



KU

KASETSART
UNIVERSITY

โครงการสานพลังเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
The Series as a Public Autonomous University
พลิกโฉมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๗๐
(Re-Inventing Kasetsart University : 2021-2027)

วันจันทร์ที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓

พลิกโฉมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Re-Inventing KU) : Why ?

Disruption & Risk : Predictable and Unpredictable

- Technology
- ภัยต่างๆ : *Drought / Flooding / Diseases / Fire / Environment*
- Economic Constraint
- Social Change : *Learning System / Aging*
- Competitive Society
- Policy Making : *Budgeting System*



นโยบายกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีนโยบายดำเนินโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University System) ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นต้นไป โดยคณะทำงานขับเคลื่อนและติดตามนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ด้านคุณภาพการศึกษา) ได้เชิญสถาบันการศึกษา เข้าร่วมการประชุมหารือแนวทางการจัดทำงบประมาณด้านการอุดมศึกษาตามมาตรา ๔๕ (๓) แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒

การจัดสรรทรัพยากรในการจัดการอุดมศึกษา

มาตรา ๔๕ (๓) การทำคำขอและการจัดสรรงบประมาณสำหรับการอุดมศึกษา

“งบลงทุนและงบเงินอุดหนุนเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษาและการผลิตกำลังคนระดับสูงเฉพาะทางตามความต้องการของประเทศ และเงินอุดหนุนจากกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมตามกฎหมายว่าด้วยสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ เพื่อใช้ในการพัฒนาวิทยาศาสตร์ การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม”

การจัดสรรทรัพยากรในการจัดการอุดมศึกษา

มาตรา ๔๕ (๓) การทำคำขอและการจัดสรรงบประมาณสำหรับการอุดมศึกษา

การจัดสรรงบประมาณ (๓) ต้องทำข้อตกลงการพัฒนากการ
อุดมศึกษากับสำนักงานปลัดกระทรวง หรือข้อตกลงการวิจัยและ
นวัตกรรมกับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและ
นวัตกรรม แล้วแต่กรณี

นโยบายกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ในการปฏิรูประบบอุดมศึกษา เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาสามารถขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางใหม่ และสถาบันอุดมศึกษาแต่ละแห่งได้ใช้ความสามารถและศักยภาพของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักแนวคิด ๔ เรื่องหลัก

๑. การกำหนดทิศทางของระบบอุดมศึกษาใหม่ (Re-Orientation)

๒. การปรับยุทธศาสตร์ของสถาบันอุดมศึกษา การประเมินตนเอง

กระบวนการพัฒนาตนเองตามยุทธศาสตร์ (Re-Profiling)

๓. การปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิตกำลังคน การวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม (Re-Structure)

๔. การจัดองค์กรเพื่อการบริหารระบบอุดมศึกษาใหม่ (Re-Organization)

นโยบายกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

แบ่งกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ๔ กลุ่ม

กลุ่ม ๑ การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research)

กลุ่ม ๒ การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology and Innovation)

กลุ่ม ๓ การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ (Area-Based and Community))

กลุ่ม ๔ การผลิตบุคลากรวิชาชีพสาขาต่าง ๆ (Professional Development)



กิจกรรมการดำเนินการ ๗ กิจกรรมหลัก ที่ตอบโจทย์ Reinventing University

๑. ปฏิรูประบบบริหารจัดการ พัฒนาระบบอุดมศึกษาให้ตอบโจทย์ประเทศ ได้แก่ Policy deployment การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตาม Outcome-based และการยกระดับธรรมาภิบาล
๒. ปฏิรูปกลไกการเงินและงบประมาณการอุดมศึกษา ให้สถาบันอุดมศึกษาตอบโจทย์ประเทศมากขึ้น
๓. พัฒนาและปรับปรุงระบบนิเวศให้เอื้อต่อการผลิตและพัฒนาบัณฑิตที่มีคุณภาพสูง
๔. วางแผนการผลิตกำลังคนให้สอดคล้องกับศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษาและความต้องการในการพัฒนาประเทศ

กิจกรรมการดำเนินการ ๗ กิจกรรมหลัก ที่ตอบโจทย์ Re-inventing University

๕. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพนักศึกษา เสริมสร้างความรู้และทักษะทางอาชีพ
ให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
๖. การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรมของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อส่งเสริมการพัฒนา
ผู้ประกอบการ ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ
๗. การสร้างเสริมและการเคลื่อนย้ายบุคลากรศักยภาพสูง เพื่อช่วยสร้างความ
เข้มแข็งให้ภาคเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน

กลุ่ม A

การวิจัยระดับ
แนวหน้าของ
โลก
(Global and
Frontier
Research)

นิยาม

สถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งสู่การวิจัยที่มี
คุณภาพระดับสากล พิจารณาจาก
การจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษาโลก
อาจเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะ
ทาง หรือสถาบันอุดมศึกษาที่เน้น
การจัดการศึกษาแบบพหุวิทยาการ

เป้าหมาย

เน้นการวิจัยขั้นสูง และผลิตบัณฑิต
นักวิจัย เป็นผู้นำทางความคิดของ
ประเทศในระดับ บัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะ
ระดับปริญญาเอกหรือหลังปริญญาเอก
สร้างความโดดเด่นในด้านการวิจัยและ
ผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาที่มี
วิทยานิพนธ์ หรือผลงาน วิจัยระดับ
นานาชาติในหลายกลุ่มสาขา วิชา มุ่ง
ทำการค้นคว้าเพื่อสร้างความรู้ ทฤษฎี
และข้อค้นพบใหม่เพื่อขยายพรมแดน
ของความรู้และสร้างแนวทาง
วิชาการที่ลุ่มลึกในสาขาวิชาต่าง ๆ

Performance

Potential

กลุ่ม A

การวิจัยระดับ
แนวหน้าของ
โลก
(Global and
Frontier
Research)

- Citation /Publication
- Academic Reputation

- Staff/Student Ratio
- Research
Funding/Faculty

- Staff & Student Mobility
- Prize winner

- Active International
Research Collaboration
- H-index Faculty

กลุ่ม B

การพัฒนา
เทคโนโลยีและ
นวัตกรรม
(Technology
and Innovation)

นิยาม

สถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งสู่
การจัดการการศึกษาเพื่อ
เน้นการพัฒนาด้านเทคโนโลยี
และส่งเสริม
การสร้างนวัตกรรม
เพื่อตอบโจทย์
การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
และอุตสาหกรรมของประเทศ

เป้าหมาย

ให้การศึกษาอบรมทักษะอาชีพะชั้นสูง
สร้างและพัฒนาบัณฑิตที่มีความรู้และ
ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี
และการสร้างนวัตกรรมให้สามารถนำ
องค์ความรู้มาประยุกต์ใช้ สร้างผลงาน
พัฒนาผลิตภัณฑ์ ต่อยอดเป็นนวัตกรรม
ส่งเสริมบทบาท
ความร่วมมือกับภาคเอกชนและ
อุตสาหกรรมเพื่อสนับสนุนและพัฒนา
เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อนำไปสู่
การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และ
อุตสาหกรรมของประเทศ

กลุ่ม B

การพัฒนา
เทคโนโลยีและ
นวัตกรรม
(Technology
and Innovation)

พัฒนา
ผู้ประกอบการ
ด้านเทคโนโลยี
และนวัตกรรม

พัฒนากลไก
ขับเคลื่อน
ในสถาบัน
อุดมศึกษา

Performance

- Student and Graduate Entrepreneur
- Startup Awards

- Startup Co-Investment Funding
- Talent/Academic Mobility Consultation

Potential

- Technological/ Innovation - Driven Entrepreneurial Education

- Technological/ Innovation-Driven Entrepreneurial Ecosystem
- Technological/ Innovative Development Funding
- University - Industry Linkage

ตัวอย่างกิจกรรมการดำเนินการ ที่ตอบโจทย์ Reinventing University

Global and Frontier Research

1. พัฒนาความร่วมมือนานาชาติ
2. การ Attract & Retain นักศึกษา ผู้เชี่ยวชาญจาก ต่างประเทศ
3. Staff & Student Mobility
4. Borderless Education
5. ยกระดับหลักสูตรให้เป็น นานาชาติ (เน้นบัณฑิตศึกษา ระดับ ป.ตรี)
6. พัฒนา Frontier Research Ecosystem ฯลฯ

Technology and Innovation

1. โครงการบ่มเพาะ ประสานงาน ธุรกิจนวัตกรรม ครบวงจร
2. การสร้างนักศึกษา Work Integrated Research (WiR) และ นักวิจัยและพัฒนาเพื่อ ภาคอุตสาหกรรม
3. การพัฒนา Ecosystem รองรับ การผลิตบัณฑิตเป็น ผู้ประกอบการ Innoprenuer
4. การยกระดับ/ศูนย์เทคโนโลยี พัฒนานวัตกรรมด้าน AI เพื่ออุตสาหกรรม ฯลฯ

Area based and Community

1. การสร้างหลักสูตรระยะสั้น บูรณาการร่วมกับชุมชน เพื่อ ยกระดับคุณภาพชีวิต แก้ปัญหายากจน ของชุมชน/ สะสมหน่วยกิต (CREDIT BANK)
2. การสร้างหลักสูตรสหวิทยาการ บนพื้นฐานภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. การจัดตั้งศูนย์อัจฉริยะเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมท้องถิ่น ฯลฯ

นโยบายการกำหนดจุดเน้นทางยุทธศาสตร์ (Strategic Focus)

สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีเจตนารมณ์ที่จะให้มหาวิทยาลัยกำหนดจุดเน้นทางยุทธศาสตร์ (Strategic Focus) เพียงกลุ่มเดียว และกำหนดให้มหาวิทยาลัยประเมินตนเอง โดยเปรียบเทียบจุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ จุดมุ่งหมายและตัวชี้วัดในกลุ่มที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้กำหนดไว้

ลำดับการจัดทำข้อมูลประกอบโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับที่	วันเดือนปีและหนังสืออ้างอิง	กิจกรรม
๑	วันจันทร์ ที่ ๑๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒ (หนังสือ ที่ อว ๐๒๒๗.๔/๓๘๐๒ ลงวันที่ ๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒)	มหาวิทยาลัยร่วมประชุมหารือแนวทางการจัดทำงบประมาณด้านการอุดมศึกษาตามมาตรา ๔๕ (๓) แห่งพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒
๒	วันศุกร์ที่ ๑๙ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๐๒๓๕/ว.๕ ลงวันที่ ๑๙ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒)	สป.อว.แจ้งให้มหาวิทยาลัยจัดทำกรอบงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามมาตรา ๔๕ (๓) ภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System)

ลำดับการจัดทำข้อมูลประกอบโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับที่	วันเดือนปีและหนังสืออ้างอิง	กิจกรรม
๓	วันศุกร์ที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๖๕๐๑.๐๒๐๕/ว.๐๐๑๐ ลงวันที่ ๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓)	ผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ประชุมเพื่อรับฟังคำชี้แจงการจัดทำงบประมาณด้านการอุดมศึกษา ภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System)
๔	วันอังคารที่ ๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๖๕๐๑.๐๒๐๕/ว.๐๐๑๐ ลงวันที่ ๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓)	ผู้บริหารและส่วนงานจัดส่งงบประมาณอุดมศึกษา ภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ให้กองแผนงาน

ลำดับการจัดทำข้อมูลประกอบโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับที่	วันเดือนปีและหนังสืออ้างอิง	กิจกรรม
๕	วันพฤหัสบดีที่ ๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๖๕๐๑.๐๒๐๕/ว.๐๐๑๐ ลงวันที่ ๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓)	ผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ประชุมสรุปผลการจัดทำ งบประมาณด้านการอุดมศึกษา ภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการ อุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System)
๖	วันศุกร์ที่ ๑๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๖๕๐๑.๐๒๐๕/๔๐๒ ลงวันที่ ๑๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓)	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จัดส่งงบประมาณโครงการพลิกโฉม ระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ให้ สป.อว.

ลำดับการจัดทำข้อมูลประกอบโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับที่	วันเดือนปีและหนังสืออ้างอิง	กิจกรรม
๗	วันจันทร์ ๒๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบการกำหนดกลุ่มอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic focus) <u>กลุ่ม ๑ การวิจัยแนวหน้าระดับโลก (Global and Frontier Research) และกลุ่ม ๒ การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology and Innovation)</u>
๘	วันอังคารที่ ๒๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๐๒๓๕/ว๘๘ ลงวันที่ ๒๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓)	มหาวิทยาลัยร่วมประชุมรับฟังความคิดเห็น เพื่อประเมินตนเองสู่การกำหนดจุดเน้นทางยุทธศาสตร์ของสถาบันอุดมศึกษา (Strategic Focus) ภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System)

ลำดับการจัดทำข้อมูลประกอบโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับที่	วันเดือนปีและหนังสืออ้างอิง	กิจกรรม
๙	วันจันทร์ที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๖๕๐๑.๐๒๐๕/ว.๐๐๘๒ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓	กองแผนงานแจ้งส่วนงานให้จัดทำข้อมูลรายละเอียดประกอบโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System)
๑๐	วันจันทร์ที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือ ที่ อว ๖๕๐๑.๐๒๐๕/ว.๐๐๗๗ ลงวันที่ ๓๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓	กองแผนงานรายงานสรุปการประชุมรับฟังความคิดเห็นเพื่อประเมินตนเองสู่การกำหนดจุดเน้นทางยุทธศาสตร์ของสถาบันอุดมศึกษา (Strategic Focus) ภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เพื่อทราบ

ลำดับการจัดทำข้อมูลประกอบโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับที่	วันเดือนปีและหนังสืออ้างอิง	กิจกรรม
๑๑	วันพฤหัสบดีที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๐๒๓๕/ว๒ ลงวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓)	มหาวิทยาลัยเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการปรับปรุง รายละเอียดประกอบคำของบประมาณโครงการพลิกโฉมระบบการ อุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) กรณีสภามหาวิทยาลัยกำหนดเป็นกลุ่มยุทธศาสตร์ กลุ่มที่ ๑ การวิจัยแนว หน้าระดับโลก (Global and Frontier Research)
๑๒	วันศุกร์ที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓ (หนังสือด่วนที่สุด ที่ อว ๐๒๓๕/ว.๓ ลงวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๓)	มหาวิทยาลัยเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการปรับปรุง รายละเอียดประกอบคำของบประมาณโครงการพลิกโฉมระบบการ อุดมศึกษาของประเทศไทย (Re-inventing University System) กรณีสภามหาวิทยาลัยกำหนดเป็นกลุ่มยุทธศาสตร์ กลุ่มที่ ๒ การพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology and Innovation)



KU

KASETSART
UNIVERSITY

วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๗๐

**“มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ วิจัย และ
สร้างนวัตกรรมระดับโลก
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บนพื้นฐานของศาสตร์แห่งแผ่นดิน”**

**สรุปผลการประชุมการระดมสมองผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วันพฤหัสบดีที่ ๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๓**

ตัวอย่างกิจกรรมการดำเนินการที่ตอบโจทย์ Re-inventing University

ในกลุ่ม ๑ การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research)

๑. พัฒนาความร่วมมือนานาชาติ
๒. การ Attract & Retain นักศึกษา ผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ
๓. Staff & Student Mobility
๔. Borderless Education
๕. ยกระดับหลักสูตรให้เป็นนานาชาติ (เน้นบัณฑิตศึกษา ลดระดับ ป.ตรี)
๖. พัฒนา Frontier Research Ecosystem ฯลฯ

กลุ่มสาขาวิชา

กลุ่มสาขาเกษตร 1

คณะเกษตร , คณะเกษตร กำแพงแสน และคณะวนศาสตร์

กลุ่มสาขาเกษตร 2

คณะเกษตร , คณะเกษตร กำแพงแสน , คณะวนศาสตร์ , คณะประมง
และคณะอุตสาหกรรมเกษตร

กลุ่มสาขาสัตวแพทยศาสตร์

คณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะเทคนิคการสัตวแพทย์

สรุปผลการประเมินตนเอง ภาพรวมและกลุ่มสาขา

ตัวชี้วัด	ผลการประเมิน (ระดับ)			
	ภาพรวม	กลุ่มสาขา เกษตร 1	กลุ่มสาขา เกษตร 2	กลุ่มสาขา สัตวแพทยศาสตร์
1. อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation /Publication)	2	5	5	5
2. ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย (Academic Reputation)	1	5	5	1
3. การเคลื่อนย้ายของอาจารย์/นักวิจัย และนักศึกษา (Staff & Student Mobility)	2	1	1	2
4. รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติระดับระดับชาติและ/หรือนานาชาติของบุคลากร (Prize winner) ต่อจำนวนอาจารย์/นักวิจัยทั้งหมด	1	3	3	2
5. จำนวนอาจารย์ต่อนักศึกษา (Staff/Student Ratio)	1	5	5	5
6. ความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration)	-	-	-	-
7. H-index จำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงเท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย	1	1	1	1
8. งบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวบุคลากร (Research Funding/Faculty)	4	4	4	3

ผลการประเมินตนเองภาพรวมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ลำดับ	ชื่อตัวชี้วัด	ผลลัพธ์	ผลการประเมิน	ระดับ
การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research)				
1	อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation /Publication)	5.11	ระดับ 2 ระดับนานาชาติ มากกว่า 4	2
2	ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย (Academic Reputation)	817	ระดับ 1 เท่ากับหรือไม่ต่ำกว่า Top 90	1
3	การเคลื่อนย้ายของอาจารย์/นักวิจัย และนักศึกษา (Staff & Student Mobility)	5.56	ระดับ 2 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10	2
		1.53	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 5	1
4	รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติระดับระดับชาติและ/หรือนานาชาติของบุคลากร (Prize winner) ต่อจำนวนอาจารย์/นักวิจัยทั้งหมด	1.75	ระดับ 1 น้อยกว่า ร้อยละ 5	1
		0.22		0.22
5	จำนวนอาจารย์ต่อนักศึกษา (Staff/Student Ratio)	23.43	ระดับ 5 สัดส่วนจำนวนอาจารย์ต่อจำนวนนักศึกษา 1:7	5
6	ความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration)			
7	H-index จำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงเท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย	1.98	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10	1
8	งบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวบุคลากร (Research Funding/Faculty)	627,364.84	ระดับ 4 น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท	4

ผลการประเมินตนเอง กลุ่มสาขาเกษตร 1

คณะเกษตร , คณะเกษตร กำแพงแสน และคณะวนศาสตร์

ลำดับ	ชื่อตัวชี้วัด	ผลลัพธ์	ผลการประเมิน	ระดับ
การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research)				
1	อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation /Publication)	43.91	ระดับ 5 ระดับนานาชาติ มากกว่า 10	5
2	ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย (Academic Reputation)	58	ระดับ 5 เท่ากับหรือไม่ต่ำกว่า Top 50	5
3	การเคลื่อนย้ายของอาจารย์/นักวิจัย และนักศึกษา (Staff & Student Mobility)	2.03	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 5	1
		1.96	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 5	1
4	รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติระดับระดับชาติและ/หรือนานาชาติของบุคลากร (Prize winner) ต่อจำนวนอาจารย์/นักวิจัยทั้งหมด	12.13	ระดับ 3 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 20	3
		1.52		1.52
5	จำนวนอาจารย์ต่อนักศึกษา (Staff/Student Ratio)	16.74	ระดับ 5 สัดส่วนจำนวนอาจารย์ต่อจำนวนนักศึกษา 1:7	5
6	ความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration)			
7	H-index จำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงเท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย	3.12	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10	1
8	งบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวบุคลากร (Research Funding/Faculty)	960,922.60	ระดับ 4 น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท	4

ผลการประเมินตนเอง กลุ่มสาขาเกษตร 2

คณะเกษตร , คณะเกษตร กำแพงแสน , คณะวนศาสตร์ , คณะประมง และคณะอุตสาหกรรมเกษตร

ลำดับ	ชื่อตัวชี้วัด	ผลลัพธ์	ผลการประเมิน	ระดับ
การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research)				
1	อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation /Publication)	51.86	ระดับ 5 ระดับนานาชาติ มากกว่า 10	5
2	ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย (Academic Reputation)	58	ระดับ 5 เท่ากับหรือไม่ต่ำกว่า Top 50	5
3	การเคลื่อนย้ายของอาจารย์/นักวิจัย และนักศึกษา (Staff & Student Mobility)	2.90	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 5	1
		1.90	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 5	1
4	รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติระดับระดับชาติและ/หรือนานาชาติของบุคลากร (Prize winner) ต่อจำนวนอาจารย์/นักวิจัยทั้งหมด	13.46	ระดับ 3 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 20	3
		1.68		1.68
5	จำนวนอาจารย์ต่อนักศึกษา (Staff/Student Ratio)	18.11	ระดับ 5 สัดส่วนจำนวนอาจารย์ต่อจำนวนนักศึกษา 1:7	5
6	ความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration)			
7	H-index จำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงเท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย	3.53	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10	1
8	งบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวบุคลากร (Research Funding/Faculty)	934,798.56	ระดับ 4 น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท	4

ผลการประเมินตนเอง กลุ่มสาขาสัตวแพทยศาสตร์

คณะสัตวแพทยศาสตร์ และคณะเทคนิคการสัตวแพทย์

ลำดับ	ชื่อตัวชี้วัด	ผลลัพธ์	ผลการประเมิน	ระดับ
การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research)				
1	อัตราการอ้างอิงของผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ (Citation /Publication)	68.98	ระดับ 5 ระดับนานาชาติ มากกว่า 10	5
2	ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย (Academic Reputation)	119	ระดับ 1 เท่ากับหรือไม่ต่ำกว่า Top 90	1
3	การเคลื่อนย้ายของอาจารย์/นักวิจัย และนักศึกษา (Staff & Student Mobility)	8.51	ระดับ 2 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10	2
		1.97	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 5	1
4	รางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติระดับระดับชาติและ/หรือนานาชาติของบุคลากร (Prize winner) ต่อจำนวนอาจารย์/นักวิจัยทั้งหมด	9.57	ระดับ 2 น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 10	2
		1.20		1.20
5	จำนวนอาจารย์ต่อนักศึกษา (Staff/Student Ratio)	9.24	ระดับ 5 สัดส่วนจำนวนอาจารย์ต่อจำนวนนักศึกษา 1:7	5
6	ความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ (Active International Research Collaboration)			
7	H-index จำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงเท่ากับหรือมากกว่าจำนวนผลงานวิจัย	3.59	ระดับ 1 น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10	1
8	งบประมาณด้านการวิจัยต่อหัวบุคลากร (Research Funding/Faculty)	367,362.74	ระดับ 3 น้อยกว่าหรือเท่ากับ 500,000 บาท	3

ผลการประเมินตนเอง เชื่อมโยงสู่
แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ

จากผลการประเมินตนเองในกลุ่มที่ 1 การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในหลายสาขาวิชา ได้แก่ เกษตร วนศาสตร์ ประมง อุตสาหกรรมเกษตร สัตวแพทยศาสตร์ และวิศวกรรมศาสตร์ ที่สามารถ พลิกโฉมในอันดับที่ดีขึ้น เพื่อพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ ระดับโลกในสาขาที่มีความเชี่ยวชาญ

ตามแนวทางการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
โดยรักษาการอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้นำเสนอ
สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ 11/2562

เมื่อวันจันทร์ที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

ในยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับ
สากล มีการกำหนดผลลัพธ์ของเป้าหมาย (Key Results) ตั้งแต่ปี
พ.ศ. 2563 – 2566 ดังนี้

จากผลการประเมินตนเอง เชื่อมโยงสู่ตัวชี้วัด และผลลัพธ์ของเป้าหมาย ตามนโยบายของรักษาการอธิการบดี

ตัวชี้วัด	ผลลัพธ์ของเป้าหมาย (Key Results)				
	ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565	ปี พ.ศ. 2566	เป้าหมาย 4 ปี
1. อันดับ QS Ranking by Subject					
- สาขา Agriculture & Forestry	น้อยกว่า 30	น้อยกว่า 30	น้อยกว่า 30	น้อยกว่า 30	น้อยกว่า 30
- สาขา Biological Sciences, Engineering Mechanical, Aeronautical & Manufacturing, chemistry	น้อยกว่า 350	น้อยกว่า 350	น้อยกว่า 350	น้อยกว่า 350	น้อยกว่า 350
- สาขา Computer Sciences & Information Systems	น้อยกว่า 400	น้อยกว่า 400	น้อยกว่า 400	น้อยกว่า 400	น้อยกว่า 400
- สาขา Veterinary Sciences , Economics & Business Management (ระดับประเทศ)	1 ใน 3 ของประเทศ	1 ใน 3 ของประเทศ	1 ใน 3 ของประเทศ	1 ใน 3 ของประเทศ	1 ใน 3 ของประเทศ
- สาขา Environmental Sciences	น้อยกว่า 200	น้อยกว่า 200	น้อยกว่า 200	น้อยกว่า 200	น้อยกว่า 200

จากผลการประเมินตนเอง เชื่อมโยงสู่ตัวชี้วัด และผลลัพธ์ของเป้าหมาย ตามนโยบายของรักษาการอธิการบดี

ตัวชี้วัด	ผลลัพธ์ของเป้าหมาย (Key Results)				
	ปี พ.ศ. 2563	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565	ปี พ.ศ. 2566	เป้าหมาย 4 ปี
2. Outstanding Professor (คน)	200	250	300	300	มากกว่า 300 คน
3. จำนวนงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ ในระดับนานาชาติ (เรื่อง)	1,700	2,500	3,000	3,500	1. ตีพิมพ์มากกว่า 10,000 เรื่อง 2. Frontier มากกว่า 1,000 โครงการ

ด่วนที่สุด

ที่ อว ๐๒๓๕/ ๑๒๓๕



สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
๓๒๘ ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี
กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

เรื่อง การปรับปรุงรายละเอียดประกอบคำของบประมาณโครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย
(Reinventing University System) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในการนี้ ที่ประชุมได้ตกลงร่วมกันในการปรับปรุงรายละเอียดประกอบคำของบประมาณโครงการ พลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University System) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดยขอให้สถาบันอุดมศึกษาของท่านดำเนินการปรับปรุงคำของบประมาณให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้ที่ <http://bit.ly/2Hi4MoP> หรือ สแกน QR code ด้านล่าง และส่งไฟล์แบบฟอร์มมาที่ กลุ่มงานกิจการเลขาธิการ อีเมล reinventing.u2564@gmail.com ภายในวันศุกร์ที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เพื่อรวบรวมและพิจารณาคำของบประมาณก่อนนำเสนอให้สำนักงานงบประมาณพิจารณาต่อไป

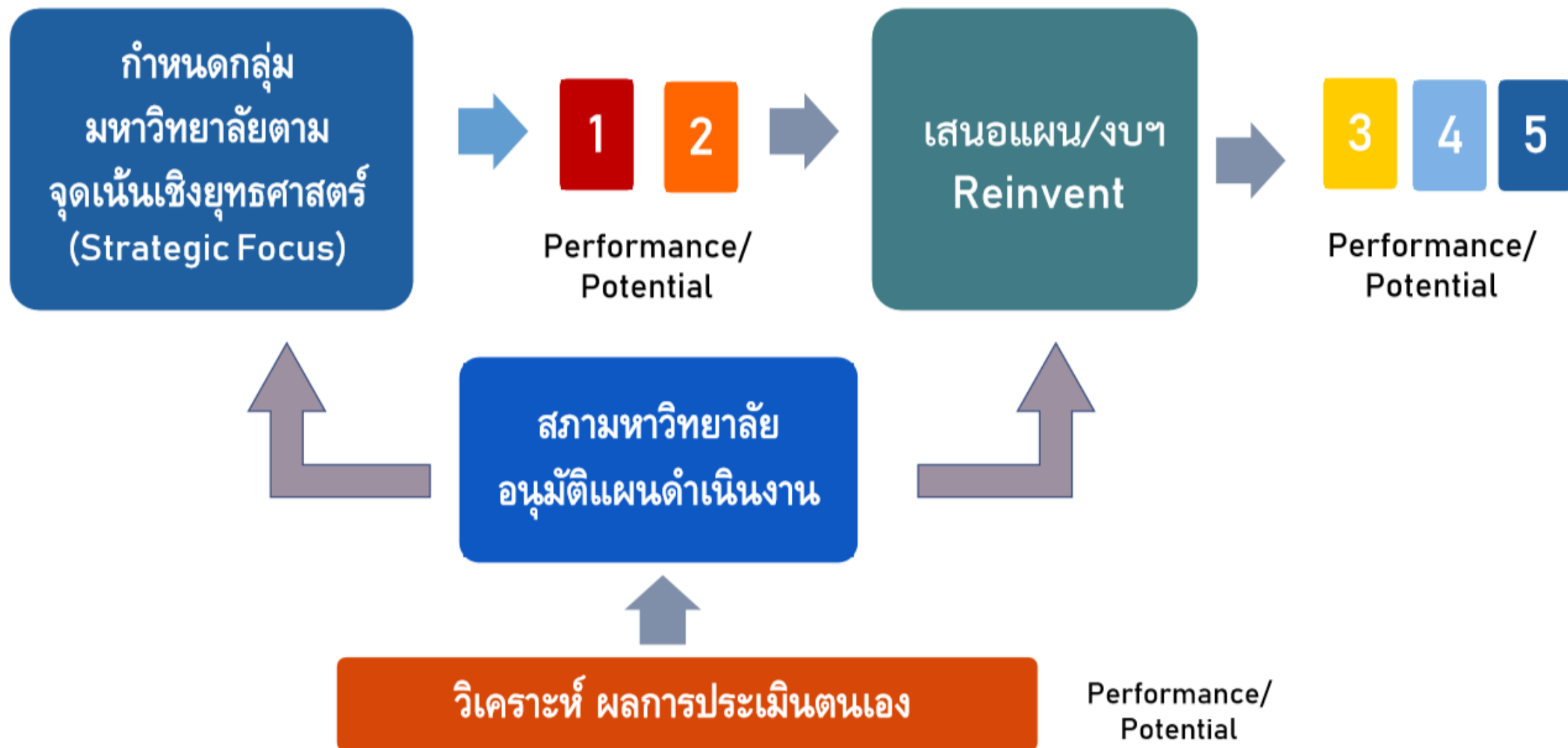
จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง



ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์สรนิต ศิลธรรม)

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



เสนอสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์พิจารณาเลือกจุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์

ในกลุ่ม ๑ การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research)

นิยาม	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด
- สถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งสู่การวิจัยที่มีคุณภาพระดับสากล (พิจารณาจากการจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษาโลก) - สถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทาง - สถาบันอุดมศึกษาที่เน้นการจัดการศึกษาแบบพหุวิทยาการ	เน้นการวิจัยชั้นสูง และผลิตบัณฑิต นักวิจัย เป็นผู้นำทางความคิดของประเทศในระดับบัณฑิตศึกษาโดยเฉพาะระดับปริญญาเอกหรือหลังปริญญาเอก สร้างความโดดเด่นในด้านการวิจัยและผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาที่มีวิทยานิพนธ์ หรือผลงานวิจัยระดับนานาชาติในหลากหลายกลุ่มสาขาวิชา มุ่งทำการค้นคว้าเพื่อสร้างความรู้ ทฤษฎีและข้อค้นพบใหม่เพื่อขยายพรมแดนของความรู้และสร้างความก้าวหน้าทางวิชาการที่ลุ่มลึกในสาขาวิชาต่างๆ	- Citation /Publication - Academic Reputation - Staff & Student Mobility - Prize winner

เสนอสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์พิจารณา

เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ ดังนี้

๑. ขอความเห็นชอบกำหนดจุดเน้นทางยุทธศาสตร์ (Strategic Focus) กลุ่ม ๑ การวิจัยแนวหน้าระดับโลก (Global and Frontier Research) ในกลุ่มสาขา เกษตร วนศาสตร์ ประมง อุตสาหกรรมเกษตร สัตวแพทยศาสตร์ และวิศวกรรมศาสตร์ (จากผลการประเมินตนเอง)
๒. ขอความเห็นชอบโครงการ กิจกรรมและงบประมาณ ภายใต้โครงการพลิกโฉมระบบการอุดมศึกษาของไทย (Re-inventing University System) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ “โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงของกำลังคนทางด้านเกษตร วิทยาศาสตร์ สังคม และสิ่งแวดล้อมสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)” กรอบวงเงิน ๕๔๔,๒๔๐,๐๐๐ บาท

โครงการเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงของกำลังคนทางด้านเกษตร วิทยาศาสตร์ สังคม และสิ่งแวดล้อม สู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก (World Class University)

- ☑ กิจกรรมที่ ๗: การสร้างเสริมและการเคลื่อนย้ายบุคลากรศักยภาพสูงเพื่อช่วยสร้างความเข้มแข็งให้ภาคเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน ได้แก่ Domestic & International Academic & Research Mobility และ Talent Mobility

วัตถุประสงค์โครงการ : เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขั้นสูงของบุคลากร/นักวิจัยและนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการขั้นสูง นำไปสู่การพัฒนาภาคเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน ทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ สังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเป้าหมาย/จำนวน : บุคลากร นักวิจัยและนิสิตหลังปริญญาเอก (Post-Doctoral)

ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน ๒๕๐ คน ประกอบด้วย ๕ กลุ่ม ได้แก่

กลุ่มที่ ๑ กลุ่มเกษตร วนศาสตร์ และประมง

กลุ่มที่ ๒ กลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร

กลุ่มที่ ๓ กลุ่มสัตวแพทยศาสตร์

กลุ่มที่ ๔ กลุ่มวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์

กลุ่มที่ ๕ กลุ่มสังคมศาสตร์

วงเงิน (ล้านบาท) : ๕๔๔.๒๔๐๐ ล้านบาท (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔)

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๗๐ ???

กิจกรรม	ผลผลิต	ผลลัพธ์
๑. แลกเปลี่ยนบุคลากร/นิสิต หลังปริญญาเอก (Post-Doctoral) เพื่อพัฒนาศักยภาพทางการวิจัยขั้นสูง	๑. นักวิจัยระดับหลังปริญญาเอก (Post-Doctoral) ๒. ผลงานตีพิมพ์ในฐาน Scopus ๓. การอ้างอิง (Citation) และเพิ่ม H-Index ๔. บุคลากร/นักวิจัยและนิสิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าร่วมโครงการ ๕. ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพขั้นสูงด้านการวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชน	๑. ผลการจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษา ระดับโลก (QS World University Ranking) อยู่ในระดับ World Class University
๒. พัฒนาศักยภาพการเรียนการสอนและการวิจัย เชิญนักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญ/ศาสตราจารย์ ผู้ได้รับรางวัล Nobel Prize บรรยาย/ร่วมวิจัย (พิเศษ)/พัฒนาหลักสูตรแนวหน้าระดับสากล		๒. ภาคเศรษฐกิจและสังคมระดับประเทศ เกิดความเข้มแข็งจากการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
๓. จัดเสวนา/ประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและเครือข่ายทางวิชาการกับต่างประเทศ ที่เป็นรูปธรรม		

กิจกรรม	ตัวชี้วัด
๑. แลกเปลี่ยนบุคลากร/นิสิต หลังปริญญาเอก (Post-Doctoral) เพื่อพัฒนาศักยภาพทางการวิจัยขั้นสูง	๑. จำนวนนักวิจัยระดับหลังปริญญาเอก (Post-Doctoral) อย่างน้อย ๒๕๐ คน ๒. ผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐาน Scopus อย่างน้อย ๑๐๐ ผลงาน ๓. จำนวนการอ้างอิง (Citation) และเพิ่ม H-Index อย่างน้อย ๑๐๐ ครั้ง
๒. พัฒนาศักยภาพการเรียนการสอนและการวิจัย	๑. บุคลากร/นักวิจัยและนิสิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าร่วมโครงการ อย่างน้อย ๕๐๐ คน ๒. ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้รับการพัฒนาให้มีศักยภาพขั้นสูง ด้านการวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชน ร้อยละ ๘๐
๓. จัดเสวนา/ประชุมวิชาการระดับนานาชาติ เพื่อสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยและเครือข่ายทางวิชาการกับต่างประเทศ ที่เป็นรูปธรรม	๑. จำนวนครั้งในการจัดเสวนา/ประชุมวิชาการระดับนานาชาติใน ๕ กลุ่ม อย่างน้อย ๑๐ ครั้งต่อปี

พลิกโฉมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (Re-Inventing KU)

ประเด็นเพื่อแสดงความเห็น



- การจัดการศึกษา การวิจัย การบริการทางวิชาการ
- การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- การพัฒนานิสิต และ การพัฒนาบุคลากร
- **การงบประมาณ การบริหารการเงินและทรัพย์สิน**
- การพัฒนากองทุน และ การพัฒนารายได้
- การลงทุน / ร่วมลงทุน
- การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน และท้องถิ่น
- **การเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยง**
- การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย
- ธรรมาภิบาลในมหาวิทยาลัย