,000 | 20,000,000                                                        | 80,000,000 | 1) จำนวนฐานข้อมูลที่เชื่อมโยง / ขยายผลการใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น (นับสะสม)<br><br>ฐานข้อมูลเดิม ปี 2566 จำนวน 1 ฐาน    | จำนวน    | 2                           | 3         | 4         | 5         | - สำนักบริการคอม<br>- บัณฑิตวิทยาลัย<br>- สำนักหอสมุด<br>- ส่วนงาน                      |
|                                                                                               |          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |             |                | 2) การใช้ประโยชน์จากองค์ความรู้และสินทรัพย์ความรู้ของมหาวิทยาลัย (คลิปวิดีโอ/ คอร์สออนไลน์ ฯลฯ) | ครั้ง      | 500,000                                                           | 500,000    | 500,000                                                                                                             | 500,000  |                             |           |           |           |                                                                                         |
| 3.3 ผลการประเมินตามเกณฑ์ EdPEx                                                                | คะแนน    | ผลการประเมิน EdPEx ไม่น้อยกว่า 300 ภายใน 4 ปี                               | 3.3.1 ปรับโครงสร้างอัตรากำลังให้สอดคล้องกับพันธกิจ (รวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยมีสัดส่วนภาระงาน 50 ภาระวิชาการ 30 วิจัย 20 สอน 20 หรือการแบ่งประเภทของบุคลากรตามความสามารถของบุคลากรผู้สอน ให้สอดคล้องกับพันธกิจ) | (1) โครงการส่งเสริมและพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ (KU GROW Project) กลุ่มก้าวหน้า                          | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000                                                                                      | 10,000,000 | 10,000,000                                                        | 40,000,000 | 1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่เข้าร่วมโครงการในกลุ่มก้าวหน้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80% (ภายใน 4 ปี) 43 ส่วนงานสามารถนับซ้ำได้ | ร้อยละ   | 20                          | 40        | 60        | 80        | - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ<br>- สำนักงานพัฒนาคุณภาพ<br>- ส่วนงาน                     |
|                                                                                               |          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         | (2) โครงการวิเคราะห์โครงสร้างวิชาการและโครงสร้างการบริหารองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของ               | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000                                                                                      | 10,000,000 | 10,000,000                                                        | 40,000,000 | 1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่เข้าร่วมโครงการใน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 100% (ภายใน 4 ปี)                                      | ร้อยละ   | 25                          | 50        | 75        | 100       |                                                                                         |
|                                                                                               |          |                                                                             | 3.3.2 พัฒนา integrated information system ที่มี การวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อง่ายต่อการใช้งานและตอบสนองต่อการบริหารในทุกมิติ (หมายถึง Big Data เช่น โครงการพัฒนาระบบ ERP และฐานข้อมูลแต่ละด้านมาบูรณาการร่วมกัน)                      | (1) โครงการพัฒนาเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพฐานข้อมูล MIS                                                            | แผนงานที่ 5 | 5,000,000      | 5,000,000                                                                                       | 5,000,000  | 5,000,000                                                         | 20,000,000 | 1) ร้อยละของส่วนงานที่เข้าใช้งานระบบ MIS                                                                            | ร้อยละ   | 25                          | 50        | 75        | 100       | - รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล<br>- สำนักบริการคอมพิวเตอร์<br>- กองบริหารยุทธศาสตร์ |
|                                                                                               |          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                    |             |                | 2) ร้อยละของความพึงพอใจของผู้บริหารต่อการใช้งานระบบ MIS                                         | ร้อยละ     | 80                                                                | 80         | 80                                                                                                                  | 80       |                             |           |           |           |                                                                                         |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์           | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                       | กลยุทธ์                                                                                                                                      | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                              | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |             |             |             |               | ตัวชี้วัด                                                                                 | หน่วยนับ               | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                |
|------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    |          |                                                               |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |             | 2567           | 2568        | 2569        | 2570        | ทั้งหมด       |                                                                                           |                        | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                             |
|                                    |          |                                                               | 3.3.3 พัฒนาระบบบริหารเพื่อให้การปฏิบัติงาน มีความทันสมัย คล่องตัว รวดเร็ว ลดขั้นตอน รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและแนวโน้มการพัฒนาของประเทศ | (1) โครงการพัฒนาหรือปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหาร และกระบวนการทำงาน เพื่อความคล่องตัว รวดเร็ว และลดขั้นตอน                                                     | แผนงานที่ 5 | 50,000,000     | 50,000,000  | 50,000,000  | 50,000,000  | 200,000,000   | 1) จำนวนระบบบริหาร และกระบวนการทำงานที่มีการพัฒนาหรือปรับปรุงประสิทธิภาพ                  | ระบบ / งาน / กระบวนการ | 100                         | 120  | 140  | 160  | - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- งานบริการส่วนกลาง สำนักงานมหาวิทยาลัย<br>- ส่วนงาน                            |
| 3.4 ผลการประเมินตามเกณฑ์ ITA       | คะแนน    | ผลการประเมิน ITA ไม่ต่ำกว่า 90                                | 3.4.1 ปรับปรุงกฎระเบียบในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและส่งเสริมธรรมาภิบาลความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วม          | (1) โครงการปรับปรุงกฎระเบียบข้อบังคับของม. เพื่อการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ (รวมทุกด้าน เช่น ด้านวิชาการ ด้านวิจัย ด้านการบริหาร ด้านบริหารวิชาการ เป็นต้น) | แผนงานที่ 5 | 4,000,000      | 4,000,000   | 4,000,000   | 4,000,000   | 16,000,000    | 1) จำนวนที่ปรับปรุง หรือสร้างใหม่ของกฎระเบียบที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน | จำนวน                  | 10                          | 10   | 10   | 10   | - สำนักงานกฎหมาย<br>- ส่วนงาน                                                                               |
|                                    |          |                                                               |                                                                                                                                              | (2) โครงการการสื่อสารองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                                 | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  | 40,000,000    | 1) ร้อยละผลการประเมินการรับรู้ จากช่องทางสื่อสารองค์กร ตามภารกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | ≥ ร้อยละ               | 80                          | 80   | 80   | 80   | - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- งานบริหารส่วนกลางสำนักงานมหาวิทยาลัย<br>- กองบริหารกลาง<br>- งานสื่อสารองค์กร |
| 3.5 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว | อันดับ   | ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว ไม่ต่ำกว่าอันดับ 3 ของประเทศ | 3.5.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ มก. ให้เป็น Wellness Center เพื่อความอยู่ดีมีสุขของบุคคลทุกกลุ่มทุกช่วงวัยในพื้นที่                           | (1) โครงการเพิ่มช่องทางพลังงานทดแทน                                                                                                                            | แผนงานที่ 5 | 30,000,000     | 30,000,000  | 30,000,000  | 30,000,000  | 120,000,000   | 1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ใช้พลังงานทดแทน                                                   | ร้อยละ                 | 25                          | 50   | 75   | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน                                                |
|                                    |          |                                                               |                                                                                                                                              | (2) โครงการอนุรักษ์พลังงาน                                                                                                                                     | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  | 40,000,000    | 2) ร้อยละการลดค่าไฟฟ้าของมหาวิทยาลัยลดลง ปีละ 2.5 % จากปีก่อนหน้า                         | ร้อยละ                 | 2.5                         | 5    | 7.5  | 10   | - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน                                                |
|                                    |          |                                                               |                                                                                                                                              | (3) การพัฒนา co working space เพื่อรองรับการเขียนรูปของนิสิต บุคลากร และประชาชน                                                                                | แผนงานที่ 5 | 40,000,000     | 40,000,000  | 40,000,000  | 40,000,000  | 160,000,000   | 1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่มีพื้นที่ co working space                                        | ร้อยละ                 | 25                          | 50   | 75   | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน<br>- ส่วนงาน                                   |
|                                    |          |                                                               |                                                                                                                                              | (4) การส่งเสริม Green Office ของมหาวิทยาลัย                                                                                                                    | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  | 40,000,000    | 1) ร้อยละการได้รับการรับรองของหน่วยงาน 50 % ในระยะ 4 ปี                                   | ร้อยละ                 | 20                          | 30   | 40   | 50   | - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน<br>- ส่วนงาน                                   |
|                                    |          |                                                               |                                                                                                                                              | (5) เพิ่มปริมาณการใช้รถ EV                                                                                                                                     | แผนงานที่ 5 | 8,000,000      | 8,000,000   | 8,000,000   | 8,000,000   | 32,000,000    | 1) ร้อยละทุกส่วนงานมีการใช้รถ EV                                                          | ร้อยละ                 | 25                          | 50   | 75   | 100  | - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>- กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน<br>- ส่วนงาน                                   |
|                                    |          |                                                               |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                |             | 828,000,000    | 838,250,000 | 829,000,000 | 664,250,000 | 3,159,500,000 |                                                                                           |                        |                             |      |      |      |                                                                                                             |

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรม  
ทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดี  
ของประชาชนและสังคม

| แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)                                                     |          |                                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                             |             |                |               |               |               |               |                                                                                                        |          |                             |      |      |      |                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาวะที่ดีของประชาชนและสังคม         |          |                                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                             |             |                |               |               |               |               |                                                                                                        |          |                             |      |      |      |                                                                                                                                     |
| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                                                                            | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                                                              | กลยุทธ์                                                                                                       | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                                                           | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |               |               |               |               | ตัวชี้วัด                                                                                              | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                        |
|                                                                                                                     |          |                                                                                                                      |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                             |             | 2567           | 2568          | 2569          | 2570          | ทั้งหมด       |                                                                                                        |          | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                     |
| 4.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์ทั้ง 4 ด้าน (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ) | ร้อยละ   | สามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์ได้สำเร็จ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70                                                | 4.1.1 สร้างและจัดหาระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์       | (1) โครงการอุทยานการแพทย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะที่ 1                                                                                                                                                   | แผนงานที่ 4 | 700,000,000    | 1,500,000,000 | 1,800,000,000 | 1,400,000,000 | 5,400,000,000 | 1) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนโครงการ ระยะที่ 1 (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ) | ร้อยละ   | 10                          | 15   | 30   | 70   | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                                                                                                                     |          |                                                                                                                      | 4.1.2 พัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสร้างองค์ความรู้ และบริการวิชาการเพื่อสังคมและประเทศ | (1) โครงการพัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์                                                                                                                                                     | แผนงานที่ 4 | 20,000,000     | 20,000,000    | 20,000,000    | 20,000,000    | 80,000,000    | 1) ร้อยละของบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนา                                   | ร้อยละ   | 20                          | 40   | 60   | 70   | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                                                                                                                     |          |                                                                                                                      | 4.1.3 จัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงาน ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ                         | (1) โครงการจัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงาน ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ                                                                                                                  | แผนงานที่ 4 | 280,000,000    | 1,010,000,000 | 1,010,000,000 | 700,000,000   | 3,000,000,000 | 1) ร้อยละของความสำเร็จ                                                                                 | ร้อยละ   | 10                          | 15   | 30   | 70   | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
| 4.2 จำนวนผลงานบูรณาการทางด้านหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ                                                  | จำนวน    | ผลการบูรณาการประกอบด้วยการเรียนการสอน 5 หลักสูตร (เช่น ชีวนวัตกรรม One Health / วิจัยบูรณาการ เครื่องมือ / การรักษา) | 4.2.1 พัฒนาหลักสูตรบูรณาการวิทยาศาสตร์การแพทย์                                                                | (1) โครงการพัฒนาหลักสูตร/ชุดวิชา เช่น one health / medical engineering /community health / medical science / health tourism / healing environment / health care worker / medical and health care eco-system | แผนงานที่ 4 | 5,000,000      | 5,000,000     | 5,000,000     | 5,000,000     | 20,000,000    | 1) จำนวนโครงการพัฒนาหลักสูตร                                                                           | โครงการ  | 4                           | 5    | 6    | 8    | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                                                                                                                     | ร้อยละ   | - งานวิจัยบูรณาการ ร้อยละ 5 ของงานวิจัย มก. ทั้งหมด                                                                  |                                                                                                               | (2) โครงการงานวิจัยบูรณาการ ระหว่างสาขาวิชาด้านสุขภาพและการแพทย์                                                                                                                                            | แผนงานที่ 4 | 30,000,000     | 75,000,000    | 150,000,000   | 150,000,000   | 405,000,000   | 1) จำนวนโครงการงานวิจัยบูรณาการ                                                                        | โครงการ  | 10                          | 25   | 50   | 50   | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |



| ตัวชี้วัดระดับ<br>ยุทธศาสตร์                      | หน่วย<br>นับ | เป้าหมายระดับ<br>ยุทธศาสตร์                                                                                                                  | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                 | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                | แผนงาน                                                                                                                                                                   | งบประมาณ (บาท)                            |             |             |             |             | ตัวชี้วัด                                           | หน่วยนับ                                | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |              |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                          | 2567                                      | 2568        | 2569        | 2570        | ทั้งหมด     |                                                     |                                         | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                                 |
|                                                   | ร้อยละ       | - การบริการวิชาการ<br>แบบบูรณาการ<br>ร้อยละ 5 ของผลงาน<br>บริการวิชาการ มก.<br>ทั้งหมด                                                       |                                                                                                                                                                                                                         | (3) โครงการบริการ<br>วิชาการแบบบูรณาการ<br>ระหว่างสาขาวิชาด้าน<br>สุขภาพและการแพทย์<br>(community base ไม่<br>น้อยกว่าร้อยละ 50) | แผนงานที่ 4                                                                                                                                                              | 40,000,000                                | 100,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000 | 540,000,000 | 1) จำนวนโครงการการ<br>บริการวิชาการแบบ<br>บูรณาการ  | โครงการ                                 | 10                          | 25   | 50   | 50   | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์<br>สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้าน<br>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้าน<br>มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                                                   |              |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                          |                                           |             |             |             |             |                                                     | ร้อยละ<br>community<br>base             | 50                          | 50   | 50   | 50   |                                                                                                                                                 |
| 4.3 ด้าน Food<br>and Bio innovation<br>for Health | จำนวน        | จำนวนนวัตกรรมที่มี<br>โอกาสสร้าง Impact<br>ระดับประเทศ Food and<br>Bio innovation for<br>Health 50 รายการต่อปี<br>(200 รายการ ภายใน 4<br>ปี) | 4.3.1 พัฒนานวัตกรรมงานวิจัย<br>ด้าน Food and Bio for health /<br>One Health / อาหารและชีวนวัต<br>กรรม<br>(เช่น KAPI โดยให้บัณฑิตย<br>สแต่ปี 2567 เป็นต้นไป แต่ดำเนินการ<br>ต่อยอด ต้องแสดงให้เห็นถึง<br>การต่อยอดจริงๆ) | (1) โครงการนวัตกรรม<br>อาหารเพื่อสุขภาพ และ<br>กลุ่มคนที่มีความต้องการ<br>จำเพาะ                                                 | แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3                                                                                                                                               | 20,000,000                                | 37,500,000  | 37,500,000  | 37,500,000  | 132,500,000 | 1) จำนวนผลิตภัณฑ์<br>ที่สร้างขึ้นได้รับการ<br>พัฒนา | จำนวน                                   | 12                          | 25   | 25   | 25   | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์<br>สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้าน<br>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้าน<br>มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                                                   |              |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         | (2) โครงการพัฒนาชีวน<br>วัตกรรมเพื่อสุขภาพ อาทิ<br>เช่น วัคซีน ชุดตรวจโรค<br>(test kit) ฯลฯ                                      | แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3                                                                                                                                               | 25,000,000                                | 50,000,000  | 75,000,000  | 100,000,000 | 250,000,000 | 1) จำนวนผลิตภัณฑ์<br>ที่สร้างขึ้นได้รับการ<br>พัฒนา | จำนวน                                   | 5                           | 10   | 15   | 20   |                                                                                                                                                 |
|                                                   |              |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         | (3) โครงการสมุนไพรเพื่อ<br>สุขภาพ (Herb for health)<br>และความงาม                                                                | แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3                                                                                                                                               | 30,000,000                                | 56,250,000  | 75,000,000  | 75,000,000  | 236,250,000 | 1) จำนวนผลิตภัณฑ์<br>ที่สร้างขึ้นได้รับการ<br>พัฒนา | จำนวน                                   | 8                           | 15   | 20   | 20   | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์<br>สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้าน<br>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้าน<br>มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                                                   |              |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         | 4.3.2 สร้างเทคโนโลยี<br>ปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality<br>Technology (VR,XR) ที่สนับสนุน<br>การดำเนินงานด้านการแพทย์               | (1) โครงการสร้าง<br>เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์<br>(AI) & Reality<br>Technology (VR,XR) ที่<br>สนับสนุนด้านการเขียน<br>การสอนและการ<br>ดำเนินงานทางด้าน<br>การแพทย์ และสุขภาพ | แผนงานที่ 1<br>แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3 | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  | 10,000,000  | 40,000,000                                          | 1) จำนวนผลงาน อย่าง<br>น้อย 2 เรื่อง/ปี | จำนวน                       | 2    | 2    | 2    | 2                                                                                                                                               |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                           | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                | กลยุทธ์                                                                                                      | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                      | แผนงาน                                    | งบประมาณ (บาท) |               |               |               |                | ตัวชี้วัด                                            | หน่วยนับ                                              | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                    |          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                           | 2567           | 2568          | 2569          | 2570          | ทั้งหมด        |                                                      |                                                       | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                     |
| 4.4 รูปแบบการบูรณาการจัดการความรู้และสุขภาพหนึ่งเดียว (One Health) | ร้อยละ   | ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ Value Chain ของ One Health ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 (เช่น เรื่อง สัตว์สู่คน การป้องกัน / ดูแลรายละเอียดเพิ่มเติมในโครงการอุทยานการแพทย์ฯ / ห่วงโซ่ของสุขภาพหนึ่งเดียว) | 4.4.1 สร้างและจัดหาระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์ *    | (1) โครงการจัดตั้งศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (one health) (ทำหน้าที่สนับสนุนโครงการ one health และประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพหนึ่งเดียว (one health)) | แผนงานที่ 4                               | 15,000,000     |               |               |               | 15,000,000     | 1) จำนวนศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (one health)           | จำนวน                                                 | 1                           | (1)  | (1)  | (1)  | (กลุ่มงานด้านสุขภาพที่มีศักยภาพด้านการประเมินผลสัมฤทธิ์ฯ)                                                                           |
|                                                                    |          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                           |                |               |               |               |                |                                                      | 2) ร้อยละของโครงการที่ดำเนินภายใต้งโครงการ one health | ร้อยละ                      |      | 10   | 30   |                                                                                                                                     |
|                                                                    |          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                           |                |               |               |               |                | 3) ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ ของ one health | ร้อยละ                                                |                             | 5    | 20   | 50   |                                                                                                                                     |
|                                                                    |          |                                                                                                                                                                                        | 4.4.2 สร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR,XR) ที่สนับสนุนการดำเนินงานทางด้านการแพทย์ * | (1) โครงการออกแบบนวัตกรรมอุปกรณ์ทางการแพทย์ และสุขภาพ                                                                                                                  | แผนงานที่ 1<br>แผนงานที่ 2<br>แผนงานที่ 3 | 25,000,000     | 25,000,000    | 25,000,000    | 25,000,000    | 100,000,000    | 1) จำนวนสิทธิบัตรการออกแบบ 1-2 ชิ้นต่อปี             | จำนวน                                                 | 2                           | 2    | 2    | 2    | - ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ<br>- ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี<br>- ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                                                                    |          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                              |                                                                                                                                                                        |                                           | 1,200,000,000  | 2,888,750,000 | 3,407,500,000 | 2,722,500,000 | 10,218,750,000 |                                                      |                                                       |                             |      |      |      |                                                                                                                                     |

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

# ยุทธศาสตร์ที่ 5

การเพิ่มศักยภาพ

ในการบริหารจัดการทรัพยากร

เพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง

| แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)                                                                                                                  |          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                        |                |            |            |            |             |                                                                                                                                                         |          |                             |      |      |      |                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง                                                                       |          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                        |                |            |            |            |             |                                                                                                                                                         |          |                             |      |      |      |                                                                                                                              |
| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์                                                                                                                                                         | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                                                                                  | กลยุทธ์                                                                                                                                           | โครงการ / กิจกรรม                                                                             | แผนงาน                                                                                                 | งบประมาณ (บาท) |            |            |            |             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                               | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                        | 2567           | 2568       | 2569       | 2570       | ทั้งหมด     |                                                                                                                                                         |          | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                              |
| 1. โครงการ KU Business Growth For society มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการเติบโตทางสังคม (นิยาม ให้นหน่วยงาน ช่วยเหลือสังคม ไม่เพียงแต่การพัฒนาธุรกิจ) |          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                        |                |            |            |            |             |                                                                                                                                                         |          |                             |      |      |      |                                                                                                                              |
| 5.1 การเพิ่มสัดส่วนรายได้ นอกเหนือจากการจัดการศึกษา                                                                                                                              | ร้อยละ   | - รายได้นอกเหนือจากการจัดการศึกษา เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี (ไม่รวมบริการวิชาการ)<br>- รายได้จากการบริการวิชาการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี | 5.1.1 พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ ทรัพยากรทางปัญญา ผลิตภัณฑ์ และทรัพยากรของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสร้างรายได้ใหม่หรือเพิ่มขึ้นผ่าน Business Unit | (1) โครงการนวัตกรรม และความรู้ เพื่อการดำเนินงานเชิงพาณิชย์                                   | แผนงานที่ 5                                                                                            | 20,000,000     | 25,000,000 | 20,000,000 | 25,000,000 | 90,000,000  | 1) ร้อยละจำนวนโครงการนวัตกรรมเชิงความรู้ (เพิ่มขึ้นร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)                                                                    | ร้อยละ   | 10                          | 20   | 30   | 40   | - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม<br>- สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   | (2) โครงการพัฒนาความรู้ และนวัตกรรมสู่การดำเนินงานเชิงพาณิชย์                                 | แผนงานที่ 5                                                                                            | 30,000,000     | 30,000,000 | 30,000,000 | 30,000,000 | 120,000,000 | 1) ร้อยละของโครงการนวัตกรรมที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (เพิ่มขึ้นร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)                                                 | ร้อยละ   | 10                          | 20   | 30   | 40   |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                          | 5.1.2 บริหารธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด                                                                                                      | (1) โครงการ KU Go (all) for professional การพัฒนาบุคลากร เพื่อความเป็นมืออาชีพ                | แผนงานที่ 5                                                                                            | 15,000,000     | 15,000,000 | 15,000,000 | 15,000,000 | 60,000,000  | 1) ร้อยละจำนวนบุคลากรที่ผ่านการทดสอบ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ) | ร้อยละ   | 50                          | 50   | 50   | 50   | - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์<br>- กองทรัพยากรมนุษย์<br>- ส่วนงาน                             |
|                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   |                                                                                               | 2) ร้อยละจำนวนบุคลากรที่มีการยืนยันเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/วิชาชีพ (ร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566) |                |            |            |            |             |                                                                                                                                                         | ร้อยละ   | 10                          | 20   | 30   | 40   |                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                          | 5.1.3 ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้                                                                               | (1) โครงการ KU Go Synergy and Efficiency (Lean 1 คนทำงานได้มากขึ้น)                           | แผนงานที่ 5                                                                                            | 5,000,000      | 5,000,000  | 5,000,000  | 5,000,000  | 20,000,000  | 1) ร้อยละของจำนวนคนที่ มีงานเพิ่มมากกว่า 1 งาน (ร้อยละ .... จากปี 2566) (1 คนมีมากกว่า 1 งาน) (การวัด : การใช้เวลาต่อชิ้นงาน (ฝ่ายสนับสนุน)             | ร้อยละ   | 10                          | 20   | 30   | 40   | - รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพยากรสิน<br>- สำนักงานทรัพยากรสิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ส่วนงาน                         |
|                                                                                                                                                                                  |          |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                   | (2) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | แผนงานที่ 5                                                                                            | 5,000,000      | 5,000,000  | 5,000,000  | 5,000,000  | 20,000,000  | 1) ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ต่อ 1 ชิ้นงาน (ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ร้อยละ ..... จากกรอบระยะเวลาที่กำหนด)                           | ร้อยละ   | 5                           | 5    | 5    | 5    |                                                                                                                              |

| ตัวชี้วัดระดับ<br>ยุทธศาสตร์ | หน่วย<br>นับ | เป้าหมายระดับ<br>ยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์                                                                                                                                               | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                              | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |            |            |            |            | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                            |
|------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|------------|------------|------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |              |                             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |             | 2567           | 2568       | 2569       | 2570       | ทั้งหมด    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                                                         |
|                              |              |                             | 5.1.4 สนับสนุนการต่อยอด<br>ผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพสู่เชิง<br>พาณิชย์                                                                                    | (1) โครงการ KU<br>Business Talent<br>( <a href="#">ให้ทุกคณะคัดเลือก<br/>Product Premium for the<br/>Champions<br/>ที่มีศักยภาพทางธุรกิจ</a> )                                 | แผนงานที่ 5 | 5,000,000      | 5,000,000  | 5,000,000  | 5,000,000  | 20,000,000 | 1) จำนวน Product<br>Premium for the<br>Champions / Service /<br>บุคลากรที่มีความสามารถ<br><a href="#">ด้าน PR<br/>(อย่างน้อย ..... ผลิตภัณฑ์<br/>ต่อคณะต่อปี)</a>                                                                                                                                                                                                                                 | จำนวน    | 1                           | 2    | 3    | 4    | - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม<br>และกิจการเพื่อสังคม<br>- สำนักงานนวัตกรรมและพันธ<br>กิจ เพื่อสังคม<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                              |              |                             |                                                                                                                                                       | (2) คณะหรือหน่วยงาน<br>ทุกวิทยาเขตร่วมมือกับ<br>บริษัท KUniverse จำกัด<br>(บริษัทแม่) และหรือ<br>ร่วมกับ บริษัท The<br>Premium @ KU (บริษัท<br>ลูก) และหรือบริษัทลูก<br>อื่น ๆ | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 40,000,000 | 1) ร้อยละของ Product<br>Premium for the<br>Champions ที่เข้าร่วมกับ<br>บริษัท KUniverse จำกัด<br>(บริษัทแม่) และหรือร่วมกับ<br>บริษัท The Premium @<br>KU (บริษัทลูก) และหรือ<br>บริษัทลูกอื่น ๆ<br><a href="#">(ร้อยละ .....ของ Product<br/>Premium for the<br/>Champions ที่เข้าร่วมกับ<br/>บริษัท KUniverse จำกัด<br/>(บริษัทแม่) และหรือ<br/>ร่วมกับบริษัท The<br/>Premium@KU (บริษัทลูก)</a> | ร้อยละ   | 50                          | 50   | 50   | 50   |                                                                                                                                         |
|                              |              |                             | 5.1.5 เพิ่มศักยภาพการบริหาร<br>ทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา<br>ร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน<br>โดยเน้นการใช้เทคโนโลยี<br>เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน * | (1) โครงการเพิ่มศักยภาพ<br>การใช้ประโยชน์จาก<br>สินทรัพย์ที่มี                                                                                                                 | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 40,000,000 | 1) จำนวนรายได้ที่ได้รับ<br>จากการใช้ประโยชน์จาก<br>สินทรัพย์<br><a href="#">(ไม่น้อยกว่าร้อยละ .....<br/>จากฐานข้อมูลปี 2566)<br/>(เช่น บริกรห้อง Lab, หา<br/>เงินจากทรัพยากรที่เรามี<br/>เช่น ห้องประชุม KU Home<br/>และห้องประชุมจาก<br/>หน่วยงานต่าง ๆ, ห้องพัก,<br/>Co-Working Space สร้าง<br/>รายได้, KU Milk, KU Book<br/>Store, บริษัททดลอง)</a>                                           | ร้อยละ   | 10                          | 20   | 30   | 40   | - รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและ<br>ทรัพย์สิน<br>- สำนักงานทรัพย์สิน<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ส่วนงาน                                 |
|                              |              |                             | 5.1.6 ส่งเสริมการจัดการหน่วย<br>ธุรกิจทดลอง และบริษัทร่วมทุน<br>ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด                                                                | (1) โครงการส่งเสริม KU<br>Business Unit                                                                                                                                        | แผนงานที่ 5 | 10,000,000     | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 40,000,000 | 1) ร้อยละจำนวนหน่วย<br>ธุรกิจใหม่ที่เกิดจากการใช้<br>ทรัพยากรเดิม ที่ก่อให้เกิด<br>รายได้<br><a href="#">(ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....)</a>                                                                                                                                                                                                                                                             | ร้อยละ   | 10                          | 10   | 10   | 10   | - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม<br>และกิจการเพื่อสังคม<br>- สำนักงานนวัตกรรมและพันธ<br>กิจ เพื่อสังคม<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                              |              |                             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |             |                |            |            |            |            | 2) ร้อยละจำนวนรายได้ที่<br>เกิดจากการบริหารงาน<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><a href="#">(ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....<br/>จากฐานข้อมูลปี 2566)</a>                                                                                                                                                                                                                                                      | ร้อยละ   | 10                          | 20   | 30   | 40   |                                                                                                                                         |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์     | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์                                                                     | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                               | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                                                                                   | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |             |             |             |             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |       |       |       | ผู้รับผิดชอบ                                                                                    |
|------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|-------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |          |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |             | 2567           | 2568        | 2569        | 2570        | ทั้งหมด     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          | 2567                        | 2568  | 2569  | 2570  |                                                                                                 |
|                              |          |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |             |                |             |             |             |             | 3) จำนวนนิสิตทั้งภายในและภายนอก ไทยและต่างชาติ เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ<br>(ไม่น้อยกว่าวิทยาเขตละ ..... คน/ปี)<br>(เช่น การศึกษาดูงานแหล่งเรียนรู้, แหล่งฝึกงาน, Open House)<br><br>4) ร้อยละจำนวนรายได้จากการใช้ทรัพยากรจากสถานีวิจัย/สถานีวิจัยอบรม/สถาบันต่าง ๆ<br>(ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... เทียบจากรายได้ปี 2566-2569)                                             | คน       | 1,000                       | 1,000 | 1,000 | 1,000 |                                                                                                 |
| 5.2 ความสามารถในการระดมทุน   | บาท      | ความสามารถในการระดมทุน (โดยการจัดกิจกรรมบริจาค) ปีละ 100 ล้านบาท (4 ปี เท่ากับ 400 ล้านบาท) | 5.2.1 จัดตั้งกองทุนและระดมทุนเพื่อการวิจัย บริการวิชาการ และทุนนิสิต และการดำเนินการกิจ                                                                                                                               | (1) โครงการ KU Fund for self Sustainable Growth ให้หน่วยงานสามารถพึ่งพาตนเองตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (หาเงินเพื่อ support ในการทำวิจัย / internal and external ระดมทุน) | แผนงานที่ 5 | 8,000,000      | 8,000,000   | 8,000,000   | 8,000,000   | 32,000,000  | 1) ร้อยละจำนวนเงินทุน (ภายนอก) ที่สามารถระดมเข้ากองทุนได้ ต้องไม่ต่ำกว่า 10% ของค่าใช้จ่ายในระดับหน่วยงาน<br>(ไม่ต่ำกว่าร้อยละ .... ของหน่วยงาน)                                                                                                                                                                                                                    | ร้อยละ   | 10                          | 10    | 10    | 10    | - รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน<br>- สำนักงานทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์              |
| 5.3 รายจ่ายที่ลดลง (Expense) | ร้อยละ   | การรักษาสัดส่วนรายจ่ายประจำต่อผู้รับบริการ ในช่วงบวกลบ ร้อยละ 5 จาก Baseline ของแต่ละปี     | 5.3.1 เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา ร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยี เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน * (เน้นที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา) (บริษัท/สถานประกอบการ/หน่วยธุรกิจที่สร้างรายได้) | (1) โครงการ Digital / Green Office Sustainable University (สอดคล้องกับ ย.3)                                                                                                         | แผนงานที่ 5 | 100,000,000    | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 400,000,000 | 1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ดำเนินงานโครงการ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... ของหน่วยงานที่ดำเนินการ) (เช่น โครงการ Solar roof, ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่าย เช่น โครงการสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าทั้ง วิทยาเขตบางเขน และ วิทยาเขตกำแพงแสน, การประชุมออนไลน์, ระบบ ERP, ระบบ e-office เต็มรูปแบบ, Digital Transformation, cashless society, paperless society)<br>(นับเฉพาะส่วนงานที่ส่ง | ร้อยละ   | 25                          | 25    | 25    | 25    | - รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน<br>- สำนักงานทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ส่วนงาน |

| ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ | หน่วยนับ | เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ | กลยุทธ์                                                                                            | โครงการ / กิจกรรม                                                                                                     | แผนงาน      | งบประมาณ (บาท) |             |             |             |             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                               | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                                                                        |
|--------------------------|----------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |          |                         |                                                                                                    |                                                                                                                       |             | 2567           | 2568        | 2569        | 2570        | ทั้งหมด     |                                                                                                                                                         |          | 2567                        | 2568 | 2569 | 2570 |                                                                                                     |
|                          |          |                         | 5.3.2 ใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน<br>(ภาพรวมการบริหารจัดการ / การศึกษา / ภาพรวมทุกอย่าง) | (1) โครงการ Cost Down ในการดำเนินงานทุกกิจกรรม<br><br>(ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน)<br>(แยกค่าใช้จ่ายที่สามารถลดลงได้) | แผนงานที่ 5 | 5,000,000      | 5,000,000   | 5,000,000   | 5,000,000   | 20,000,000  | 1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ดำเนินงานโครงการ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... ของหน่วยงานที่ดำเนินงาน)<br>(นับเฉพาะส่วนงานที่ส่งตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย) | ร้อยละ   | 25                          | 25   | 25   | 25   | - รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน<br>- สำนักงานทรัพย์สิน<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- ส่วนงาน |
|                          |          |                         |                                                                                                    |                                                                                                                       |             | 223,000,000    | 228,000,000 | 223,000,000 | 228,000,000 | 902,000,000 |                                                                                                                                                         |          |                             |      |      |      |                                                                                                     |



ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ  
พ.ศ. ๒๕๖๒

โดยที่เป็นการสมควรให้ปรับปรุงข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ตามมติสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๒ (๒) และ (๘) ประกอบกับมาตรา ๔๓ วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ และโดยอนุมัติของสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๙ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงให้ออกข้อบังคับไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๒”

ข้อ ๒ ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๒๙ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๑

ข้อ ๔ ในข้อบังคับนี้

“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

“สถาบันหรือสำนัก” หมายความว่า สถาบันหรือสำนักในสังกัดของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่มีการสรรหาผู้อำนวยการ

“ผู้อำนวยการ” หมายความว่า ผู้อำนวยการของสถาบันหรือสำนัก

“คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย” หมายความว่า คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หรือ ก.บ.ม.

“คณะกรรมการประจำส่วนงาน” หมายความว่า คณะกรรมการประจำสถาบันหรือสำนัก ในกรณีที่ไม่มีคณะกรรมการประจำสถาบันหรือสำนัก ให้หมายความถึงคณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการบริหารสถาบันหรือสำนัก

“คณะกรรมการสรรหา” หมายความว่า คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการ

“ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก” หมายความว่า ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



“พนักงานมหาวิทยาลัย” หมายความว่า พนักงานมหาวิทยาลัยซึ่งได้รับค่าจ้างจากเงินงบประมาณแผ่นดิน หรือพนักงานมหาวิทยาลัยซึ่งได้รับค่าจ้างจากเงินรายได้ของสถาบันหรือสำนักหรือของมหาวิทยาลัย

“ผู้ปฏิบัติงานของสถาบันหรือสำนัก” หมายความว่า พนักงานมหาวิทยาลัยซึ่งได้รับค่าจ้างจากเงินงบประมาณแผ่นดิน พนักงานมหาวิทยาลัยซึ่งได้รับค่าจ้างจากเงินรายได้ของสถาบันหรือสำนักหรือของมหาวิทยาลัย ข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างรายเดือนที่ได้รับค่าจ้างจากเงินรายได้ของสถาบันหรือสำนัก ซึ่งปฏิบัติงานในสถาบันหรือสำนักที่มีการสรรหาผู้อำนวยการ

ข้อ ๕ ให้มีผู้อำนวยการคนหนึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาและรับผิดชอบการบริหารงานของสถาบันหรือสำนัก และจะให้ มีรองผู้อำนวยการคนหนึ่งหรือหลายคนก็ได้ เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่ผู้อำนวยการมอบหมาย

ผู้อำนวยการนั้น ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งจากบุคคลซึ่งสำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่าชั้นปริญญาเอกหรือเทียบเท่าจากมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง และได้ทำการสอนหรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารตั้งแต่หัวหน้างานขึ้นไป รวมแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าสามปีในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง หรือจากบุคคลซึ่งสำเร็จการศึกษาปริญญาหรือเทียบเท่าจากมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง และได้ทำการสอนหรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารตั้งแต่หัวหน้าฝ่ายขึ้นไป รวมแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าสามปี หรือมีประสบการณ์ด้านการบริหารตั้งแต่หัวหน้างานขึ้นไป รวมแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าห้าปี ในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาอื่นที่สภามหาวิทยาลัยรับรอง

การถอดถอนผู้อำนวยการให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย

รองผู้อำนวยการนั้น ให้อธิการบดีแต่งตั้งตามคำแนะนำของผู้อำนวยการจากพนักงานมหาวิทยาลัย หรือข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย ซึ่งมีคุณสมบัติตามวรรคสอง

การถอดถอนรองผู้อำนวยการให้เป็นอำนาจหน้าที่ของอธิการบดี

เหตุแห่งการถอดถอนตามความในวรรคสามและวรรคห้า ให้อยู่ในดุลพินิจของผู้มีอำนาจหน้าที่ถอดถอน

ผู้อำนวยการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสี่ปี และอาจได้รับแต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระติดต่อกันไม่ได้ เมื่อผู้อำนวยการพ้นจากตำแหน่งให้รองผู้อำนวยการพ้นจากตำแหน่งด้วย

ข้อ ๖ วิธีการได้มาซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการให้เป็นไปตามคุณสมบัติ หลักเกณฑ์วิธีการแต่งตั้งตามที่กำหนดในข้อบังคับนี้

ข้อ ๗ ผู้ที่สมควรดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ ๕ ตามข้อบังคับนี้ และต้องมีคุณลักษณะดังต่อไปนี้

๗.๑ มีภาวะผู้นำที่กล้าเปลี่ยนแปลง สามารถระดมทรัพยากรและบุคคลเพื่อร่วมกันพัฒนาสถาบันหรือสำนักให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

๗.๒ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ทันสมัย ทันเหตุการณ์ ในการบริหารสถาบันหรือสำนัก

๗.๓ เป็นผู้ที่สามารถแสวงหารายได้และทรัพยากรอื่นเข้าสู่สถาบันหรือสำนัก

๗.๔ มีศักดิ์ศรีทางวิชาการ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและสากล เป็นผู้แทนสถาบันหรือสำนักได้อย่างสมศักดิ์ศรี

๗.๕ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ส่งเสริมความสามัคคี มีศักยภาพในการจัดหาความร่วมมือในทางวิชาการ และการวิจัย สามารถติดต่อประสานงานกับภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ

๗.๖ มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความยุติธรรม และมีความซื่อสัตย์สุจริต

๗.๗ มีคุณลักษณะอื่นๆ อันพึงประสงค์ในการปฏิบัติหน้าที่

ข้อ ๘ ผู้ที่สมควรดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังนี้

๘.๑ เป็นข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย หรือข้าราชการในสังกัดส่วนราชการอื่น เว้นแต่ได้แสดงเจตนาที่จะบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยปฏิบัติงานเต็มเวลาให้ไว้ต่อคณะกรรมการสรรหา หากได้รับการพิจารณาแต่งตั้งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ

๘.๒ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง กรรมการบริหารพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

๘.๓ เป็นผู้ที่มีประโยชน์ขัดแย้งกับกิจการของมหาวิทยาลัยไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

๘.๔ เป็นผู้ที่มีลักษณะการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของมหาวิทยาลัย

๘.๕ เป็นคู่สัญญาหรือมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับมหาวิทยาลัย เว้นแต่เป็นสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการทางวิชาการ

๘.๖ เป็นหุ้นส่วนหรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทที่เข้าเป็นคู่สัญญากับมหาวิทยาลัย เว้นแต่เป็นผู้ถือหุ้นเพื่อประโยชน์แห่งการลงทุนตามปกติ

๘.๗ รับสัมปทานหรือคงถือไว้ซึ่งสัมปทานจากมหาวิทยาลัย หรือเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นในห้างหุ้นส่วนหรือบริษัทที่รับสัมปทานจากมหาวิทยาลัย

๘.๘ เคยถูกลงโทษทางวินัยในระดับโทษตั้งแต่ภาคทัณฑ์ขึ้นไปอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่

๘.๙ เคยต้องโทษโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

๘.๑๐ เป็นหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลาย

ข้อ ๙ ให้มีคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่ง ซึ่งแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยโดยกำหนดให้มีองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา วิธีการสรรหา การพิจารณากันกรองของคณะกรรมการสรรหา และระยะเวลาในการดำเนินการสรรหา ดังนี้

๙.๑ องค์ประกอบคณะกรรมการสรรหา

๙.๑.๑ ประธานกรรมการ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยเลือกจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

๙.๑.๒ กรรมการ จำนวนหนึ่งคน ซึ่งสภามหาวิทยาลัยเลือกจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประภทคณาจารย์ประจำ หรือกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประภทพนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุน หรือประธานสภาพนักงาน โดยผู้ที่ได้รับเลือกจะต้องไม่เป็นคณาจารย์ประจำหรือพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนของสถาบันหรือสำนักที่มีการสรรหา

๙.๑.๓ กรรมการ จำนวนสองคน ซึ่งคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเลือกจากผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี หรือคณบดี หรือผู้อำนวยการ โดยผู้ที่ได้รับเลือกจะต้องไม่เป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย

๙.๑.๔ กรรมการ จำนวนสองคน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกที่อยู่ในแวดวงการศึกษ หรือวิชาการ หรือวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับสถาบันหรือสำนักที่มีการสรรหา

๙.๑.๕ กรรมการ จำนวนหนึ่งคน ซึ่งผู้ปฏิบัติงานสายวิชาการและสายสนับสนุนที่สังกัดสถาบันหรือสำนักที่มีการสรรหา เลือกจากผู้ปฏิบัติงานสายวิชาการหรือสายสนับสนุนที่สังกัดสถาบันหรือสำนักที่มีการสรรหา โดยผู้ที่ได้รับเลือกจะต้องไม่เป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย

ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งผู้เห็นสมควรทำหน้าที่เป็นเลขานุการ

กรรมการสรรหาตามข้อ ๙.๑.๔ ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อ ๘.๒ ถึง ข้อ ๘.๑๐

การได้มาซึ่งกรรมการสรรหาในข้อ ๙.๑.๓ ให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย พิจารณาดำเนินการกำหนดวิธีการเลือก โดยผู้ที่ได้รับเลือกจะต้องไม่เป็นผู้อำนวยการของสถาบันหรือสำนักที่มีการสรรหา ทั้งนี้ ให้ดำเนินการเลือกล่วงหน้า แล้วเสนอชื่อให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณา

การได้มาซึ่งกรรมการสรรหาใน ข้อ ๙.๑.๔ ให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้สถาบันหรือสำนัก ดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก โดยให้หน่วยงานภายในสถาบันหรือสำนัก ในระดับสำนักงานเลขานุการและฝ่าย หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าฝ่าย เสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก หน่วยงานละไม่เกินสองรายชื่อ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานในสังกัดของสำนักงานเลขานุการและฝ่าย หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าฝ่าย ได้มีส่วนร่วมในการเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก และให้หน่วยงานเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก พร้อมกับข้อมูลประวัติและเหตุผลประกอบการเสนอชื่อต่อคณะกรรมการประจำส่วนงาน เพื่อพิจารณากลับกรองรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ให้เหลือจำนวนไม่น้อยกว่าสี่รายชื่อแต่ไม่เกินหกรายชื่อ และให้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกเรียงตามลำดับตัวอักษร โดยมีหนังสือยินยอมจากผู้ได้รับการเสนอชื่อ ให้เสนอชื่อพร้อมทั้งรับรองคุณสมบัติคุณลักษณะ และการไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับนี้ นำส่งให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัย จากนั้นให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยดำเนินการให้กรรมการตามข้อ ๙.๑.๑ ข้อ ๙.๑.๒ ข้อ ๙.๑.๓ และข้อ ๙.๑.๕ เลือกกรรมการตาม ข้อ ๙.๑.๔ จากบัญชีรายชื่อจำนวนสองคนตามความเหมาะสม พร้อมกับข้อมูลประวัติและเหตุผลประกอบการเสนอชื่อ และให้เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อแต่งตั้งต่อไป

การได้มาซึ่งกรรมการสรรหาในข้อ ๙.๑.๕ ให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้สถาบันหรือสำนัก พิจารณาดำเนินการให้ผู้ปฏิบัติงานสายวิชาการและสายสนับสนุนที่สังกัดสถาบันหรือสำนัก เลือกผู้แทนจากผู้ปฏิบัติงานสายวิชาการหรือสายสนับสนุนที่สังกัดสถาบันหรือสำนัก และให้นำส่งรายชื่อผู้ที่ได้รับเลือกจำนวนหนึ่งคนต่อสำนักงานสภามหาวิทยาลัยเพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งต่อไป โดยผู้แทนจากผู้ปฏิบัติงานสายวิชาการและสายสนับสนุนต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(๑) เป็นผู้ปฏิบัติงานสายวิชาการหรือสายสนับสนุน สังกัดสถาบันหรือสำนักที่มีการสรรหาผู้อำนวยการ

(๒) เป็นผู้ปฏิบัติงานภายในสถาบันหรือสำนักมาแล้วไม่น้อยกว่าห้าปีนับถึงวันเลือกผู้แทน

(๓) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการหรือหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าสถาบันหรือสำนัก

(๔) ไม่เป็นผู้อยู่ในระหว่างถูกตั้งกรรมการสอบสวนความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง

(๕) ไม่เป็นผู้อยู่ในระหว่างถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำผิดวินัย เว้นแต่โทษภาคทัณฑ์

เมื่อมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาในข้อ ๔.๑.๑ ถึงข้อ ๔.๑.๕ แล้ว และภายหลังปรากฏว่าองค์ประกอบของกรรมการสรรหาในข้อ ๔.๑.๒ ถึงข้อ ๔.๑.๕ ขาดไปไม่ว่าด้วยเหตุใด ให้กรรมการสรรหาที่เหลืออยู่ดำเนินการสรรหาต่อไปตามข้อบังคับนี้จนแล้วเสร็จ

กรณีที่ตำแหน่งประธานว่างลงหรือจำนวนกรรมการเหลือไม่ถึงสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งประธานหรือกรรมการแทนเพื่อดำเนินการสรรหาต่อไป

#### ๔.๒ วิธีการสรรหา

๔.๒.๑ ให้คณะกรรมการสรรหา นำหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาตามข้อบังคับนี้ จัดทำเป็นประกาศของคณะกรรมการสรรหา พร้อมกับแผนงานการสรรหา โดยคณะกรรมการสรรหาอาจกำหนดคุณลักษณะเพิ่มเติมตามข้อ ๗.๗ ได้ตามความเหมาะสมสำหรับการสรรหาในคราวนั้น โดยที่ไม่ขัดกับพระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัยและข้อบังคับนี้

๔.๒.๒ ให้คณะกรรมการสรรหา นำส่งประกาศของคณะกรรมการสรรหา และแผนงานการสรรหาตามข้อ ๔.๒.๑ ให้สถาบันหรือสำนัก เพื่อให้สถาบันหรือสำนักนำไปประชาสัมพันธ์ให้กับผู้ปฏิบัติงานของสถาบันหรือสำนักได้รับทราบถึงหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา และแผนงานการสรรหา

๔.๒.๓ คณะกรรมการสรรหา อาจแสวงหาข้อมูลเพิ่มเติมโดยวิธีให้ผู้ปฏิบัติงานของสถาบันหรือสำนัก แสดงความคิดเห็นเพื่อเป็นข้อมูลนำมาประกอบการพิจารณา เช่น เป้าหมายของสถาบันหรือสำนัก ปัญหาของสถาบันหรือสำนัก คุณลักษณะของผู้บริหารที่พึงประสงค์ หรือข้อเสนอแนะอื่นๆ ตามแบบแสดงความคิดเห็นและกำหนดเวลาที่คณะกรรมการสรรหากำหนดก็ได้

๔.๒.๔ การได้มาซึ่งรายชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ให้ใช้วิธีการสมัคร โดยผู้สมัครจะต้องเสนอข้อมูลประวัติ ผลงาน และแนวทางการบริหารจัดการสถาบันหรือสำนักตามวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ทั้งนี้ ตามแบบและกำหนดเวลาที่คณะกรรมการสรรหากำหนด

ผู้สมัครจะเป็นบุคคลภายในหรือภายนอกมหาวิทยาลัยก็ได้ กรณีที่เป็นบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย จะต้องแสดงเจตนาที่จะบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยปฏิบัติงานเต็มเวลาต่อคณะกรรมการสรรหา หากได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ

๔.๒.๕ ให้คณะกรรมการสรรหากำหนดในใบสมัครให้มีการสอบถามผู้สมัครเข้ารับการสรรหาว่ามีลักษณะต้องห้ามตามข้อ ๘ หรือไม่ และมีหรือเคยมีพฤติกรรม หรือลักษณะอื่นใดที่ไม่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการหรือไม่ โดยให้ผู้เข้ารับการสรรหาแจ้งให้คณะกรรมการสรรหาทราบตามรูปแบบและวิธีการ ภายในเวลาที่คณะกรรมการสรรหากำหนด

๔.๒.๖ เมื่อครบกำหนดเวลาการรับสมัครแล้ว ให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัย จัดส่งข้อมูลประวัติให้หน่วยงานบริหารงานบุคคลดำเนินการตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติของผู้สมัครเข้ารับการสรรหาและลักษณะต้องห้ามตาม ข้อ ๘.๑ และข้อ ๘.๘ และแจ้งผลการตรวจสอบคุณสมบัติให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยทราบภายในระยะเวลาที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัยกำหนด

ในกรณีที่ไม่มีผู้สมัครเข้ารับการสรรหา ประธานกรรมการสรรหาอาจแจ้งให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยขยายเวลารับสมัครออกไปอีกก็ได้ ไม่เกินหนึ่งคราว คราวละไม่เกินสิบห้าวัน โดยให้ประธานกรรมการสรรหารายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ ทั้งนี้ หากระยะเวลาในการดำเนินการสรรหาเกินกำหนดเวลาใน ข้อ ๔.๔.๒ ให้ประธานกรรมการสรรหา มีหนังสือขอขยายเวลาต่อนายกสภามหาวิทยาลัย และให้รายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบต่อไป

๔.๒.๗ ในกรณีที่ผู้สมัครเข้ารับการสรรหาเกินห้าคน ให้คณะกรรมการสรรหากลับกรองผู้เข้ารับการสรรหาให้เหลือจำนวนไม่เกินห้าคน โดยพิจารณาจากข้อมูลประวัติ ผลงาน แนวทางการบริหารจัดการสถาบันหรือสำนักตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดไว้

การวินิจฉัยกลับกรองของคณะกรรมการสรรหาตามวรรคหนึ่ง ให้ถือเป็นที่สุด

๔.๒.๘ ให้คณะกรรมการสรรหาจัดให้ผู้เข้ารับการสรรหาทุกคนตามข้อ ๔.๒.๖ หรือข้อ ๔.๒.๗ นำเสนอแนวทางการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการสรรหาและผู้ปฏิบัติงานของสถาบันหรือสำนัก พร้อมทั้งตอบคำถามตามรูปแบบและวิธีการที่คณะกรรมการสรรหากำหนด

๔.๒.๙ ให้คณะกรรมการสรรหาแสวงหาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้เข้ารับการสรรหาทุกคนตามข้อ ๔.๒.๖ หรือข้อ ๔.๒.๗ โดยวิธีให้ผู้ปฏิบัติงานของสถาบันหรือสำนัก แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้สมัครเข้ารับการสรรหาตามข้อ ๗ และแนวทางการบริหารจัดการสถาบันหรือสำนักที่ผู้สมัครเข้ารับการสรรหานำเสนอ ตามแบบแสดงความคิดเห็นและกำหนดเวลาที่คณะกรรมการสรรหากำหนด

๔.๒.๑๐ ให้คณะกรรมการสรรหาแสวงหาข้อมูลเพิ่มเติม โดยเชิญผู้สมัครเข้ารับการสรรหา มาเข้ารับการสัมภาษณ์เรื่องแนวทางการบริหารจัดการสถาบันหรือสำนัก

การแสวงหาข้อมูลโดยการรับฟังความคิดเห็นตาม ข้อ ๔.๒.๓ และข้อ ๔.๒.๙ คณะกรรมการสรรหาอาจกำหนดให้ส่วนงาน หน่วยงาน หรือบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าเกี่ยวข้องกับการสรรหานอกเหนือจากที่ข้อบังคับกำหนดไว้ ได้แสดงความคิดเห็นเพื่อเป็นข้อมูลนำมาประกอบการพิจารณาด้วยก็ได้ ตามแบบแสดงความคิดเห็นและกำหนดเวลาที่คณะกรรมการสรรหากำหนด

๔.๓ การพิจารณากลับกรองของคณะกรรมการสรรหา

ให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณากลับกรองผู้ที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการจำนวนหนึ่งคน พร้อมจัดทำสรุปเสนอความเห็น ความเหมาะสม และเหตุผลประกอบการพิจารณา เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อประกอบการพิจารณาแต่งตั้งต่อไป เว้นแต่คณะกรรมการสรรหาพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผู้เหมาะสมดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ อาจไม่เสนอชื่อก็ได้ แล้วให้คณะกรรมการสรรหารายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบและให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

ข้อมูลประกอบการพิจารณากลับกรองของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วย

๔.๓.๑ ประวัติและผลงานของผู้เข้ารับการสรรหา

๔.๓.๒ แนวทางการบริหารจัดการสถาบันหรือสำนักตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

๔.๓.๓ คุณลักษณะและลักษณะต้องห้ามของผู้ที่สมควรดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการที่กำหนดไว้ตามข้อ ๗ และข้อ ๘

๔.๓.๔ ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานในสถาบันหรือสำนัก ตามข้อ ๔.๒.๓ และข้อ ๔.๒.๙

๔.๓.๕ การสัมภาษณ์ผู้สมัครใจเข้ารับการสรรหาตามข้อ ๔.๒.๑๐

คณะกรรมการสรรหาอาจกำหนดวิธีการได้มาซึ่งข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาได้ตามความเหมาะสม

ข้อมูลประกอบการพิจารณากลับกรองของคณะกรรมการสรรหาจะนำไปใช้ประกอบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการแล้ว

๙.๔ ระยะเวลาในการดำเนินการสรรหา

๙.๔.๑ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาขึ้นเพื่อดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการ ภายในอย่างน้อยหนึ่งร้อยยี่สิบวัน ก่อนสิ้นสุดวาระของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการในสถาบันหรือสำนักนั้น

๙.๔.๒ ให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาครบทุกคนแล้ว

กำหนดระยะเวลาตามวรรคหนึ่ง มิให้นำมาใช้บังคับกับกรณีการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ หรือกับกรณีที่เป็นตำแหน่งรักษาการแทน

ในกรณีนอกเหนือจากกรณีตามข้อ ๙.๒.๖ วรรคสอง หากคณะกรรมการสรรหาไม่อาจดำเนินการสรรหาให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาตามข้อ ๙.๔.๒ ได้ ให้ประธานกรรมการสรรหามีหนังสือขอขยายเวลาต่อนายกสภามหาวิทยาลัย คราวละไม่เกินสามสิบวัน และให้รายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบต่อไป

ข้อ ๑๐ ให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการ ภายใต้อำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย

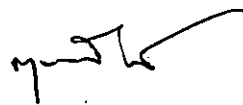
ข้อ ๑๑ ผลการพิจารณาของสภามหาวิทยาลัยถือเป็นยุติ

ข้อ ๑๒ การสรรหาผู้อำนวยการที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่แล้วเสร็จอยู่ในวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ ให้ดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการต่อไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ว่าด้วยการกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้ง และถอดถอนผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ พ.ศ. ๒๕๖๑ จนกว่าจะแล้วเสร็จ

ข้อ ๑๓ ให้อธิการบดีรักษาการตามข้อบังคับนี้

ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อบังคับนี้ให้คณะกรรมการสรรหาเสนอ สภามหาวิทยาลัยเพื่อวินิจฉัยชี้ขาด คำวินิจฉัยของสภามหาวิทยาลัยให้เป็นที่สุด

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๒



(นายกฤษฎพงศ์ กิริติกร)

นายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์